أأخر الأسبوع

 السكرتيرة .. هل هي المدير الفعلي أد مجرد منفذة للتعليمات والأوامسر؟! رُواج الاقارب ممكن واكثر خصوبة نم سعادة: الفنسان الأرينسي مناضل... تحنت فني الصخير عيسر مشبوان طويسل ٥ أزيساء صيف ٢٠ .. موسم العسودة إلے ـة اللاثننــات.

الاصاء الأنواليدة عن التياني 19 - 18 الكرياء المالية الثاني 19 - 25 May 1993 NO. 63 VOL. 2 السنة الثانية الثا

مبدئى ينحصر بالسوق الاردنى ويتعلق بالمصدرين حاملي العقود الرسمية

■ اسباب نجـاح

التجربتين الصينية

والارد نيــة في ادارة

التغييسر ضسمسن

مؤسسسة الحكم

ومقارنتهما بالتجربة

السوفيتية الفاشلة

🗷 ۱٫۲ ملـــار

نسمنة حنولتهم

السسى أكسبسر

سسوق دوليسة

💆 اوضح الدكتور عبدالله

النسور وزير الصناعة والتجارة

إن الحكومة لم تصرف النظر عن

قانون ضريبة للبيعات ولكنها

احلت البحث فسيسه في الوقت

جديد الا انه سيكون مدار بحث

في السنقبل .

ستبدأ بحصر الوثائق وحجم الدنانير الملغاة التسزام كسافسة المصساس المحليس والخارجية التي تحدثت عن للتجار في الفترة السابقة ، حيث ان عمليات بيع وشراء قبرار التسعسويض وقبرب اعتداد مضاربات قد يلجا لها البعض ،

عير" . _ ٢ - وكنلك تعنز حتى يوم امس مشيرة إلى المضاطر التي يمكن الحصول على التفاصيل الأخرى المستون بكيفية التعويض المنتظر ، هل ان تترتب على ذلك ، خاصة وان خطوة إغـــ سيتم بتبديل الفئات الملغاة بالموجبودات من هذه الننانيسر (السويسرية الفئات الاخرى ألملغأة ستكون مرفقة بالنص على أنها تتم بدون التزام .

يمكن أن يتم ذلك ؟ مبررات سماح البنك المركزي لبنك الاتحاد بادخسال ١٦.٧ مليسون دينسار عراقسي

🗷 نفى مصدر مطلع ببنك الاتحاد للادخار والاستثمار قيام البنك باية عمليات مصاربة على الدينار العراقي ومؤكدا عدم احتفاظ البنك باية مراكز بالدينار العراقي سواء سالبة أو موجية . الا أن البنك وبموجب قانونه قام بغتج حسابات بالدينار العراقي خدمة لعملائة اسوة بفتحه مسايات بالعملات الاجنبية كالنولار والاسترليني والريال السعودي وغيرها .

وعلُّمت الاستواق أن القرآر الذي اتخذه البنك المركزي الاردني والقاضي بالسماح لبنك الاتحاد بانخال ١٦,٧ مليون بينار عراقي في البوم الثاني من اعلانه حظر انخال العملة العراقية الى البلاد بعد اعلان بغداد الغاء ورق البنكنوت السويسرية فئة الخمسة وعشرين بينارا جاء على خلفية وجود ودائع للعملاء في الخارج ومطالبة العملاء باسترداد ودائعهم بالدينار العراقي . اليقية صا

بِشْكُلُ أَكْبِرٍ . مَعْتَبِرا أَنْ أَسْتَمَّرَارِ التَّعْآمُلِ بِهُ لَأَ يعني إلا توسيع الدائرة وعدد الضحايا وقدر السعودي حجم التداول اليومي بـ ١٠

الاف بينار عبراقي كسحد ادنى و٢٠ الف بينار السُّيد محمد المحتسب وهو ايضا امين سر غَرِقَةَ التَجارة - أشار إلى بدء تعامله كشركة

النكتور محمد سعيد النابلسي ، فقد تعذر الحصمول من البنك

العراقي على التعويض .. هُلُ

هِي محصورة بالتجار الأردنيين

حاملي الفثات النقدية اللغاة

قرار الألغاء وإغلاق الحدود .

وحستى تاريخ مسعين هو تاريخ

اضحان ألعقود الرسم

المركزي على التفاصيل التالية

تجارية مع السوق العراقي كوكلاء اقمشية عراقية منذ عام ١٩٨٤ اضافة إلى تصدير المواد الغُذائية ومستلزمات الانتاج إلى العراق حاليا ، واشار إلى تغطية قيمة البضائع التي تصدر إلى العراق من السوق الأردني كأنت تتم حتى

التجار الأزدنيون يتوقعون التعويض ويحذرون لا تتسمع دائرة الضحايا في السوق الأربني كتب على أسعد

والتجارة والجمات

الأرسيين عن الخ

وياتي هذا الاجراء في ضبوء مواضفة السلطات العراقية

مبدئيا على تعويض الصدرين

لحقت بهم جراء الغناء العملة

العراقية (الطبعة السويسرية)

ونلك بموجب العقود الرسمية

التي تمت من خلالها عمليات

تصلير الأغنية والأدوية إلى

■ علمت الأســواق أن وزارة الصناعة والتجارة والجهات الرسمية ذات العلاقة ستبدا

قريبا بحصر الوثائق المطوية

وَهُتِي حَصِلُ عَلِيهِا المُعَدِّرُونَ الْمُعَدِّرُونَ الْمُعَالِّعُ الْمُعَالِّعُ الْمُعَالِّعُ الْمُعَالِعُ

■ استمر التعامل بالدينارالعراقي الملغي في السوق الأردني حتى يوم أمس وتراوّح سعرَه مآ بِينَ * . * فَلُس أَرِدْنِي لَكُلُ بَعِثَارِ عَسَرِاهِي بينما وصل سنعر النينار المصنور والمطروح للتداول رسميا بين ١٠ - ١١ فلسا . ووفقا للسيد هاني السعودي فإن التعامل بالديثار العراقي الملغي قائم على أمال يعلقها البعض على امكانية الاستفائة من تعويضات عراقية محتملة ، واعتبر هذه الأمال أمالًا معلقة في الهواء ، فيِّما اعْتَدِر السيد مُصطفَى مسعوَّد ، تاجِر اردَّني ، هذا التعامل نوع منَّ للغامرَّة ودعاً الجهات الرسمية المعنية لوقف التعامل به حتى

الأثمم المتحدة لم تضع آلية صرف تعويضات العائدين للأن

كتنت سلام الشوا

صندوق الامم المتحدة للمتضرريين جراء أزمة الخليج تراوح مكانها ، فالمصادثات العراقية مع الأمم المتحدة لم تسغر حتى الأن عن شيء ، ولم بتم التوصل لاتفاق يتم

بموجبه السماح للعسراق

● و تشكل اكــــــــــر من

كونسورتيوم لرجال أعمال غرضهم الأستثمار في اسواق الضفة الغريب وغبزة بعد تنفسذ الحكم الذاتي الذي يعشقدون انه ♦ ♦ دراسات المشاريع التي

تخصيص اسهم اتصأد الصناعات الكيماوية

لحرر الشركات :

غير أن ما لفت نظر المختصين في اكتتابات اتماد الصناعات الكيماوية وتغطية الاسهم بأكثر من (١٦) صَنعها ، هو سالحق الاكتتاب العام عندما بدأت عملية النقية ص

والطبية (العسشر) (**ص ۱۵**)

المستوردة وينسب كبيرة الموقع الجسغسرافي وبيكور

● ♦ رفع سِسريع مستسدرج يحصل منذ فترة باسعار الصحف وللحلات الاحتبية الواردة للأردن ، سواء منها العربية او غير العربية . • • المقدمة الجديدة لنشرة

الأخبار التلفزيونية اعدتها سجموعة تقنية قطاع خاص واستخدمها التلفزيون بفاعلية وقوة تأثير إعلامية

استعد بها رجال الأعمال تشمل قطاعات مختلفة بدءا من صناعـــات البناء والصباعيات الغيدائنية وانتهاء بعشاريع الخدمات بأنواعها التي قاموا من اجلها بزيارات متعددة إلى الضفة الغربية وغزة خلال أً الفترة الأخيرة :

اكتثر مين ١٦ السنف و سهم خاطبة في

 شهرت عملية الإكتتاب العام للاسبهم التي طرحة ها شيركة اتصاد الصناعات الكيماوية والزيوت النياتية اقبالا كبيرة باتي ضمن ظاهرة استشمارية حديدة على السوق المحلية شملت العبديد من الشبركيات التي وصل عدد المكتتبين فيها ربع مكيون

شركة اللوازم العلمية

التعويضات للمتضريين في عدةً سيما امام العُموض الذي يلف

وحسب ما ذكر مصدر عالى المستسوى لـ'الأسسواق' قيانه في غياب اتفاق رسمي بين العراق وصندوق التعويضات التابع للأمم للتحدة فإن الحديث عن التعويضات يعد سابقا الوانه نافيا إمكانية التنبؤ بموعد

الذين عادروا الكويت بسبب ازمت الخليج والبالغ عسدهم نُحو ٣٠٠ آلف ارسي ، اشار المصدر إلى أنه لم يتم التوصل بعد لألية مصددة للنظر في

هذه العسلة الملقاة بالنب

كثيرة حصلت في هذا النطاق

وعن تعسويضسات الاردنيين مطالبات الأردنيين فالسالة

وكما يرى المصدر الذي رسا

صورة متشائمة حول مستقبل تعويضات الأردنيين فسإنه لا شيء مضمون بعد باستثناء المَبِلَغُ المُقطوعُ وهُو ٢٥٠٠ دولار لكل فسرد غبآدر الكويت وبحيد أعلى ٨٠٠٠ دولار لكل اســـرة البقية ص

الأنسواق " تحضر المؤتمر الخامس لرجال الاعمال العرب

الاشارات الدولمة حول اهمية الاستثمار داخل المنطقة والمخاطر التي تتعرض لها الاموال العربية المهاجرة تعجل بقرارات الانفتاح العربي

تضتبتم البوم في دمشق اعصال المؤتمر الضامس لرجال

الأعمال والمُستَثَمَرينَ العربِ الذي عقد في العاصمة السورية تحت شعار الاستثمار العربي وتحديات التسعينات. المؤشسرات التي توفرت يوضبوح على هامش المؤتمر الذي يشارك فيه الاردن بوقد يراسه السيد فلاح القضاه مدير عام مُؤْسِسة المناطق الحرة ووفود من عُرف الصناعة والتجارة وعدد من شركات القطاع الخاص ، هذه المؤشرات تجمع على ان المنطقة العربية تتجه بقوة في السنوات المتبقية من التسعينات الى اسواق عُربية أكثر انفتاحاً اكثر من اي وقت مضى

فبالاضافة الى الخطوات التي تقطعها دول عربية متعددة ومنها الاربن باتجاه تجهيز الأرضية المناسية لأستقطاب الاستثمارات ، فإن اشارات دولية واقليمية متعندة تصدر بين الوقت والأخر حول اهمية التوجه الجدي المطلوب نحو سوق عربية اكثر انْفتاها وتواصلاً الحدث الاشارات بهذا الخصوص

١ - تَصنير وجهِ ته دول منجلس التعاون الخليجي الى اوروبا على خَلْفَيةٌ قَضْية ضَرِيبة الكريون التي فرضتها اوروبا

🖀 تمكن سنعسر الذهب من تحسقسيق

تهوض كبير خلال المعاملات الدولية

التي جرت خلال الشلانة استأبيع

الماضَّــيـة وقــفــز إلى ٢٠ ٣٦٨ /

فقد قال متعاملون في هونغ كونغ

امس الالذين أن سنعس النهب ارتفع

بالقارنة مع اغلاق السبت على

٣١٧,٣٠ /٨٠/ ٣٦٧ دولارا للأونصنة

فييمنا بلغ اغتلاق تيبويورك لينوم

المصعة ٣١٧.٢٠ / ٣١٧.٢٠ دولارا

سسى ۲۱۸،۷۰/ ۲۱۸، دولارا

٣٦٨.٧٠ دولارا للاونصة

على الواردات النفطية وتضمن التحذير مايفيد باحتمال دول الخليج لاموالها واستثماراتها من اوروبا وكذلك دعوة وجهها اتحاد مجلس غرف التجارة في مجموعة دول مجلس التعاون الخليجي لاعادة رسم خريطة الاستثمارات الخليجية في الضَّارِج بِاتَّجَأَّه الاستشمار في الدول العربية باعتبار أن الأوضاع في الدول العربية المستوردة لراس المال قد شبهت تعبيرا ملصوطا خيلال السنوات الماضية وهي قادرة على استيعاب الاموال المعروضة للاستثمار . وجاء في تقرير لاتحاد مجلس ألغرف الخليجية ان قضية الاستثمارات الخليجية والعربية عادت للصدارة مؤخسرا بعد تجاوز ارقام تلك الاستثمارات حاجز ال ٩٠٠ بليون بولار وفقاً لتقرير سبق وان اعده مجلس الوحدة الاقتصادية العربية.

ووفقأ لتفاصيل الارقام فان حجم الاموال العربية المستثمرة في الضارج يقترب من ٨٠٠ بليون دولار يحتفظ بها في شكل اصول ساثلة أو شبه سائلة كالودائع المصرفية والاوراق التجارية الحكومية والارصدة لدى صندوق النقد الدولي الى جانب الاستثمارات العقارية واسواق الاسهم العالمية . بينما

يبلغ حبهم الايداعيات المصرفية للأفراد العرب المقييمين في

■ في الاردن ارتفع سعر الكيلو من ٧٤٠٠ دينار التي ٨,٢٥ دينار بنسبة ٨٨٥٠٠

■ توقعات دولية بوصول سعسر الاونصبة السي ١٨٠ دولارا عام ٩٦

نشكل أقوى مما هو متوقع ٢٤٣,٩٤ تولارا العبيام الماضي في

الوقت الذي قد يصل فيه السعر إلى ٤٨٠ دولارة لعسام ١٩٩٦ ، وجساءت توقعات المحللين الأمريكيين أقل معا هو عنيسه حسانيسا والذي قسفسر إلى

السيد رياض لطفي - المدير العام اشركة المثجر الأردنية التي تتعامل بالذهب أشسار إلى أن سسعس الذهب عسالميسا قسفسر إلى ٣٦٦.٦٧ دولارا للأونصة حاليا محققا لرتفاعا يعادل ٤٠ دولار ، وانسعسكسس تلك علسي الضعيد المحلى الذي أصبح سحره ٨٠٢٥ بيتارا للكيلو الواحد حاليا مقارنة بـ ٧٤٠٠ دينار قبل أربعة اسابيع اي بنسبة ارتفاع ٨٠٠٠ .

ويرى المراقبون للاسواق العالمية

أنها تشهد عمليات بيع كبيرة ومن المتوقع أن يواصل سنعره تهوضنا

خالال الأيام القادمية ، وقد اتسم سوقه في نيويورك بالقوة ونلك بعد الإعلان عَن بيانات اسعار المنتجين الأسريكيين لشهر ابريل والتي جاءت وقال المحللون في ندويورك انه من المنتظر أن يصل سيعرة إلى ٢٥٠ نولارا للأونصة هذا العام مقارنة ب

ص ب ۹۲۵۹۹۲ عمان ـ الاكون

التعايش بين الرولزدويس والكون فو

۷۰۰ ملیون دولار اجمالی

قبروض السلع اليابانينة

اللاردن منذ ازمة الظبيج

🗷 بلفت قــــروض الببلع

البابانية المقسمية للأردن منذ

ازمة الخليج حوالي ٧٠٠ منيون

دولار ، وجــَساءَ في النشـــَرَة

الدورية الصادرة عن السفارة

اليابانية في عمان القول بأن هذه القروض جاءت تقديرا من

البابان للمعاثاة التي تكبدها

الأقبأتسمساد الاردني من جسواء

النسور: الضريبة قائمة لكن الحكومة الحالية لن تقرها

ضربية المبيعات قد تقرها الحكومة القلامة قبل اجتماع نلاي باريس

باحست مال أن تنظر الحكومية

القنائمية وليس الصالينة في

موضوع الضريبة قبن شهر تعوز

انقادم وهو الموعد المتوقع لاجتماع

الوفسد المالي الاداري مع نادي

باريس بخصوص جدولة الديون ،

من برنامج أعبادة الهبيكلة الذي

يفترض أن يتسلسل قبل اجتماءً

واستبعد السيد الوزير ردا وزاد في ترجيح هذا الاحتمال ان

على سُسؤال له 'الاستواق' أن تنظر " صندوق النقد الدولي لا زال مصرا

الحكومة الحالية في القانون من على اعتبار ضريبة المبيعات جزء

كُلُونَ الدِينِيةَ لَنَتُمْ وَإِلْ يَعْرِضُ يَوْنِي لَيْنِي لَى مَعْلِي ٢٢٣٦٣٨

(س۵+۵س۱۱)

وكانت معلومات من مصادر انادي باريس .

لك فسيكو دلضا للاستشعار أت يعلس للجمهو الكريم عن مباشرته العمك

ويقديم كافية الاعمال لمصرفية من خلال فردح فرع المُشميساني - ت ١٦٣١٤١ فرع المدينة ـ شاع فيصل - ٢ ٢ ٧ ٢٩ فنع سوق عمان المالمي-ت ٦٦٣١٧٢

هاتف: ۲۱۳۰۵ تا ۲۲۰۰۵ مانف Phili Bank ۱۲۶ س

. الإين: ١٠ قيل، و فيلا: ١٠ قيل، و فيلا: ١٠ قيل، و موريا : ١٠ أ. عن و العول: ٢٠ تلغير، البحرين: ٢٠ شير، البحرين: ٢٠ شير، المعرية و ويالات، الكويت: ٥٠ قيل، الإعارات: الوائع، عمل: ٢٠٠ بييسة، البعل: ١٠ ويالات، البعل: ١٠ ويالات، الموائد: ١٠ جنيلت، و معل: ١٠٠ بييسة، البعل: ١٠ ويالات، المعرية و ويالات، ال

سعر النسخة

العانض سين والطلبة الماندين لة الخليج النبن وجنوا ب انا مسلانسسا لهم ولم يد للسيسرون منهدني مكومي مسة يلبي وغسياته اعليمية وبالتالي فأن الله ل على مسدى تقسيل النفطاء ال فساص التعليمي ويرجأ ثوق فيه ولم يتنفق الساحشون عنر

ساد معمار محدد للطاق قون الذي قد يعدو في الله جانب قياسي تجانب التال ياضي أو جناب السلو^{ل إ} انب التحصيل العلمي ال بالتسرب في المدارس والنر ا اقل بكشير في المدارد احدة إذا ما قورنت بالدارد كومنة

معشوأق تبياس التفنيذ والتنفيز ن المياسية كمخرج مادي سبعب الدين شباحين سرب التي ذكرها الدكنا معي هي مضرع صادي بعلى

باس عليه ، ونسبة التسري المداسس الخاصة بسيطة وا د تذكر ، كما أن المحريّ الله ين قيياسه في ارتفاع العداد ، الطلبة ، فنجد الطالب أي أرس الخاصة أكثر تغته

جة لبينة الطلبة التي تلس أو إصهما اضافة إلى المدم

Mill apply me in

بنك الازدن له رأى آخر !!

■ جميل أن يتضمن التقرير السنوي لأي بنك أو مؤسسة ذات وَيْنَ فِي الْآفَتُصَاد الوطني مُقْدمة تَدُور مَنْ بعيدٌ أو قَريب على محيط دائرة طبيعة تطور الظروف والمستجدات الاقتصادية

على الساحة الدولية ، وكذلك ذلك المتعلقة بالاقتصاد الوطني ،

بحيث يصار الى بيان مدى الانجاز او التقدم الاقتصادي ولو

يُشْكُلُ مُعَدَّثُ صُبِّ أَوْ الَّي تَسَلِيطُ الْأَصْرُواءَ عَلَى مُواطِنَ الَّقَوْةُ

والضعف التي تعتري هذا الاهتصاد، ذلك ان حركة هذه

المؤسسة وطبيعة عملها لاتكون في عزلة عن وسطها

الاقتصادي الذي تتعايش معه وبالتالي فهي تؤثر وتتأثر بهذا

الوسط وتربطها به وشائج مستينة وعالقًاتٌ من النسيجة

في تقرير البنك السنوي الاخير لعام ١٩٩٢ ، إنما يلحظ أن هناك

مغالطة وقعت وهي في تقديرنا عن دون قصد، لكنها تنقي من

المغالطات التي لا بد من التنبيه البها بإعتبارها عكست اتجاه

تماما لحقيقة نمَّو اقتصالنا الوطني ، ذلك ان في علمة رئيس

مجلس الإدارة ما يُشير صراحة آلى أن السياسة النقدية التي انتهجها البنك المركزي قد الت الى ضبط حجم النشاط

الإستثماري في السوق الأرتني ، وكذلك الى خفض معدلات نمو

فَاقَت كُلُ الدُّوقِعَاتُ أَذْ بِلَغْتَ حَوَالَى ١٥٪ بِأَلِاسِعَارِ الجِارِيةَ

وحوالي ١,٧ أيّ بالاسعار الثابتة ، وجُّدير بالذكر أن معيل النمو

المتحقق عام ١٩٩٢ لم يشهد الاقتصاد الاردني له مثيلا الاعثر

من عشر سنوات خلت وأن اداء الاقتصاد ألوطني لا بدوان

يكون متميراً بالنسبة لعام ١٩٩٧ ، باعتبار أن هذا الاداء قد

تُرجُم نَفْسُهُ فَي قَفَرُةُ حَادَةً وَوَاصْحَةً فِي صَعَدُلُ نِمُو النَّاتِجِ

اقول أن التقرير السنوي لبنك الاردن قد حاول أن يتطرق

الى تطورات الاقتصاد العالميّ ، وكذلك حاول ان تكون له نظرة

شعولية لطبيعة تحرك اقتصاننا الوطني ، وهذه ظاهرة صحية

ومبالرة حسنة ، غير أنه وأن كان قد نجح الى حد ما في ذكر ما

يتعلق بالأستصاد العالى ، الا انه ما من شك في انه تعشر

وأخفق عندما تطرق الى اقتصادنا الوطني وسجّل مغالطة

مصر تبيع ١٠٤٠ من خيولها في مزاد علني

🛢 . وقام في شهر أبتر من العام للقبل الحبر دراء في العالم لبيع

و٢٠١٠ الف جنبة للحمسان الواحد وفقا لذاريم سلالته ، وهو

والزيلة للذي لن تلهقته أورويا لأن الدول الأوروبسة تحظر هستر

الأن تخول الخدول للمبرية والروسية والدراريلية والجنوب

يقة مَا / مَنَ الشَّيْولُ في عصر بأستنار تَثَرَثُوحُ بَيِّنَ ١٠

المحلى الاجعالي سواء بالاسعار الجارية أم الثابية

نتمنى الا تظهر ثانية في تقاريره المستقبلية

أن المنتبع لتطور ارقام المؤشرات الاقتصادية الكلية ، وكذلك التقييم الاداء الاقتصادي الوطني لشام ١٩٩٢ يلعظ بوضوح عكس منا ورد في التنقرير السنوي لبنك الإرس، ذلك أن هناك الديادا كبيرا في معدل نمو الاستشمارات الكلية لعام ١٩٩٢ ، وأن الاقتصاد الوطني قد حقق هذا انعام ايضا معدلات نمو

الاداء الاقتصادي اصلا واعطت لعام ١٩٩٧ مفهوما مغايرا

غير أن المتتبع لكلمة رئيس مجلس ادارة بنك الأردن الواردة

بقلم : عودة سليمان الصويص

ومحطات التصويل اللازمة وتقير

كلفتها بحوالي ٨٤ مليون بولار

منها حنوالي ١٩٠٦ ملينون دولار

داخل الاراضي الاردنية . اسا المرحلة الثانية فتشيمل شبكة

الربط ضعن المسار المستدعة

ستورية عيير العبراق الى تركيبا

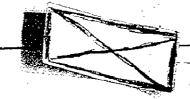
ويحيث تنفذ عام ٢٠٠٠ ، وتشتم

هذه المرحلة على خطوط نقل ١٠٠

ك . ف بطول حسوالي ٢٥٨ كم .

ومحطأت التحويل اللأزمة وتقبر

كِلْفِيتِهَا بِحِيوِالِي ١٠٠,٦ مِلْيُونَ



يمحطة العقيبة ويذلك تتواصل

خطوط الربط من العقبة الى عمان

فدمشق ثم استنبول بتركيا ،

ويتوقع المسؤول المصري ان

ينتهي العمل في الجزء العربي من

المشروع بحلول عنام ١٩٩٧ ، أمنا

الجزء ألتركي فسيقوم بنك التنفية

اما بالنسبة لربط الشبكة

العربية مع اوروبا فسيتم عبر

المحور التونسي الإيطالي والمحور

المَغِربِي الأسباني في مطَّلَعُ القرن

الاسلامي يتمويله .

شبكة الكمرباء الموحدة تدخل الاردن عبر العقبة الى سوريا فتركيا وأوروبا

العربية بيرنامج لخر مع تركيا ،

واضاف ان مشروعا اخر تجري

والسنعودية وطبقا للبرنامج

الخساص بالربط الكهسربائي بين

دراسيته للربط بين مسه

، ٢ مليار دولار لتمويل برنامج في برنامج ربط شبكات الكهرباء

الاسواق :

🗷 سيشهد شهر حزيران المقبل لقاء حديدا بين وزراء الطاقة في كل من مصبر وسوريا والعراق وتركيا والاردن لتابعة مشروع الربط الكهسربائي بين النول

، وكيَّانَ الصنَّدوقَ قيد سياهم في الريط بين تونس وليبيا ومول دراسة للربط بين شبكات الكهرباء على مستوى الجزيرة العربية .

المسري مناهر اباظة أن منحطة محولات السويس التي يساهم الصنبوق العسريي للأنماء في اقامتها ستكون تقطة انطلاق لخطوط الضغط العالى التي تعد جنوب سيناء بالكهرباء حتى طايا

الربط الكهربائي على مستوى الوطن العربي ككل وهو البرنامج الذي بدا بالربط بين شطري اليمن

التركية ، يقول وزير الكهرباء

كما قنام الصندوق بتعويل العنطية باثها الخطوة الرئيسة

الخطوات التسمسهسيسنية للربط وســــوريا ، ووصف رئيس الصندوق عبد اللطيف الحمد هذه

مصبر والاردن وسوريا والشبكة

الكهربائي بين مسمسر والارتن

الخمس ومن ثم الربط الكهربائي مع الشبكة الأوروبية الموحدة وهو الشروع القدر أن يتكلف حوالي ١٨٤ عليون دولار علما بأن الصندوق العسسريس للانماء الاقتصادي كان قد اعتمد منبلغ

الإجراءات المعدلة تواكب التطورات التى يشهدها الاردن

الاسواق :

🚆 انتقل ، اعتبارا من السبت الماضي ، دور ديوان للحاسية من الرقسابة المستبسقية الى الرقسابة اللاحنقسة دون الإخسلال بالمهسام والسؤوليات المنوطة به . وقد عزز قسرار رئيس الوزراء بإنشساء وحدات الرقاية الدلخلية ضمن الهبيباكل التنظيمية للوزارات والدوائر والمؤسسسات مسوقف

دبوان المحاسبة بهذا الاتجام . وكنان رئيس الوزراء قد وافق مؤخرا على تعديلات اقترحها رئيس ديوان المصاسبة تتناول اجراءات التنقيق التي يقوم بها الديوان وتتناول مختلف الوزارات والنوائر الحكومية والمؤسسات

يتم التدقيق المسبق على للبالغ التي ينظم بها مستندات صرف

فسأكشر بمعنّى ان لا تتم عسملية صيرف للسيتندات من الف بدنّار فاكثر ألا اذا تم تدقيقها مسبقا من قبيل مندوبي ديوان للصاسبة المضولين صلاحية عدم اجازة

للقوانين والانظمة والتعليمات وتضمنت الاجسراءات ان لا

> العامة يهدف تطوير عمل الديوان وادائه من خلال التنقيق السابق الذي يتم قبل الصرف الني التدقيق اللاحق الذي يتم بعد الصرف . ووفقا للاجراءات المعطة فإنه

ولا تخل بتوجها ت الديوان في احكام رقابتة ومحافظته على

يشارك ديوان الماسبة في لجان الشراء والاستادم في الورارات والدوائر والمؤسسات العامة التي تقل قسمتها عن الف سنار لمنح هذه اللجان مرونة اكتر في الشبراء والإستبلام خناصبة أن مسالة تنقيقها بعد الشراء قائمة

الصرف إذا اكتشفوا مخالفة ما

المال العام .-وتضمنت الإجراءات ايضا ان يتم تنقيق نفعة السلفة او الدفعة الاولى وأي دفعة اخبري عندما يتجاوز الأنجاز نسبة ٥٠٪ وكذلك

الوزارات والدوائر والمؤسسات وفقا لانظمة اللوازم الخاصة بها لجانا لهذا العمل وان تقوم تدراسة مستقيضة ومستمرة حول الكميات التي يتم شراؤها واستهلاكها على أن يتم تدقيقها

الدفعة الاخسيسرة من الميسالغ

المصروفة على عطاءات مشاريع

المقاولات وعدم المشاركة في لجأن

المرب وقيات على ان تشكل

لاحقا من قبل الديوان . كسمسا توجب الاجسراءات المشاركة في لجان عطاءات الاشسغسال واللولزم المركسزية والخاصة والمساركة في لجان المشتريات والاستلام الخارجية

والمعساينة والاتلاف والبسيع والكشف سنواءمنا يخص متهنا دائرة الحمارك أو الدوائر الاخرى. وقد جاءت هذه الاجراءات في ظل ما يشهده الأردن من تطورات اقتصانية واجتماعية من حيث اتساع وارتفاع حبجم الانفاق

والشاركة في لجان التصنيع

● عادل القضاف رئيس ديوان الماسبة الحكومي وتضاعف حجم للوارنة العامية وتقيدم استاليب الادارة وبروز اهتمامات مالية جنيدة في محالات الادارة المالية والتقييم والمساعلة .

وهذه الاموز مجتمعة جعلت الديوان يعيب النظر باساليسه المتبعة سابقا في الرقابة المالية ونلك بالانتقال من الرقابة السبقة الى الرقابة اللحقة دون الاخلال بالمهام والمسؤوليات .

منفوعات حرة غير مقيدة باتفاقات دفع ثنائية مع المملكة السلف بنسية ٥,٦٪ سنويا . ٤- تكون مدة السلقة المتوحة مقايل بوالص واعتمادات التصدير والسحويات للكفولة لمدة تسعة شهور ولكافة النول. ٥- تكون نسبة القيمة المضافة التي يقبلها البنك المركزي

> ٦- استثناء سلف تشجيع الصائرات من حجم التسهيلات الائتمانية المنوحة من قبل البنوك للرخصة لغايات احتساب

على البضائع المنتجة محليا لغايات الحصول على سلف٢٩٪ً

ثانيا : تقويل الصلارات والصناعات التصديرية النشيطة من خلال بنك الانماء الصناعي :

الإغراض التي تمتح من اجلها القروض:
 المواد الإولية اللازمة العمليات التصديرية القطاع

🗷 يتوخى البنك المركزي الاردني من توفير التعويل للصادرات الوطنية بشروط ميسرة تعم عمليات التصدير خدمة للاقتصاد

اولاً ، بقويل الصادرات من خلال البنوك المرخصة ، ١ - أ / رفع نسبة تمويل السلف المقدمة مقابل اعتمادات

قيمة الاعتمادات التصديرية . سم التحصيل والسحويات القبولة والمكفولة التمان ما بعد

٧- تذفيض سعر الفائدة على السلف التي يعندها البنك المركزي تشجيعا للصادرات الوطنية الى ٣٠٥٪ سنويا بدلا من

وتتضمن تعليمات التسهيلات السارية للفعول حاليا ما

التصدير 'التُمَّان ما قبل الشَّمن التصبح ٧٠٪ بدلًا من ٦٠٪ من

حن التصبح ١٠٪ بدلامن ٨٠٪ من قدمة البوالص او

الصناعي والتي سيتم تنفينها للاسواق التي تطبق انظمة

٢- الشاريع الصناعية الجديدة التي يتم انشاؤها لأول مرة. ٣- التوسع في للشاريع الصناعية القائمة . ٤- البضاّعة الجاهرة والمخرنة العدة التصدير بموجب عقود تصنيرية للاسواق المنكورة في (١) اعلاه . ب/ تمنح القروصُ وفق الشروطُ التالية :

أ- تكونُ هذه القروض لمدة اقصاها (٥) سنوات من تاريخ منحها على أن لا تزيد مدة أستحقاق الوثائق المقدمة على (٧) سنوات من تاريخ تقليمها للبنك المركزي .

٣- يتقاضي بنك الانماء الصناعي فائدة وعمولة لا تزيد عن ٥, ٢٪ سَنْوِيا رُيَّادَةً على سعر الفائدة ألوارد في البِنْد (٢) أعَلام . ٤- لا تَعْنَحُ قَرُوضُ التَّمُويلِ التَّصْنِيرِي الْأَ اذَا تُوفُرُ مَا يَثْبِتَ النشاط التصنيري المستمر للعميل اوما يثبت وجود فرص

more than a promise...

It's an achievement

OMCENT Trading and Contracting Co. 3rd. circle, Prince Mobammad St. Phone 644246

العربية مع اوروباً الشرقية .

مراحل مشروع الربط الخماسي

الكهريائي الذي يضم الأردن أن

الشروع سينفذ على سرحلتين

الاولى وهي التي سيسمسولهما

الصندوق العسسريي للانماء

الاقتصادي تشمل شبكة الربط

ضمن المسار المند من مصر عدر

الاردن ومن ثم سوريا الى تركسا

وتشبمل هذه للرحلة خطوط ثقل

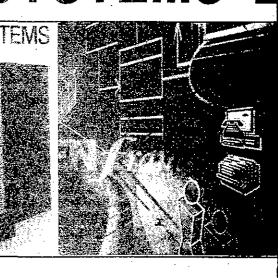
وتتنضعن تفاصيل الربط

■ يتوقع أن يكتمل ويعلن في حمزيران المقميل التقرير النهائي للبنك الدولى عن الصاجات الفعلية القشصادات المنطقة في المرحلة المقبلة ، وقد كشف البنك الدولي خلال اجتماعات لجنة التنمية الاقتصائية المنبثقة عن المفاوضات المتعددة الإطراف انه تم وضع تقدير مبدئي لحاجات تطوير البنية الأساسية في الضفة الغربية وقطاع غزة خلال الفترة الانتقالية من الحكم الذاتي والمقدرة ب مليار دولار امريكي ، وسط تقديرات تقول أن اجمالي الاستثمارات المطلوبة في قطاع البنية الأساسية على المدى الطويل في الأراضى المستلة تصل ١٥ مليسار دولار . علمسا بأن دول المجموعة الأوروبية بالتعاون مع الولايات المتحدة ودول الخليج تدرس الآن برنامجا لمساعدات مالية يتم تخصيصها للأراضى المحتلة خلال فترة الحكم الذاتي . إضافة إلى المليار دولار التي ستؤمن من خلال البنك الدولي فقد تقرر مؤخرا تقديم اكتثر من ١٩ مليون دولار من المجمعوعية لمساعدات فورية للاراضي للحتلة لترميم البنية التحتية من كبهرياء وماء وطرق ومواصلات واتصالات ، عندا عن ٢٤ مليون دولار قدمتها الولايات المتحدة هذا العام لتصويل ايجاد وظائف جديدة في الضفة والقطاع علاوة على تدريب اعتداد كتبييرة من الكوادر للادارة اللازمة لمرحلة الحكم

وفي الوقت الذي ينتظر فيه الإعلان عن تأسيس صندوق تنمية قبل نهاية هذا العام لتوجيه تمويل مشاريع البنية التحتية للمجالس هذا العام بمساهمات دولية بلغت تقديرات تكاليف دراسات الجدوى الخاصة بمشاريع البنكية التحتية في الأراضي المحتلة ٣٠ مليون دولار أمريكي وذلك إلى مشاريع اقليمية اوسع نطاقا .

وكان محافظ البنك المركزي الإسرائيلي قد تحدث خلال احتماعات لجنة التنمية الاقتصابية الأخيرة في روما عما وصغه بالإمكانات الضخمة للتعاون الاقليمي الاقتصادي في الشرق الأوسط ، كما جرى التذكير بمشروع للاستثمارات ينفذ على مدار عشرة أعوام بمبلغ مقداره ٣٠ مليار دولار بحسيث يمول هذا البسرنامج نوعين من المساريع أولهما مشاريع في كل من دول المنطقة على حدة وثانيها المشاريع المشتركة بإن دول المنطقة مجتمعة

THE WORLD OF OPEN SYSTEMS



International Computers Limited (ICL), is a U.K. based computer manufacturer and a member of the Fujitsu group of companies, thus forming the second largest computer corporation worldwide, and which by the year 2000 aims to take premier position.

ICL is the only Information Technology company able to offer the most open operating system UNIX SVR4 across its entire product range, from PC's through the mid-range, to mainframes. ICL is also the first to achieve X/Open certification across its entire hardware product range. ICL offers a straight forward approach, covering the platform, development tools and

ICL DRS 6000 RISC servers are designed to exploit the high performance and scaleability of the SPARC/RISC technology.

Integrated performance, scaleable power, engineered for

الساهمة العابية المعدودة

ص . ب ۱۵۳۹۲ هاتف ۸۹۱۹۳۳

يسر لجنة المؤسسين دعوتكم لحضور اجتماع الهيئة العامة التأسيسية وذلك في قاعة الاجتماعات في غرفة تجارة عمان/ الشميساني في تمام الساعة السادسة من مسساء يوم الثلاثاء الموافق ١٩٩٣/٥/٢٥ للنظر في الأمور المدرجة على جدول الأعمال في الدعوة المرسلة اليكم بالبريد.

راجين ايداع قسسا ئم التوكييل لدي مكاتب الشركة الكائنة في شركة ميصانع دهيانات ربا لوكس/ ماركا الشمالية مقابل مدرسة شنلر قبل ثلاثة ايام من موعد الاجتماع . والله ولى التوفيق

لجنة المؤسسين

انع دشانات ایل محرسته

Marine Sand Sand

روم أيار ١٩٩٣ العدد ("

ني حدة وثانيها المساري

1414

فضور اجتماع لك في قياعة

مسرفران للصبل التستسرير عان للمستلبة لاقتحبادات لاشف النبك المعولي الماكل مه المنطقة عن المناوضات

نه الاساسية

القطاع عيلاوة عنى تدريب ارة اللازمسة غرجلة الحكم

علان عن تاسيس صنوق يه تعويل مشاريع البنية بعسساهمات دولت بلغت الخاصة بعشاريع البنكية طيون دولار اسريكي والله البنية الإساسية للطبة

سرائيلى قد تحدث خلال لية الأشيرة في روبا عنا ن **الاقليمي** الاقتصادي في ىر <mark>بىشرۇ</mark>غ ئىلاسىتئىمارات غ مقداره ۳۰ علیار دولار ن من المشاريع اولهسا

-f-70%

ساوبنغ ۸۷ سنة اقلع عن التحديث للحسام الماضي وسينزل للسباحة في المحيط الشهر القائم،

هسياوبنغ اعاد الربط بيسن فكر سون ياتسس مع ماوتسى تونغ مستخدما ألبرنامج التدرج في تحريك القاعدة الزراعية أثم المسن باتجاه اقتصاد السوق الذي يوشك على

مرحلة الغلبان

الصينية بشخص ونكر ومنعجسة الحسس وقيرته على المبدرات الإسلامسة فسي الديمقراطية والانفتاخ مع الاستقرار والمشاركة الدولسة من موقع متميير

سر اعتجاب القيلاة

اتقصنال وحسناسيات قبأبلة

السييطرة الكولونيسالي كونغ وتايوان) في مُرحلة ضُعفٌ وتفتت النظام الاسبراطوري ٢ ـ آلسُمة الصحينية الثنانية

وهي أن التركيبُ الاحتماعُ، لهذه الامبراطورية يتكون على في مطالع القرن الحالى قاد سلون بانسين ثورة للزأرعين الاشتراكية . حتى إذا انتصف (المدينة والقرية) قد أصبح ضخمة حدا ، وضمن ماكنة عامة يعلوها المبدا بطبقة كبيرة . الصينية ألضخمة مستدئا باطلاق حرية الملكية في قطاع

الزراعة (٨٥٪ من الصين) لينتقل في اواخر الشمانينات باطلاق صرية للبادرة والاستثمار في قطاع المدن ، وقد وصلتِ عمله التَّفِيْنِرِ السَّنِاسِيُّ ثَرُوْتِهَا فَي شَــهــرِ ادَّارِ اللَّصِيِّ عَنْدَمــا استطاع جناح التنجديد في المسرب الشييسوعي المس بقيادة بينغ أن يجعل «اقتصاد " السوق، جَــزءا من النســتــور

المنالح ألانفتاح واصبحت مهمة

معقلية جديدة ويما يراد له أن يلغى مخاوف إقليمية أو دولية من مسالة العملقة والهيمنة الصينية . قوة المغتربين الصينيين

والسَياسي) ومنع حصول اي خللل مــرضي في العنصسرين الاساسيين YANG YIN اللندن يتشكل منهما الكائن الحي

حجم التغيير الحاصل في الفكر والحياة اليومية ، يؤهل الصين لأن تحسول

الد ١,٢ مليار نسسمة الى اكبر سيسوق استسملاك عسالمي والسي قوة اقتصادية

تنافس الولايسات المتسحدة علسي المركسيز الأول فيسي النسطسام العسالمي الجديد

مصطفى أبو لبدة يكتب عن معايشة ميدانية للصين في مرحلة التحولات الكبري

■ اربع ملاحظات تشكلت خلال معايشة ميدانية للحياة الصينية على

مدى اسبوعين ، افرزت إحساسا صحفيا بالدهشة التي تقدّر ب من

ا - حجم التغيير الذي حصل في الصين ، وخلال فترة قصيرة جدا ١

تغيير في العقلية السياسية والمنهج والمنجز الاقتصادي وفي طرق ولغة

التعامل الداخلي والخارجي ، ترتب عليه (وبالإرقام) ان انتقلتُ الصين من

كونها كتلة كبيرة منسيقة أرج نظام القوة العالى لتصبح المرشح الآقوى

المنظور ليحتل في نهايات العقد الجيالي ومطالع العقد القابم المركز الثاني

التنافسي عَلَى خُريطة القوة الدولية والنظام العالمي الجديد ، وترتب

أو أقلَّ . احْـنْدَلاف الصورة يبدأ من العقل السيباسي في قسة الهنوم

٢ - لكن الأكثر اثارة للدهشة الموجية للتمعن العلمي هو "المعادلة الصينية

الخاصة بالجمع والمزاوجة بين التغيير الجذري وبين الصفاظعلى

وينسحب نزولا على التفاصيل الحياتية اليومية .

المراكز الصناعية الدولية . النظ بةالصينية التاريخية بالتوان الداخلي للجسد

المركسز (في بكين) أن يضبط سرعة التحولات وأن يخفض من درجة غليان الإقتصاد Thc Over Heated Economy

فطوال ما يزيد عن الفي سنة بقسيت فلسسفسة ونظريات كتفوشيوس هي للحرك الرئيس للتربية الثقافية الصبنية البراغم اتية والوسطية لكن بخصوصية حفظت للصين تراثها السياسي والثقافي والطبى والغندائي بمسلكيسة ستسيرة وبغيثر الفلسقة الكونفوشسية يصعب فهم قضانا صنئبة عبيدة ، انتداء من العسلاج بالإير والأعشساب، مسرورا بالكونفسووترات الأكل

والشساي والتنقل وانتسهاء بالعبقلية السياسيية التي استطاع معها هسياو نبغ انّ يضمن أستعادة هونغ كونغ وان يعيد تدوير الماكنة الصينية ألهائلة باتجاء الانقتاح بون السناس بالاستنقرار الدلخلي وبالتصنيع العسكري الهائل ، ويتعبير آخر فإن هناك من يرى في الانفتاح الصينين الحالي تمونجا عصريا للكوتفوشية

الراس مالية . لاذا نجحت بكين بما فشلت

فنه موسكو ؟ تظربات عبيدة يمكن سماعها بين المُنْفِقِين داخل الصين وخارجها لتغسير القدرة الصينية على تحقيق ما عجزت عنه القيادة السوفييتية في تنفيذ الانفتاح والنيمقراطية واقتصاد السوق تحت مظلة المؤسسة المركبرية ، مؤسسة الحكم وضمن حنود السيادة

الجغرافية الموروثة . أقرب هذه النظريات للمصاكمة العب قلمسة تقسول: بأن غورباتشوف أعطى للديمقراطية بند الأولوية على الكفساية (الخبز) بينما اعتمد دن هسياو بنغ الأولية بالمقلوب: الكفاية ثم الديمقراطية ، إذ كان أن بدأ بالقاعدة الشعيبةالعريضة حدا في الصين وهي المزارعين ليطبق

الأسواق الحرة في جنوب شرق الصين ثم باقناع البسرلان في شبهار اذار الماضي بأن يجعلُ اقتصاد السوق MARKET ECONOMY حسروا من التستنور الصنيني تاركنا لكل مقاطعة أن تفتح اقتصادها وتديره بسلطة لا مركزية . ● تائب وزير الضارجية الصيني يتوسط الزميلين مصطلى ابو لبدة (الأسواق) وسيف الشريف (الدستور) التجربتين : السوفييتية عليسهم قسبل ١٦ سنة ويدون القاشلة ، والصينية التاججة

ضجة إعلامية مجدا الملكية في إطلاق ماكنة التغيير ورصد الخناصية للأرض وبعا يضنمن النَّتَائج المترتبة ، يؤكدون لهم مبدأ التنافس الانتاجي باستتمسرار على الفتروقات كأسرا نثلك النظرية الاشتراكية الشخصية بين القيادتين الشيوعية بعد أن تأكد نتيجة غوزباتشوف وبنغ ، ومواصفات تحسرية الثسلائين سنة انه لا كل منهما ، الأول بكل تبعيته مناص ولاحل سنوى العبودة الفكرية للنموذج الرأس سالي للغطرة البسسرية في حسرية الأسريكي ، والشاني بكل تراثه التملك والاستثمار . وخصوصيته الصبيبة التر جعلته وقد أصبح من العمر ٨٧ سنة يقلع عن التدخين قبل عدة اشبهر فقط ويستعبد الأن

حتى إذا تحقق نلك بالنسبة لما يزيد عن ٨٠٪ من المجـــتــمع الصيني انتقل بنغ إلى المرحلة التساليسة وهي التسرية الاستثمارية ، واقتصاد السوق في المدن الصناعية التي تشكل ٠٤٪ من مجموع السكانُ . وبدلا

للركزية قفزا إلى الديمقراطية والتسعسدنية (كسمسا فسعل غورباتشوف) فقد اعتمد جناح بنغ المعتدل في الحرب الشيوعي الصيني سبِّدا التسرج فيُ الانفتاح الاقتصادي والحرية السياسية والإعلامية ، معتمدًا في ذَّلَكُ عَلَى ۚ لِغُسِراءٌ الْقَسُواعِيدُ الشعبية بأن تعايش وتستطعم النتائج البومية للأنفتاح التدريجي برفع مستوياتها المعيشية ويما يضمن أن تدعم

تيانانسين في ٤ حنزيران ١٩٧١ بعثنابة التنجيرية المفتصلينة الصعبة التي اعترضت برنامج الانفتاح المتدرج يوسها ومع الضحة العالمية الكبري التي رافقت ولحقت بحبابث السباحية ونزول الديايات للشارع وقفت القنادة الصينية امام خيارين : إما اتباع النظرية السوفييتية باعطاء الصرية والديمقراطية الأولوية على الكفسساية والأستنقرار الداخلي . وإما أعتماد الخصوصية الصينية ، الكونفيوشية في الوسطية والتسدرج لكن مع دفع ثمن سياسي مرحلي وهذا ما حصل . فقد ترتب على حادث الساحة أن الجداح المتشدد في الحرب تسلم زمام القيبادة وبرضى هسياوبنغ حتى العام الماضي

بين الاغفال المتعمد للتغطيات الإعلامية الدولية الموضوعية ، وبين النهويل الإرعابي للقوة الصينية النامية ، تكاد تضيع الصورة المقبقية للمعادلة الدولية الإكثر إثارة في عقد التسعينات ، وهي المعادلة الصينية

عليه أن الْكُتَلَةُ الدِسْرِيةِ الهَائِلَةِ تَحْوِلْتَ مِنْ عَبِّ اقْتَصَادِي وَسَيَاسِي من حسناب مؤسسة الحكم والاستقرار الداخلي والوحدة السياسة لتصبح ورقة ايجابية كقوة شرائية متنامية الصين ، تتولى التغطية بلغتين : إما الاغفال المتعمد وانتقاء سلبياتً التفاصيل الداخلية للوحة الصينية بالتغييرات الساخنة التي حصلت التجربة وهي سلبيات ليست قليلة ، وإما التضخيم المرعب الذي يصبور غير أن التجربة أو المعائلة الصينية الخاصة هذه تحفز المخبلة في توزيع الوان هذه اللوحة مع نهايات الربع الأول من عام ٩٣ ، تعطى الصين بانها القوة الاقتصادية العسكرية ، المؤهلة لأن تصبح المنافس السبياسية على عقد مقارنة احرى مع الشرق الأوسط بشكل عام ومع الأنطباع بالدهشة المنهلة لحجم التغيير الكمى المتحقق والذي يجعل من الصين صورة مختلفة تماما حتى بالنسبة لن زارها قبل خمس سنوات

يستطيع أن ينير الدولة برأسين

(واحد للحكومة وأخر للجرب)

وانه من سوقعه خارج السلطة

توازن اجهزة النولة وأن يطلق

شرارة الانفشاح الاقتصادي

والاستقطاب الاستثماري بدورة

سياسية لا رجعة عنها ولا خوف

منها . وقد فعل ذلك بزيارته

الشرخ صبية الأخبرة لمناطة

الذين يعقدون المقارنة بين

للسباحة في اللياه الصينية

الشبهر القائم ، كُل ذلك ضُمَّن

معطيات عريضة حداء قوامها

فَالشُّوقَ الأوسط، مع احْتَالاف الظروف والمعطيات ، يمر الآن بمرحلة انتقالية تقوده باتجآه الديمقراطية والإنفتاح واقتصاديات السوق والسلام . هذه المرحلة الانتقالية تحمل في طياتها عناصر قابلة للتفجير عند المزاوجة بين التغيير والاستقرار، وبين الإنفتاح والحفاظ على الهوية ، وكذلك بين السلام والتنمية ، ايهما يسبق الآخر وايهما يضمن

الاستقرار والهوية الخاصة . الجمع بين اقتصاد السوق والتعددية

السياسية ، مع استقرار الماكنة الإحتماعية والقدرة على استقطاب

الاستَّقْمارَات الآجنبية (الراس مالية) مع الحقاظ على مؤسسة الحكم

وعلى التراث الصديني الموروث وعلى الوحدة الجنغر أفسية والموازييك

العرقي والقوة العسكرية والحقوق التاريخية في الإقاليم الوطنية

٣ ـ هذه المعائلة الصينية الخاصة التي جمعت بين التغيير الحار مع

الاستقرار ، تستدعى بالضرورة المقارنة الفورية مع ما حصل في الاتحاد

السوفييتي الذي نفعٌ ثمن الانفتاح والديمقراطية وآقتصاد السوقّ . دفعه

المعادلة الصينية ، على خصوصيتها ، يمكن ان تعطى اجوبة كاملة او نصفية تضيء بقوة ليس فقط على الماساة السوفييتية و إنما ايضا على الاستباب التي يمكن أن توفر لبلد مثل الاردن أن يجمع بين التغيير مع الاستقرار ، وبين اقتصاد السوق واستقطاب الاستثمارات الاحنسة بونَّ الاخلال بالأمن وبالسيادة الوطنية

٤ . وكانت ملاحظة ملفتة للاهتمام ، أن ما حصل ويحصل في الصين غير ممروف في الخارج بدرجة كافية ، او يصورة موضوعية ، فليسّ للصبين ماكنة إعلَّامية دوَّلية قادرة على هذه المهمة . وفي المقابل فإن الكله الإعلامية الغربية التي تعرف تماما تفاصيل ومضامين الحاصل في الحقيقي الوحيد للولايات المتحدة باتجاه السيطرة على اسيا والهيمنة

في الجمع بين الإنفتاح مع الاستقرار .

والمواصفات الذاتية تضمن لها

السوفييتية لكن بثمن اقل

وبدرجة اعلى من الاستقسرار

تحسفظ للصين تراثهـــــ

العالمي الجديد

الاسبسراطوري ضسمن النظام

سر الإعجاب الصيني

بالقيادة الأردنية

تطویر نفسه من داخل مؤسسة

الحكم وبمبادرات قياديه تعيد

توجيبه الآلة الوطنية بمرونة

تحاكى لغة المستقبل وتقفز امام

الأحدأث لتقودها باعلى درجة

من الاستقرار .. هذا الموضوع أو

العقدة السياسية الكبرى ربما

يغسس درجة الإعجاب العالية

التي تصتفظ بهما القميمادة

الصبينية تجاء القبيادة

فسقي التسجسارب الدوليسة

الحديثه حسدا ثلاثة نماذج

اساسية اصبحت موضوعات

للبحث في الأنبيات السياسية

المتعلقة بأ ادارة التغيير وهذه

النعاذج هي الاتحاد السوفييتي

القيادة الصينية وهي تفخر

بانها ادارت عملية التغيير

بنجاح (لا يخلو من المطبات)

ومن داخل مؤسسة الحكم ، تجد

ما يصاكبها في الشجربة

والصين والاردن

الأردنسة

موضوع قيدرة النظام على

قسيق ذفس الأهداف

مقارنة التجربتين الصينية والاردنية في الدخول لاقتبصائيات السوق والتعددية تحت مظلة المؤسسة الحكمية وباعلى درجات الاستقرار والتنمية بخبطوط متصاعدة

التغيير من داخل وتحت مظلة مؤسسة الحكم

ثلاث سمات اساسية اعطت النولة الصينية عبر تاريضها الطويل خصوصيتها التي بدونها يصعب فنهم التنضولات الراهنة هناك :

١ - السبمية الأولى وهي أن هذا المجتمع أو الدولة التي يتراوح سكانهُــا الآن بِين ١٠١٥ ـ ١٠٢ مليار تسمية إنما تتشكل من تركيبات عرقية مستقرة السيطرة الأثنية أو البينية أو الاحتلال والتهجير وبالتالي فإنها عاشت تاريضها الطويل خلواء تقريبا ، من الأحقاد العرقية للداخلية التي عندما ترتفع عنهسا سطوة ألمركسز والقنادة تنفجر عما حصل بالاتحاد السوفييتي - بعمليات

وفي هذا النطاق فإن العقدة الجغرافية الكبيرة والوحيدة تقسريبسا ، والتي اوشكت على الحل هي التي تتمثل بموروث الغيضب الصبيني تجاه قوي (الأوروبية) التي اقتطعت بعض الجسزر والمناطق المسحسرية الصَّينيَّةُ قَبِل حوالي قرن (هونَغ

الأرض من ٨٥٪ مزارعين والباقي سكان للنن الرئيسسة النين يتعاملون بالتجارة والادارة الحتنى أطاحت بالبنطاء الامسراطوري ثم جاء ماوتسى تونغ ليسقسود ثورة العسمسال عقد السيعينات كائت الفجوة الاجتماعية والاقتصادية بين شريحتي العمال والفلادي ومؤسسة التحكم نفسها ، من خالال شخص بن مسياو بنغ تتحرك لإعانة توجيه الآلة

الصبيني وبذلك انحسم للوقف السياسي داخل القيادة المركزية

فتح قثوات الحبوار السيباسي الهادئ مع دول الجوار (روسياً ، والهند ، والجسمسه وريات السوفيينية الاسلامية ، وكوريا ، واليسابان) وكسذلك مع هونغ

كسونغ وتايبسه ومع أوروبا والولايأت المتحدة الأسريكسة

وضعن التركيب الاقتصاد . لحست مساعي الصبيدي ، فسإن للمغتربين موقعا خاصاً يكاد لا يماثله أي شبيه عالى أضر، فهناك حوالي ٥٥ مليون صيني مفتربين على مدى عدة اجيال يتورعون بين غبرب الولايات المتسحسدة الأمسريكيسة وبين سنغافورة وهونغ كونغ وكوريا واليسابان وتايوان - هؤلاء المغتربون الصينيون النين يشكلون قوة مالية . استثمارية يندرج رموزها بين اغنى اغنياء العالم ، يرتبطون بالصين الأم بروابط وطنيسة ومسصلحب جعلتهم يقبونون حبركة الاستثمار الهائلة التي تتدفق معها على الصين حالية رساميل خارجية تقنر بين ٩٢ - ١٩٩٥ بحسوالي ٣٦ مُلَيَّار دولار ، مصحوبة بتقنيمة عالية وبعبقلسات تجمارية تتبوسط

٣. السعة الثالثة التي أعطت الصين خصوصيتها التاريحية في الاستقرار والقدرة على التَّغيير الذاتي باقل قدر من التسنيخ هي الفلسيفية الكونفوشسية القائمة على المبادرة الذاتية في تحقيق التوازن الداخلي الستمر بين عناصر الجسد (الجسد البشري

الأردنية التي أصبحت نموذجاً رياديا ليس فقط في الشرق الاستاسي قناعتة العتقليسة من أن يكسس مــوّسـســة الحكم الْأُوسُط وَإِنْمَا فِي العَلَّامِ الثَّالَثُ الصينية - على مستوى القيادة هذا الإنفستساح وتدافع عنه في مواجهة أية ربةً متعللةً . وقسد كسانت حسادثة سساجسة

● اللتا: انتستنت مز الكاكي الم جـــدا في|

الاستحفارات الدولية وبناء اقستمسلا السوق

المغتربون الصينيون

(٥٥ مىليون) الموزعيون

في مضتك انحساء

الغساليم هيم القبوة

الخفية التي تحرك تنفق

اقتصادي الى

سوق تجاري

آحد شنوارع

ككل ، لجهة بعد النقار القبادي وجسراته في ارتيساد المراحل التساريخسية وإدارة عسمليسة التغيير من داخل مؤسسة الحكم بما يضمن مع السعقراطية والانقتاح ، الاستقرار والتنمية تخطوط تبانية ثابثة نائب وزير الخارجية الصيئي

السنيسد يان فسوشسانغ قسال لـ الأسواق ويلغة عربية طليقة وسليعية أن القيبادة والشبعب الصبيني يقسدر لجسلالة الملك الحسين الجهود التي بذلها وانجيزها في توحييد الشيعب وقيادته على مدارج التتمية والديمقراطية كعبآ تحتيفنا الصبن للقبادة الإرتبية بكل التقدير لجهودها الدؤوية نحو السبلام وعسدم الانحسبيان ولنجسزاتهسا في تحسقسيق الاستقرار والتنسية

ما قناله السبيند فيوشنانغ

لـ الأستواق من مطاهر التقدير

الصبينى للقيادة الأرتنية الثي استطاعت ان تجسد نعونجا دوليا متميزًا في المزاوجة بين الديمق راطيسة والتسعديية والانفيتياح مع الحسفياظ على الاستخرار الدآخلى تحت مظلة المؤسسة الحكمية ، حاء الضنا وبشكل مطول في برقية التهنئة التى بحث بها الرئيس الصبيثى لجلَّالة الملك الحسين في العيدُ الأربيعين لتستسولس سلطانه النسستسورية ، وقسد حساء نمو، ومضمون تلك البرقية ملفتا لنظر الأوسساط اللبلومناسيية كونة عرف سياسي غير مالوف في الدبلوماسية الصينية . الأمر الذي جبرى تفسيره بانه يترجم قناعة القيادة المستنية ممسواب التجربة الاستية وريادتها ، ومدى اقترابها أه القلسفة العامة من التجري الصبينينة الراهفة التي تدير عملية التغيير والانفتاح من وبمواصفات وطنية يراد لها ان

الحلقة التالية

تجمع بين النيمقراطية والكفاية

الانفتاح الميشى مع الاستكرار ..

رغم تدخل البتك المركزي بشكل غير مباشر لتضييق الهامش بين فائدتي الاقراض والايداع

الشركات الصناعيه والعقاريه مازالت تعانى صعوبات واعباء التمويل

والترويج بالجامعة الأرتنية غتاب جديد حول الاصول العلمية للترويج التجاري والاعلان ، ويعد الكتاب أول محاولة جادة في المنطقة العربية تتناول موضوع الترويج 🗷 قييما عدا عبد منجدود من السَّجَارِي والإعدَّان في إطار مستكامل وشاعل يوفَّر لكل من الشركات الصناعية العريقة التي القارئ والباحث والمأرس إطارا مفاهيميا ثريا لا يتمضن تتيسر لها تسهيلات التمانية المفهوم العلمي فتحسب ، بل يمتد إلى منا يمكن أن ينطوي ممتَّازه ، فضانَّ العصديد من عليه المفهوم العلمي من مضامين وأفاق تطبيقية في مجال المنتاعيات الاردنيية المسغيرة تسويق وترويج السلع والخدمات وضمن هذا السياق ، فإن والتوسطه الحجم تقع تحت عب هذا الكتاب يسد فجوة واسعة في الفكر التسويقي المعاصر مسعسوية التسحسويل الطويل أو ويشري المكتبة العربية ببعد جنيد من انعاد المعرفة متوسط الاجل ونلك تعت مبرر ارتفاع المخاطر . ويقع هذا الكتاب في ثلاثة عشر فصلا إستهدفت التعريف

بأننسية للينوك الاردنية التي يوصف بعضها بانه يعلني من فأنض السيولة وضخامة الودائع ، فــان هذه البنوك تخــضع لتعليمات البنك المركزي التي تنظم عسمليسات الانتسسان والنسهيلات بحيث لاتزيد في حسنها الاقسمىي عن ٩٠٪ وذلكُ غواجهة نسبة التضخم (التي كانت مرسومة لعام ٩٢ بحوالي ٨,٢٪ فجاعت بالنهاية في حدودً ٣/) وكنك من أجل الحفاظ على

اعتوال المودعين والمستاهمين في مواجهة مخاطر الائتمان .

ومع ان البنك المركسزي قسد تنحل خُـلال الربع الاول من العام الصالي لتضييق الهامش بين

فسسائدتني الانسسرافن والإيداع تخفيضا لكلفة الائتمان ، الا ان استعار الفائدة مبازالت تشكل ضغطأ اضافينا على الشتركات ويالذات الصناعية الصغيرة والمتوسطة بما يحد من برامجها التوسعية . ولذلك تصطر بعض هذه الشركات لانتهاج وسائل

تمويل قصير الأجل ، أو لاتباع وساكل لخرى لتسويل التوسع واعادة الهيكلة ، بما يرتب عليها اعباء كبيرة مثال على ذلك فانه من المتوقع ال يطرح على جدول

اعمال شركة اليتراء للمشاريع وتاجير المعدات في اجتماعها غير العادي القادم حيث لم يعقد في الخامس من الشهر الحالى لعدم توفر للنصباب ، نقطة واحده هي رقع راس مسالهسا من مليسون الي مليوني بينار بناء على توصية مجاس الادارة الذي اتخذ قراره هذا لمواجبهية النقص الحبياد في السيولة لدى الشركة كما اشار

كذلك اتبع مجلس ادارة شركة الاردن والخليج للاستناسارات تقرير اللجاس في اجتماع الهيئة

العامه العادي والذي اكد على ان الشسركية واجسهت وبشكل حياد مشكلة السيولة ، وانه اذا توفرت السيسولة اللازمسة استطاعت الشركة ان تتقدم وتقدم الانجازات واذا لم تتوفر فإنها ستبقى تراوح

البنوك والمؤسسسات الماليسة الحصول على مثل هذا التمويل .

الامر الذي ادى الى اصَّاعة فرص الاستفادة واثر سلباً على نشاط الشركة التي كأنت نتائجها غير مريحة ، ولم يجد مجلس الادارة اعنامته بينوي رقع راس مالها الي

مكانها لفترات طويلة قادمة واضباف التبقيرير ان ادارة

البتراء للمشارع تضطر لضاعفة راس مالها والاردن والخليج العقارية لتخفيضه

الشركة حاولت مع عدد كبير من للحصول على تمويل الاعتمادات وكسانت تواجسه في النهسايه باعتندارات تحسول بينها وبين

مليـوني دينار لمواجـهـة الْنقص الحـاد في السـيـوله ولاعــادة النشاط والفاعلية للشركة .

لحصول على موافقة مراقب الشركات على هذه الهيكلية .

العسقساريه أسلوب بيع بعض موحودات الشركة من الاراضي سجسمسوع الودائع لدى البذوك المرخيصية في الاردن وصلت عيام ومحاولة بيع المركز التجاري في العقبة واعادة هيكلة الشركة ٩٢ الى ٦٤٢، أُ عليار تينار ،فيما بلغت حجم التسهيلات الائتمانية بتخفيض راس مالها الى مليون للينوك المرخيصية ٢,٣٢٠ ملسار ونصف بينار لاطفاء الخسسائر البدود است. دينار وهي اقل من نصف هـــد المتسراكسسة ومن ثم الدعسوة الى الودائع وأقل من نسب الاكتتاب في اسهم جديدة قيمتها التسهيلات الى حجم الودائم مليون ونصف مليون سهم بعد بحدها الأقصى الذي حددها البتك

تقسر برمدققي المسابات

لقد فعصنا الميزانية العمومية لشركة الكهرباء الاردنية المساهمة العامة المسدودة في ٣١ كانون الاول ١٩٩٢ وبياني الارباح والمنسائر ومصادر الاموال واستخداماتها للسنة المنتهية بذلك التازيخ والمعدة من قبل ادارة الشركة وفقا الاصول المعاسبة الدولية، وإن دورتا كندققي حسابات هو أبداء الرأي فيها استنادا لاعمال التدقيق التي قمنا بها والى ما حصلنا عليه من معلومات رأيناها

لقد تم فحصنا لتلك البيانات وفقا لقواعد المراجعة الدولية والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتنفيذنا لاعمال التدفيق التي قمنا بها هو التوصل ال درجة مقبولة من القناعة بأن البيانات المالية موضوع الفحص لا تتضمن ابة امور مادية اظهرت على خبر حقيقتها. وقد الانتمات اعمال التدفيق التي قمنا بها القمص الاختباري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمطومات الواردة في البيانات المالية، كما اشتملت على تقييم للاصول المحاسبية المتبعة وللتقديرات الهامة التي استندت اليها أدارة الشركة في اعداد تلك البيانات وتقييما عاما لطريقة عرضها، وفي اعتقادنا أن أعمال التدفيق التي قمنا بها تشكل أساسا معقولا نستند ألبه في

وف رأينا أن البيانات المالية المرفقة تظهر بعدالة المركز المال لشركة الكهرباء الاردنية المساهمة العامة المعدودة في ٣١ كانون الاول ١٩٩٢ ونتائج اعمظها ومصادر واستخدامات اموالها للسنة المنتهية بذلك التاريخ وافقأ للاصول

وعملا بأحكام المادة (٢٢٣) من قانون الشركات رقم (١) لسنة ١٩٨٩

ـ أن الشركة تمسك دفاتر محاسبية منتظمة وأن أنظمة الضبط الداخل المعول بها توفر رقابة داخلية كافية على موجودات الشركة ونتائج اعماليا. ـ تم النّحقق من موجودات ومطلوبات الشركة تبعا لادلة التدنيق الدولية

السادة مساهمي شركة الكهرباء الاردنية

ضرورية لاداء مهمتنا على وجه مرض.

ابداء رأينا على تلك البيانات.

المعاسبية الدولية وللسياسات المعاسبية.

شركة مسلعمة علمة محدودة عثان _ الملكة الإردنية الهاشمية

للرکزي ب ۹۰٪ .

بسم الله الرحعن الرحيم

يسعد مجلس ادارة الشركة ان يرحب بكم في هذا الاجتماع وأن يتقدم

لقد تمكنت شركتكم في عام ١٩٩٧ من تجاوز سلبيات السنوات القليلة

الماضية حيث اطفات الخسائر التي لمقت بها خلال العامين ١٩٨٩

و ١٩٩٠ وقد تحقق ذلك من خلال قرآر مجلس الوزراء الموقر في عام ١٩٩١

متغفيض سعربيع الطاقة بالجملة للشركة براقع فلس واحد لكل كيلوات ساعة

وتطبيق القواعد الحسابية الجديدة المعتمدة من قبل وزارة الصناعة والتجارة

لعالجة فروقات العملة التي نجمت عن هبوط سعر صرف الدينار وكذلك زيادة

حجم مبيعات الطاقة في عام ١٩٩٢ بنسبة (٦ر٥٥٪) بينما كانت نسبة الزيادة في

عام ۱۹۹۱ عن مبيعات عام ۱۹۹۰ (١٩٤٪) ويعزى ذلك جزئيا الى استقرار

نسبة عالية من المغتربين العائدين من الخليج في مناطق يشملها امتياز الشركة

كما يعزى باقي النمو الى زيادة الطلب على الطاقة من قبل قطاعات المشتركين

لقد تمكنت شركتكم بالجهد التواصل من بناه نظام كهربائي متقدم واقامة

شبكة كهربائية تتميز بالقدرة على الاستيعاب والتطور، وبفضل ذلك استطاعت

الشِركة استيعاب الاحمال الاضافية المشار اليها اعلاه، كما استطاعت مواجهة

آثار الظروف المناخية الطارئة من العواصف والتلوج ومعالجة الاعطال بالسرعة

اللازمة الامر الذي حدا بالعديد من المسؤولين والمواطنين لتوجيع كتب الشكر

للشركة لتمكنها من تجاوز تلك الظروف والمعافظة على استعرارية تدفق الثيار

المنتفة لا سيما الاشتراكات السكنية والتجارية والصناعية.

وفيما يني بعض ما انجزته الشركة خلال هذا العام:

لمضرائكم بتقريره السنوي والميزانية العامة ولائعة الارباح والفسائر عن

مضرات المساهمين ألكراء

بامان وانتظام

مركز الراقبة والتحكم:

السبنة المنتهية في ١٩٩٢/١٢/٢١.

لسالادارة

بشركة الكهركاء الأردنية تدالمسياهم تالعامة المحدودة

مستر حدیثا للنکتور ناجی معلا استاذ التسویق

بالترويج وابراز علاقته التكاملية مع التسويق باعتباره

الاطار الأعم والاشمل ، كما يتضمن الكتاب دراسة وتحليل

البيئة الترويجية والسلوك الاستهلاكي وابراز الابعاد

الاساسية لها وتوضيح اهميتها نصائع ألقرار التسويقي

في مؤسسة الأعمال الصديثة . ويتناول الكتاب دراسةً

تحليلية متعمقة لموضوعات في غاية الأهمية ، كالاتصال

الاقتاعي ومداخله ، الإعان التجاري واساليب مع ابراز

دوره في التسرويج التنافسسي ، كَسُنْلُك يتناول الكَسَّابُ موضوعات اخرى كالدعاية التجارية والبيع الشخصي

والعلاقات العامة ووسائل ترويج المبيعات ، كذلك تعرض

الْكتَابُ إلى الجوانبُ الاساسيةَ في أدارة وتنظيم وتخطيطَ الجهود الترويجية ، اضافة إلى العديد من الجداول

والنساذج النظرية والاشكال التوضيحية التي لاغني لكل

هذا ، ويقّع الكتباب في ٥٥٠ صنف حلة من القطع المتوسط

وعموما فإن هذا الكتبأب يوفر قاعدة معرفية عريضة

لصانعي القرارات ومخططى الحملات الدعائية والإعلانية

متخصيص وممارس عن معرفتها ودراستها

ويطلب الكتاب مباشرة من المؤلف ت ١٨٦٣٣٩ .

	.1.		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
الموجودات	۱۹۹۲ دینار اردنی		حقوق المساهمين والمطلوبات	۱۹۹۲۰۰ دینل اردنی	
الموجودات الثابتة	 	,	د حقوق الساهدين .		
مرجورات قبنية النحتية	۸۸-ر۲۹۹ر۸۸.	۷۱۷ _۷ ۷۱۲ ر۰۸	وأس الآل المسرح يه	17,,	٠٠٠٠ر٠٠٠٠را
عوجودت طبيع التسبي الاستهلاف المتراكم	(17-17-17)	- •	رأس المل الكتب به والمنفوع (۲۰۰۰ر۹ سهم		
السهري الرائم ماني القيمة الدفترية لمجردات البنية التحتية	£A,A31,-00	۴۹۴رة ۲۲ر <i>۲</i> ۷	بقيمة اسمية دينار اردني وأحد للسهم)	٠٠٠٠ر٠٠٠٠	٠٠٠٠ ٢٠٠٠
مويودات مساهمات المشتركين	۱۴۸٬۷۱۰ د ۱۱	٦١٨٢٧٢١	المتباطي لمباري	4,444,710	¥14,+14 _C 7
مهورات مسطعه استرتي الاستهلاك التراكم	(۱۲-۱۷۱ر۲۹ر۲)		احتياطي اغتياري	TATION	۲۱۲ م
المسهدات الدفارية الرجودات مساهمات منافي القيمة الدفارية الرجودات مساهمات	,	\	غسائر مورة	-	(114,-11)
منال طيح إنصري عرجودت مستحد الشتركين	۸۲۷٫۷۱۸ را۱۱	۰۲۲٫۲۲۸ر۸	لرباح منورة	٨١٨ر٢٦١	117,777
	117,770	077,417	مجموح حقوق المسلهمين	٢٦٨ر٩٠٥ و١٢	11/1/101/11
موجودات فلس الريف الاستهلاك المراكم	(YFF _C AYF)	(۱۸۹ر۱۹۹)	مساهنات مشتركين يقليلها موجودات تأليثة	12,-14,VA1.	11ACTYTU!!
الاستهلاك المراهم مباقي القينة الدفترية لمهريدات فلس الريف	10701	FITSETY	لطفاء مساهمات مشتركين	(11-(14/2)	(1.1.4.1.1)
	۲۰٫۲۱۲٫۲۹۰	۰۴۷٫۲۱۲٫۷۲	ساق ساهمات مشتركين يقابلها مهجودات تابئة	11,-17,174.	۰ ۲۲ر۱۲۸ر۸
الأمهوريات غروقات تقييم القروض الإستهلاك المتراكم المتراكم	(FAF,AP7c7)	(۱۰ -ر۲۲۱ر۲)	امانات طس الريف	ווועמי	111,111
,	(15) 45 41 9		اطفاء لماثات ظس الريف	(177,717)	(PAIcP+1)
مناق القيمة الدفترية لمهجودات	١٠١ر١٦٦ر١٧	1AJ1ETJYY	صافي لبانك ظس الريف يقابلها مهجوات ثابتة	T11,T=1	۲٦٢٫٤١٧
فروقات تقييم القروض	۳۶۰، ۱٫۰۰۰ ۳۷۷ _۴ ه ۸۸۹	717,171	تروض طريلة الاجل	T-11174AT	۱۱۰٬۰۱۱ر۱۰۰۰ و۲۱
المملل تحت الانشاء بريد بروج	70.7°.7°.	۸۸۲٫۷۷۰ر۵۷	فروتك تقييم القريض	18,877,797	11/11/11/11
مبدوع الموجودات الثابثة	۰ - ۱ ر۰ ۱۰ در ۱		مغصص تعريض انهاء القدمة	י ארעלואעו	י זרע, דודע, דודע ו
استثمارات في اسهم الشركات (اجمالي القيمة	٠٨٥ر٢٢٢	۰۸۰ر۲۸۲	•		
السوقية ٢٩٤ر٢٩-را دينار اربني)	11776	.	المطويات المتداولة	, ·; ·	
الوجودات المتداولة				-	
		and the same of	تأنينات الشتركي	1-,417,111- 1	1,171,170
مواد بالمستودعات	277ر 384ر8	777 _C A37 _C A	نَمْ دائنة	10,171,01	17,777,297
مصاريف أعتبادات مستندية	۲۲۲ر۸	۵۱۷٫۸۳۲۸ ۱	لرمسية دائلة لغرى	1,0AT _C TA® _C 1	۴۹۱ _۷ ۱۹۷۲
النم مشتركين	۲۰ المراه ار ۱۰	۷۲۷ر۶۹مر ۷	بنواه دائتة	۱۲۰٫۷۱ <i>۵</i>	۱٫۱۲۲٫۲۱۲ر۱
نمم عنينة	100،012	£*ار•۲۷	ارباح فيد التوزيع	7-1,176	ואלונו.
تأمينات ومصاريف مدفوعة مقدما	۰۲۰۰۲۰	۷٤٧ر•٨	فوائد مستملة وغع منفوعة	L)YEA)YeA	۱۳۲٫۹۲۰ره
تقد في المستدوق ولدى البنوك	. ۲۲۸۸۲۰۰۱	7,477,7A4	صناديق الابخار والتأمين والخدمات الطبية	۲۹۷ و ۱۹۶۶	17512761
سجموع الموجودات المتداولة	711/177/137	11فر111ر۲۰	مجموع الطويات المتداراة	374,377477	1AAL/AAL. T
مجموع الموجودات	100,047,744	47,777,774	مجموع للطويات وهأوق للساهمين	1-47,774-(4-1	איניייניו
			and the second s		

المسيزانيسة العامة في ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

بيات الايرادات والمصروفات للسنة المنتهية ييغ ٣١ كانون الأول ١٩٩٢

الإيرادات التشفيلية	۱۹۹۲ دینار اردنی	۱۹۹۱ دینار اردنی
ليرادات الباللة للباعة	*171487,78	
ليرادات لغري	۲۲۵ر ۲۲۰ر۱	۲۰ ر۲۸۲ر۱
مهموع الايرادات التشغيلية	71,814,149	۲۲-ر۱۳۶راه
المروفات التشفيلية		
مصاريف مركز الراقبة والطاقة الشنزاة	740(119,77	111ر111ر47
مصاريف التشفيل والنقل والتوزيع والصيانة	۸٦٢ _۲ ۲۰۸ _۲ ۲	7776,87767
المساريف العبومية والادارية وغدمات الشتركين	۷۷۰ر۰۱۷۰	1744,1
الاستهلايك	7,414,144	117,777,7
أستهلاك مرجودات فروقات السلة	771,174	AYE,7YY
رسوم وضرائب	١٠٩ ره	**۷ر۱۱
يبين مطوبة	1.7	۲۴۱٫-۹۲
مجنوع المساريف التشغيلية .	۲۱۲ر۱۱۱ر۲۰	147,97,791
صافي ليرادات للتشغيل	137247761	۲۹۹ر - ۲۰ ۱۶
ليرادات الاستثمار	۲۴٤ر۴۲	11\$ر70
ئېرغىنات `	(* · * _L Y _Y Y)	(*17;*)
فوائد قريض طويلة الإجل	(۲۵۷۷۴۹)	(۲٫۰۰۲٫۰۷۱)
فوائد بنكية	(זוזינזוו)	(۵۲۸ر۱۱-ر۱)
مغلطر وفروقات عملة	`(۲۹ ۱ ر(۱۹۲۷) .	-
الرياح بيع خواة	۲۲٥ره	-
صائل ربع السنة ملترح توزيمه كما يني:	۲٫۱۷۷٫۷۷۲	137,710
اعتياطي لجباري	۲۹ ۷ ₂ ۷۷۸	٢٦٤ر ٤ه
مغصص رصوم الجامعات الاربنية	74,777	171ره
مقصص دعم ألبعث الطعي والكريب المهني	74,777	<i>١٦٤ز</i> ه
مكافأة اعضاء مجلس الإدارة	177ر ۲۰	747,17
المللم غيرتي بينياء بيارت	1 44. 411	

تم تركيب جهاز خاسوب في كل من فرع الشركة بالسلط وفرع الشركة في رأس العين لتمكين هذين الفرعين من تتفيذ اعمالهما بيسر وسهولة دون الاضطرار إلى العودة إلى المركز، بالاشافة إلى ذلك بوشر في عام ١٩٩٢ بتطبيق لغة قواعد المطومات (ORACLE) على جميع الانظمة الادارية واللقية في

قامت اجهزة الشركة الفنية خلال عام ١٩٩٢ بانجاز ما يلي: - أيصال التيار الكهربائي الى قريتين جديدتين وحيَّين أضافيين ضمن خطأ كهربة الريف.

- تركيب (٩١٦٧) عامودا مقابل (٤٧١٧) عامودا اقيمت عام ١٩٩١. . تعديد وكهربة (١٤٩٧١٠٧) مترا من الاسلاك الهوائية من مفتلف القياسات مقابل (۱۱۲۰٤۲۰) مترا خلال علم ۱۹۹۱. - تعديد وكهربة (١٧١٨١٢) كيلومترا من خطوط النقل الهوائية العاملة على

وتطوير ورفع فولتية (١٢٢) معطة تعويل فرعية قائمة. - تم تركيب (٢٢٤٧) وحدة انارة خلال عام ١٩٩٧ مقابل (٢٠٦٢) وحدة انارة

خلال عام ١٩٩١، كما ثمت صيانة (١٩٧١) وحدة انارة. الخطة الستقبلية لعام ١٩٩٣

أطفاء غصائر سنوات ساطة 114ءر11ءر ضريبة للنظ غممر۲۲۰۰۱ 127,773 ۱۲۱هر۲۲۱ ارباح مدورة 7,477,777 الجبوع

يعتبر عام ١٩٩٢ اول سنوات الغطة الغمسية الجد بدة التي تم اعدادها من

قبل الشركة، وذلك لتهيئة النظام الكهرباش لمواجهة الاحمال المستقبلية المتوقعة

خلال مدة الخطة، ومن المترقع ان يتم خلال عام ١٩٩٢ تنفيذ ما يلي:

- تعديد وكهربة كوابل ٣٣ و ١١ ك. ف بطول (٢٦) كم، وخطوط هوائية

... انشاء وكهربة (۱۵۰) محطة تحويل فرعية ۲۲/٤ر٠ و ۱۱/٤ر٠ ك. ف.

- انشاء وكهربة محطتي تحويل رئيسيتين ٢٢ / ١١ ك. ف ورفع قدرة ٤ محطات

بلغت واردات الشركة لعلم ١٩٩٢ (١٩٤٧ه/٦١) دينارا كما بلغت

مشتريات الطاقة والمساريف العامة والاستهلاكات وفوائد القروض ومغاطر

العملة (١٨٦ر ٢٧٠/٥٠) دينارا وباقتطاع الاحتياطي الاجباري ومخممس

ضريبة ألنخل ورسوم الجامعات والبحث العلمي وأتعاب مجلس الادارة واطفاء

ويالرجوع الى نص المادة الثامنة عشرة من قانون الامتياز والتي تبين ان

نسبة العد الادنى للارياح السنوية هي ٥٠٧٪ (مقيدا على اساس وعدات زمنية

كل منها خمس سنوات)، ولما كانت الوحدة الزمنية الاخيرة (٨٨ ـ ٩٢) لم يوزع

فيها على المساهمين سوي ١٠/٢٪، قان مجلس الادارة يقترح على هيئتكم

الكريمة توزيع ما نسبت ١٥٪ كارباح للمساهمين لعام ١٩٩٢ واستدانة القرق

من الاعتباطي الاجباري، ويذلك يكون المساهم قد استول عله في العد الابنى

وختاما فان مجلس الادارة يرجو ان يسجل شكره للسادة المساهمين لدعمهم

ومؤازرتهم لشركتهم ولمجلس ادارتهم سائلين العلي القدير ان يوفقنا جميعا

لتحدمة هذا الوطن العزيز في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك المسين المظم.

الخسائر السابقة بيقى مبلغ (٤٧٦ر٤٣١) دينارا كارباح منافية.

۲۳ و ۱۱ ك. ف يطول (۲۰) كم.

اخرى أن مراقع مقتلفة.

الواردات والمسروفات

والمتضعنة حضور عمليات الجرد وتأييد الدمم. - أن البيانات الماقية التي يتضعنها تقرير مجلس أدارة الشركة المقدم الهبئة العامة تتفق مع قبوي الشركة وسجلاتها. واستنادا إلى ما تقدم، فاننا نوصي الهيئة العامة المصادقة على البيانات المالبة .

> من طلال ليو غزالة وشركاء توغيق ابراهيم ليوب (اجلزة رقم ١٢٦ فئة ١) عملن في ١٣ آذار ١٩٩٣

417,711

المعمول به نبين الآتي:

قامت الشركة غلال هذا العام بربط محطات التحويل الرئيسية في مناطق السلط ومادبا وسحاب بمركز الراقبة والتمكم كما تم توفير التجهيزات اللازمة للانسال بارتهام داخلية مع مكاتب الشركة في كل من السلط والزرقاء ومادبا دون استغدام شبكة الإتصالات الغارجية وذلك اضافة الى تشغيل معطات التقوية الماصة بالاتسالات اللاسلكية في كل من السلط والزرقاء ووادي السير.

جهاز الحاسوب

آهم التركيبات والتعديدات والانشاءات

- تركيب (١٧٨٥٥) عدادا جديدا مقابل (١٣٥٢٨) عداداً عام ١٩٩١.

الجهد ٣٣ و١١ ك. ف مقابل (١١٦ره١) كيلومترا تم تمديدها عام ١٩٩١. انشاء وَكهربة (١٠٦) معطات تعريل عامة وغامية بالاضافة الى تحديث

ارباح بمأنسبته ١٥٪ من المنسِّمةُ الاستمسية للسهم عن سنة ١٩٩٢ وسوف تبدأ الشركة في مرف هذه الارباق وفق جدول زمتني يسدا بالماهين الذين بملكون النيسهم فما دون وذلك اعتبازامن يوم الغيس الموافست

وبامكان الساده المساهمين مراجعة مكاتب الشركة الكائنة فيجبل عهان - الدواد الاولب لاستلام شيكات الارباج اعتبارا مس الناسخ المشار اليه اعلاه

مجيلس الادارة

وزيع الأرباح لعام ١٩٩٢

تعلن الشركة بانه تترر توزيع .199 Y/0/9.

تظهر معدالة المركز المائي لشرقا المج

الهيئة العامة المسادقة عن البيانات

فلنبن هذا اللد ولنخدم هذه اللمة

الحسين بن طلال المعظم



السيد محمد عصفور رئيس غرفة تجارة عمان اثناء التوقيع على اتفاقية اقامة المعرض

غرفة تجارة عمان تضع حجر الاساس لاول معرض دولي في عمان

PETRA I المعرض الاردني الدولي

للمنتجات العامة

من ۱۷ الی ۲۲ تشرین الاول من کل عام

تنظمه بكل فخر واعتزاز حكمت الحولية هاتف ٢٠١٧١٢

الأربعاء ٢٧ نو القعدة ـ ٣ نو الحجة ١٤١٣هـ الموافق ١٩ ـ ٦٥ أيار ١٩٩٣ العدد (٦٣)

التحليل الأسبوعي لنشاط سوق عمان المالي

ارتفاع الرقم القياسي لاسعار القطاع البنكي ونجمه الصاعد سهم البنك العربي الذي وصل إلى ١٥٠٠

عمان المالي خلال هذا الأسبوع ٢٣.٤ مليون دينار سنجلت على مدار خمسة ايام تداول مقارنة مع حجم تداول الاسبوع السابق والبالغ حسوالي ١٤٠٠ مليسون دينار سنجلت على مندار ثلاثة أيام تداولي ، أمنا عندد الأسبهم المتداولة التي سجلها السوق خلال هذا الأسبوع فقد بلغت ٦.٩ مليمون سمهم ، نفذت من خــلال ٢٥٤. ٧ عــقــد ، وحــول معدلات التداول اليومية ، فقد بلغ المعدل اليومى لحجم تداول هذا الاسبوع حوالي ٧.٤ مليون دينار ، وهو تقريباً نفس صعدل حبجم القداول السائد خلال الأسبوع السابق .

وعلى صنعبيند الجبركسة القطاعية لحجم التداول ، فقد ۱۳٫۹ مليــون دينار وينســنــة تداول مقداره ۱.۷ مليون دينارُ بحجم تداول مقداره ٥٠٠ مليون

فقد ارتفع الرقم القياسي العام المسعسار الاسسهم لإغسلاق هذا

العملة

الدولار الأمريكي

الجنيه الاسترليني

المارك الألماني

الفرتك السويسري

القرتك القرنسي

العقلة

المعتار الكويتي

الريال السعودي

الريال القطري الليرة اللبنائية

الجنيه المصري

التبنآر العراقي

العملة

الجنيه الاسترنيني

النولار الاميركي

المارك الالماني

الغرنك الفرنسي

الليرة الإيطالية

ن (دولار)

مح(جنبه)

لعدن

نهب **ن**ضنة

بلاتين

عير (جنيه)

برهم الإمارات

شسراء

· . W.

1..011

- . £7Vo

· . £YY1

-. 1777

الدولان

الاميركي

۸۰۰۳,

Y, Y0

7,77

,777

3Å٣,

٣,٦٤

1775

٣,٣٤٦

,T11#

الدولار

الاميركي

, , 0 £

1,7177

0,2270

1.1011

1597,1

STALL SERVICE

١٣/٥ السابق T.0,0 | T.7

1A+ 17YE

181,4 180,00

47 45,0

.<u>X</u>Va

0/17

779,V0

٤,00

741,Y0

MI I

0/17

TOY , . 0

\$,44

444,4.

الاسبوع السابق ، بارتفاع 🖿 بلغ حجم التداول في سوق مسقداره ۲.۱ نقطة ، اي مسا نسبته ۸. ۲٪ ، وعلى الصعيد القطاعي فسقسد ارتفع الرقم

> أحتل قطاع الصناعة المرتبة الأولى ، حيث حقق سا مقداره ٨٠١ من حجم النداول الإجمالي ، واحتل قطاع البنوك والشركات المالية المرتبة الثانية بصجم ، وينسب ٦٨٪ ، تلاه قطاع الخدمات بحجم تداول مقداره ٢.٦ مليون دينار وينسبة ١١.١٪ والحسيسرا قطاع التسامين

ىيئار وينسبة ٢ ٢٪ . إما عن مستويات الأسعار ،

للمجرر المالي: مقارنة مع آ١٣١، نقطة لإغلاق

القسيساسي لقطاع البنوك والسركات المالية 1.1 تقطة ، أي من نسبيته ١.٥٪ ولقطاع الخدمات ٥٠٢ اي ما نسبته ° ۳٪ ، ولقطاع الصناعــة ۷ · نقطة ، أي ما نسبته ٥٠٠٪ ، في حين انخفض لقطاع التامين ٩. نقطة ، أي ما نسبته ٩. ٠٪ . ولدى مقارئة أسعار الإغلاق للشركات المتداولة اسهمها خلال هذا الأسبوع والبائغ عددها ٨٧ شركة مع اسعار اغلاق الاسبوع السابق ، فسقد تبين بان ٥٣ شركة ألد اظهرت ارتَّفاعاً في اسعار اسهمها ، وانخفضت

اسعار أسهم ٢٨ شركة ، في حين أستقرت استعبار الأسهم لـ ٦ شركات . المراقبيون والمحللون للسبوق

المالي اشساروا إلى النشساط المحوظ لسوق عنعنان المالي نتيجة لتوفر سيولة عالية فية حيث لعبت الرديات التي بدأت بالعودة لاصحابها تتبجة الاحتتابات على اسهم الشركات الجديدة أو الشركات التي زانت من رؤوس اموالها ، وتوزيع ارباح عالية من قبل الشركات لعبآم ٩٢ مقارنة بالأعبوام السابقة ، اضافة إلى شياط المحافظ الاستثمارية التقليبية مثل محفظة الضمان الاجتماعي وبنك الاسكان، وتوفر القناعة

الين الياباني

الجلدر الهولندي

الكرونا السويدية

اللير الايطالي

الفرنك البلجيكي

الالاانى

0,471

, ET LY

. 5790

٤,٣٧٩

, ££TT

1. YE . A

.EAY)

9,174

الإثاني

, 1 . 04

A117,

74,77

۲,۲۷٤

,4.24

975,9

1998

0/1.

404

1,7.

۰۲, ۲۸۰

o/V

TOY YO

£,TV

YAE, Yo

معرف العملات الدولمة

الياباني

TV1, Y

14,74

4.,14

747,7

74.,4

17,74

الياباني

, • • •A

, · · A1

, . 122

, - £AY

. • 15 •

14,41

0/17. 0/18

17,70 17,7

Y., 40 Y., 1.

14,00 14,10 14,40

أعلى سعر

TAY YO

5. TA

OTT

لنشرة الرسمية لاسعار صرف العملات الاجنبية الرئيسية الصادرة عن البنك المركزي

بينع

.. W.

1. - 75 8

· . ET97

. ¿V٤2

- . \YVY

الحثبه

الاسترليني

. 22. .

0,477

*,311

,0475

,0871

0,074

7.1077

2,117

السرليني

1.074

174,77

۲,٤٦٦

A, TTT

Y, 77.

7,1477

ئمور

حريران

0/11

707,70

6, ٢٥

YYA,YO

استثمروا في السوق النقدية وحققوا خسائر كبدرة من تعاملهم بالدينار العراقي جراء القرار العراقي الأخير . ارتفساع الرقم القسيساسي للاسعار في السوق كانت خلال الأسبوع ألماضي لصالح قطاع

النبوك والشركات المالية وكان نجمها الصاعد سبهم النتك العربي حدث واصل ارتفاعه من ٥، ١٥٣ دينار إلى ١٥٣ دينار ليوم الأثنين المأضي ، وبارتفاع هُ. ٤ُ أُ دينارٌ للسهم ٱلواحد خلالُ أقل من ١٠ أيام .

وحقق مسأهمو البنك العربي والمتبعاملون في السوق المالي بهذا السهم والذين اشتروة بأسعار افتتاح الأسبوع الماضي أرتفاعا اجتماليا في القيمة السوقية خيلال الفثرة بلغت ۱۳.۸ مليون دينار .

ولاحظ المراقبيتون أن بعض المستثمرين الذين لديهم ودائع بالدولار ويتقاضون عليها فَائدةً ٣٪ قد فضلوا الاستثمار في السوق المالي تُتَيِجة للعائدِ الأقتضل ، مما زأد من السيولة

1 1 1 2 2 1 1 1 1	
لسوق واتجه قسم كبير	فے
لها إلى قطاع البنوك ، والبنك	
, v v. c v, v	
عسربي مما سساهم في رفع	ļ
the attention to the	
سعاره وربطوا ذلك بما حصل	ų‡
ن تطورات على البنك العربي	2
وطنى السعسودي الذي رفع	41
اس ماله إلى ١٠٢ مليار ريال	
اس مانه إلى ١٠٠ سيسار رجان إ	٦.
سعودي ووزع سسهم منجناني	
ــقــابل کیل سیم قیدیم	
انعكاساتها على البنك العربي	
ذی یملك ۴۰٪ منه	11
<u> </u>	

بيے

• . 771:

- . TATV

·.. & W

٠,-۲٠٨٧

الفرتك

السويسري

£ , A £ A

,YA4.

3777,

T, Y14

...y

1144.1

£, 174

الفرنك

السويسري

,££AY

TAPE

V1.01

1,1.0

4,441

1.77,4

0/1.

17,50

ائنىسىر

**Y. ...

۲,٤٥

370

1447

0/11

17,70

۲۰,۳۰

,1704

- . TX - A

- . - 950

- . ۲۰۷۷

القرتك

كلفرنسي

14.+9

1,201

1, EAT

12,27

11,17

1,540

الفرتك

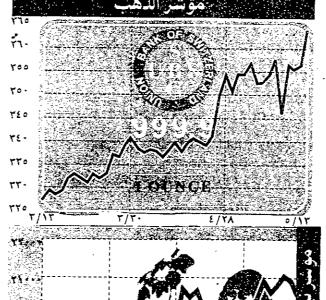
القرنسي

,17.1

. IATY

4.,01

TYE, IY



		جونز	و شر داو	•	
715			7/2		
YEV.	N.		沙		
Tir.	VAVV				
res				\mathbb{V}^{-}	
TYY					
170.					

1985=100	:		% change on
	Apr 27th	May 4th:	one one
			month year
Dollar index			
All items	1106	1118	+ 0.5 + 1.9
Food	93.0	92.7	+ 13 + 59
Industrials			
All	128 1	130.8	+ 02 - 08
11,644	146.8	154.5	+ 4.5 +23.6
Metals	1147	1138	- 3.6 -16.6
Sterling index			
All items	898	913	- 2.9 +156
Food	75.6	75 7.	- 2.2 +20.2
industrials			
ASI .	104.0	105 8	- 3.3 +12.6
Nía **	1193	126.2	+ 0.7 +40 3
filetals	93.2	92 9	- 7.0 - 5.4
SDR index			
All items	7E 6	79 G	-09 -17
Food	66 1	66.0	- 0,3 + 72
Industrials			
_All	910	93.1	- 1.4 - 42
Nfa **	104 3	110.0	+ 27 +193
Metals	81.5	81.0	- 52 -196
Goid			
per oz	350.55	354 75	+ 4.6 + 53

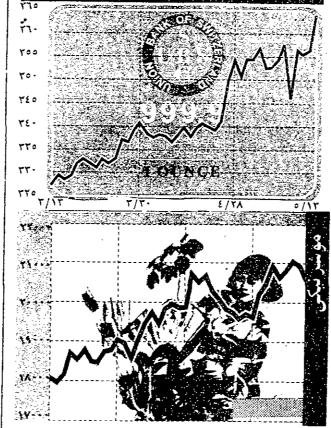
إعداد : ناصر الجندي ارتفعت اسعار صرف النولار

الاسسبوع الماضيّ في الاستواق المالية العبالمية ويعزى ارتضاع هنا ابو عبطة - تبرص الدولار لعوامل فنية ولا سيما بعد ■ إرتفع سعبر الدولار الإمبريكي مقابل الممالات ان أستطاع اختراق حاجر الأوروبية بالذَّات ، وذلك بسعب التوقعُات شان تَحَقَّدَصَ القساومية ١٠٥٩٠٠ مسارك ولقي نسب القوائد الاوروبية والتي بدات تلبت صحتها ، في حين انه من المشوقع ان يعنع الارتفاع عبير للشوقع في مسوَّطُهُر الدولار مقاومة على مستوى ١,٦١٨٥ مسارك ومن ثع عساويت سعار المستهلكين، البنك الفسرالي من تخفيض نسب القوائد في السنتقدل القريب. اصَّافةٌ لنلَّك ، فقد أرضَفتَ اسعار الدولار الى الانخفاض في معودة من المعرق الشهر نصبان بشدة اكثر من شهر اذار مصحوبة بالتوقعات التي تشدر الى ان الاداء الضعيف في الشهر السابق كان سديه الحالة الجوية بالذات. نهساية الاستبوع الماضي بسبب تراجع بعض ألمؤسب الاقتصادية الامريكية الصادرة من جهة ومن جهة اخسري كان عموماء قبإن المطلون يتظرون للرقام للبيعات بالمفرق لتصريح مسؤولي البونسينك

بي شهر بدسان اعاضي على انها طيل على استمرار حركة الصفوط للصطنعة والتي تسنيت فيها العواصف الشبيئة التي غيريت شرقي الولايات المنتحدة في اواسط شهر ادار للاضي ، وانتضباً قبان تحسن وضع السنتهلكين في ارقيام بدسي ، وروست من مسلم المسلم ، والمسلم ، والمسلم المسلم ال الضعيفة التي سجلت في شهر اذار المأضي ، والتي سبيه يعود إلى الساوئ الإساسية أضافة إلى الإحوال الجوية . من تأحية لَحْرِي ، فقد تابع الإضطراب دَلْحُل نظم النقد الاوزوبي في الضغط على العضَّلات الأوزوبينة للتعمُّورة ، والذي الذي ألى تخفيض فبعة البيسيتا الإسبانية بنسبة أأد والاسكوبو الدرتضاي بنسنية ف.٦٪ يوم للخميص الماضي

وقيما بلي اسعار الدولار الإمريكي في سوق تيويورك

يزنث مويسوي	هيه استرليدو	ين يتلائي	بازى اللقي	التاريخ
1,5041	1,0711	111.78	1,7040	۱۰ انار
toya	1,0114	111,50	1,3,77	۱۱ ایلز
i.err i.err	1,0171	111,11	1,3379	۱۳ ایار ۱۳ ایار
1,1500	1,0740	111,70	1,7+10	الحار الحار



	داو جونز	موشر			
And the control of th			on the same		Ç.C
W NEW		A			Ä
W. INVA					Ž.
THE VALUE					
7:1.					4
m.	107/100		V	9	Z
·w·					
770			.		
CONTRACTIV	1985=100			% change	
PRICE INDEX		Apr 27th	May 4th:	month	year

ال ٩١ / ٩٤

بيا ٨٥٠٤ ليـــ

١٦٢٠٠ كولومسا

	12-2-100			A CHARAGE ON
•		Apr 27th	May 4th:	one one month year
-	Dollar index			:
	All items	1106	1118	+ 0.5 + 1.9
	food	93.0	92.7	+ 13 + 59
اكب	Industrials All	128 1	130.8	+ 02 - 08
المنت	W49 ts	146.8	154.5	+ 4.5 +23.6
	Metals	1147	1138	- 3.6 -16.6
	Sterling index All items	89 8	913	- 2.9 +156
٠ ک	Feed	75.6	75 7	- 2.2 -+20.2
	industrials Aff	104.0	105 8	- 3.3 +12.6
	Nía 11	1193	126.2	+ 0.7 +40 3
	f // etals	93.2	92 9	- 7.0 - 5.4
	SDR index At items	7E 6	79 6	-09 -17
ا سلحل ا	Food	66 1	66.0	- 0.3 + 72
ra	Industrials All	910	93.1	- 1.4 - 42
: اندونیہ	Nía **	104 3	110.0	+ 27 +193
. حوت	Metals	81.5	81.0	- 52 -196
TTOST	Gold \$ per oz	350.55	354 75	+ 4.6 + 53
	·			

اقفال استعار الدولار منخفضة . . 1.7.1 , 120.1 , 0VA. 1 , وتبقى الإنظار مشدودة الى أجتماع مجلس أدارة البونسبنك 1,0070 , 1,077. , 1,04.. في ٦٩ الشهر الجاري . ومن مارك وحولجز المقاومة:-ONIT. 1 . 777. 1 . . 671. 1 .

ناحسية اخسرى فسإن تطورات الاوضاع في البوسنة تدعم استعار 1,704. , 1,70., , 1,777. الدولار سلبيا على سعر الجنية الاستترليني ووصل سيعيره الى مستوى ١,٥١٨٠ \$ / جنب الاستبوع القادم وقد تبدآ ععليات بيع الدولار لجنني الارباح وقسد

استرليني ، وفي اليابان استمرت اسعار صرف الين بالارتفاع امام الدولار ولا سيما بعنما أشار وزير التبجارة الامريكي الى أن هَدَفَ السياسة الحكومية المالعة هو دعم للشركات الامريكية والذي قد يتحقق بارتفاع سعر صرف

انين امام الدولار ويرى الدولار من

التأحية الفنية فإن حواجز الدعم

باستيعاد تخفيض الفائدة بنسبة

تنتخفض اسعار الدولار ولتصل الى مىسىتىوى ١,٥٩ مىارك مىرة اخرى واذا ما استطاع الدولار اختراق حاجز المقاومة ١٨٥٥، ١

ويرى الدولار ضعيفا في

مسارك فسإن الدولار سنسوف يرتفع

وليصل الى ١٠٦٤٥٠ مارك .

ات

PARK

ألى المعمول

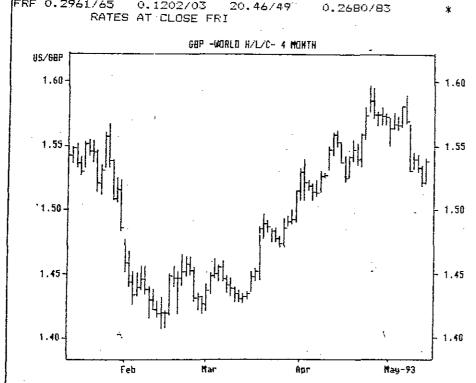
عدالها.

#

الدولية

كبيرة في الستقبل القريب اثر في Source Housing Bank DATE **BUY** SELL 28-Apr 0.683 0.685 29-Apr 0.69 0.683 0.685 01-May 0.683 0.685 0.688 03-May 0.685 04 May 0.682 0.684 05-May 0.682 0.684 06-May 0.684 0.682 0.684 08-May 0.683 0.685 0.682 09-May 0.683 0.685 10-May! 0.683 0.685 0.68 11-May 0.686 0.688 12-May 0.687 0.689 13-May 0.687 0.889 15-May 0.686 0.688 16-May 0.686 0.688

	-DEM	REUTER GBP	WORLD CROSS JPY	RATES CHF	FRF
DEM	*	0.4055/60	69.07/14	0.9042/54	3,3722/71
GBP	2.4628/60	* .	170.18/44	2.2278/08	8.3114/214
JPY	1.4463/79	0.5867/76	*	1.3067/88	4.8803/66
CHF	1.1045/59	0.4483/89	76.41/53	*	3.7269/15
FRF	0.2961/65 RATES	0.1202/03 AT CLOSE FF		0.2680/83	*
	<u> </u>		ORLO H/L/C- 4 MOH	TH _	
บร	∵68 ₽				 [



WORLD BOURSES Share prices in Tokyo climbed by 6.2% during the week to a new 1993 high, on hopes of an early economic recovery. Sydney fell by 2.4% after the release of worse-thanexpected trade figures for March. Wall Street edged up 0.9% and the world index gained 1.2%.

Stock price Indi	CHS					% chang	e on	
		1	993	one	one	necord	Dec 31st	1992
	May 4th	high	low	week	year .	high	in local	in S
*Apr 30th							ситенту	terms
Australia	1664 3	1710 1	1495.0	- 2.4	- 0.1	-27.8	+ 7.4	+ 9.1
Belgium	1181.6	1269 1	1125.5	- 2.0	- 1.5	~ 6.9	+ 4.8	+ 78
Canada	3779 2	3789 4	3275 8	+ 2.4	+ 12.3	~ B.1	+12.8	+12.8
France	525.7	547.4	471.2	+ 0.2	- 4.6	- 6.9	+ 8.5	+13.2
Germany	1627 4	1717.4	15165	- 0.8	- 61	-17.3	+ 5.3	+ 9.6
Holland .	216.3	223.5	198.6	- 0.6	+ 1.8	- 3.2	+ 9.2	+12.5
Hong Kong	6827 3	6894 9	5437.8	- 0.1	+ 21.2	- 1.0	+23.9	+24.1
Italy	546.0	547 3	446.3	- 0.2	+ 10.9	-39.9·	+22.3	+22.9
Japan	20919.2*	20919 2	16287 5	+ 62	+ 20.9	-46.2	+23.6	+40.0
Singapore	1776.6	1797 3	1531 1	- 0.6	+ 19.3	- 1.1	+16.5	+18.5
South Africa	4385.5	4645 0	4333 0	+ 05	- 0.5	- 6.5	+ 04	+ 621
Spain	243 5	247.0	2156	- 0.2	- 23	-26 0	+137	+13 1
Sweden	1041 4	1041.4	879.1	+ 32	+ 48	-24.2	+14,1	+10.6
Switzerband	2159 7	21960	2049 5	+ 1.5	+ 125	- 17	+ 25	+ 60
UK	2812 6	2957.3	2737.6	- Q.7	+ 56	- 49	- 1.2	+ 2.5
JSA	3446 2	3478.6	3242 0	+ 0.9	+ 2.6	- 0.9	+ 4.4	+ 44
World!	564 6	564 6	488 6	+ 1.2	+ 13.4	÷ 1.1	+13.6	+136
Miregan Stanley C	apital internation.	al Converted a	t famoncial rate.					

MONEY AND INTEREST RATES Germany's money-market interest rates have fallen again as the Bundesbank slowly eases its monetary policy. Dutch and Italian banks cut their prime

		, sup	plyt				interest r	ates % p.a. (I	atany 4th 19	93)		
	% rise on year ago			mone	money market		commercial banks		and yields	евтосителку		
	marrow (M1)		bros	9	overnight	3 months	prime landing	deposits 3 months	gov't long-te	corporate HTM	deposits 3 month	
Australia	+20 8	+	89	163	5 13	5.25	9 50	5 25	7 50	\$ 88	5 06	na
Selatum	- 0.7	•	66	Per	7 50	7 44	11 50	6,88	7,47	7.88	7.63	7 10
Canada	+10 6	+	6.9	w	4 88	5 11	6 00	4,75	8 09	9 42	5 13	8 42
France	+ 03	*	5 ?	100	8 38	7.62	9 50	7.62	7 14	7 68	7.75	6 97
Germany	+10.0	+	76	NG.	7.85	7 60	10.25	6 92	6.76	6 73	7.56	5 33
Holland	+ 5.7	*	64	[rb	7.56	7.25	9 75	7.25	6 72	7.52	7 31	6.43
tely	+ 41	+	71	M×	11 13	11 19	12.38	វាភ	11 06	11,39	11 00	10 92
lapan	+ 0.6		0.3	144	3 13*	3 20-	4 00*	3 00*	4 28*	5.22*	3 22	4 62
UK	+ 49	-	3.6	M/ar	5 31	6 00	7 00	5 94	8 44	9.68	6 03	7 61
USA	+10 /		1.3		7 94	3 10	6 00	3 06	6 79	7.50	3.13	5 30

«الهَيْلَةُ العَامِهُ تَقَرِ تَوَرُبِعَ ١٠٠٪ عَلَى السَاهِمِينِ وَتَقَدُ أَمَامٍ حَالَةَ الْوَلَحِج نسبة الأشغال لدى شركة الفنادق ١ ر٧٤٠/ إلى ٨ ر٤٤٠/ عامسي ١٩/٩١ سنة المالية لعام ٩٢ عن عام

الاسواق

1,2112 , 1,251.

1,770 . 1,745.

النولاد ضبعبينسا ف

انقادم وقد نبدأ عمليات

لاركبني الارباح وقسد

السعار الدولار ولتصل

ستسوى ۱۰۵۱ مسارك مسرة

إذا منا السنطاع الدولار حاجيز المقاومة ١٨٥٥،٥١

إن الدولار سنوف يرتفع

28-Apr

04-May

05-May

08-May

09-May

10-May

13-May

15-May

16-May

FRF 0.2961/6**5**

1.50.

WORLD BOURSES SH

on hopes of an early

expected trade figure

Camada

1181 6

3779 1 525 2

1627 4

20919 20

1776.6

MONEY AND INTERES

the Bundesbank slow

lending rates, Switzer

% rise on year a

0.683

0.683

0.682

0.683

0.683

0.687

🗷 اظهر تقرير مجلس ادارة شركة القنائق والسيباحية الأرسية القدم للهيكة العامة 🌋 اجتماعها الذي عقد الأربعاء الماضي والتي وانسقت علب انضفاضا يتسبة الأشغال في غندق الأردن من ٤٧٠١٪ إلى ٨.٣٤٪ خسلال الأعسوام ٩٢/٩١ رغم أن عدد الذرلاء قد ارتفع يَحـُوالي ٣١٦١ نزيلا لعـام ٩٢

عن عام ١١ نتبجة للاسفال للزبوج للغرف وانضفضت أرياح الشركلة

السنوي ومسيرانية الشركة والارباح والغسسائر و وتعت

الموافقة عليه بعد المناقشية

وأبراء نسبة مسجلس الأدارة عن

السنة المنتهية لعام١٢ وأعادة

انتخاب طلال ابوغرالة وشركاه

من جانب آخر حققت الشركة

ارتفاعا في موجوداتها من

٧٠٠٦٣ إلى ١١٠.٦٥٤ صليسيون

دينار خسلال عبامي ٩٢/٩١ وتم

تشصيص مختصص ديون

وُصُكُوكُ فِي تَحَصَيلُهَا لِمُواجِّهَةً

مُخاطَر التُحصيل التي يعكن ان

تظهر أثناء المتأبعة العملية

حيث ارتفع هذا الرقم ارتفاعا

مجموح استشارات طارية

موجوعات ثابتق

ينزل التستبلان التراكم

مسافى القيمة الدغترية للموسودات الثابثة

الى مساهمي شركة البحار العربية للتأمين

شركة مساهمة عامة محدودة أردنية

الحسابية للعام ١٩٩١ وقدمنا تقريرنا حولها.

٣١ آذار ١٩٩٢

كعنققى حسايات الشركة للعام

1.717 إلىسى ٩١ مليون دينار ما بين العامين، وعلل مسجلس الادارة ذلك إلى انخفاض ايرادات الفندق نتبجة لانخفاض معدل سعر الغرفة ي ٨.٤٤٥ بينار لاحتلاف نوعية الزبائن خصوصا الانخفاض الملحوظ في رجال الاعتمال والمؤتمرات بسبب عدم توفر

مليسون ببنار خسلال العسامين وتراجعت موجودات الشركة ٩٢/٩١ وخصص مبلغ ٣٦٦ الف من ١٢،٥٢١ إلى ١٢،٣٨٥ مليون دينار ارباحا لتوزيعها على

دينار خلال نفس الفترة فيما المساهمين اي بنسية ١٠٪ من ارتفعت حقوق المساهمين من رأس المال وهي نفس النسسية ٣٩٨. و إلى ١٧٨. ٥ عليون ديثار التي وزعت لعام ٩١.

الهيئة العامة تتطلع على الاستثمارات في الأسهم

كبيرا من ٦٦ الف بينار عام ٩١

إلى ٣٨٨ الف دينار عسام ٩٢ ،

وهي قروض لتمويل عملاء الشنقق والمضارن على اسناس 🖬 عــقـــدت شـــركـــة بيت المال المساركة التناقصة وفقا للانخار والاستثمار أجتماع الشريعة الأسلامية . هيئتها العامة الأربعاء الماضي ، وقسم مسجلس الإدارة تقسريره

وأشنار سجلس ادارة الشبركية ان هناك قيضياباً ميرفوعية من الغيس على الشركية بمبلغ ٣٠ الف بينار تقريبا ، كما توجد قضاياً مرفوعة من الشركة على الغيير بعبلغ ١٤٧،٥ الف ديتان ومسا زالت هذه القنضسابا قسد النظر امام المحاكم المختصة .

ارتقع برجيوات ٧,٠١٢ ,,__ إلى 11,701 عليس دينو خال ۱۹۱۹

الإسهم منّ ٢٠٢ الف دينار عامّ ٩١ إلى ٧٥٨ الف بينار لعام ٩٢ . وأرتفَّاعا كبيراً في الأرباح الصافية من ٣٧٩ الف بينار إلى ۲.۱۰۸ مليون سيتار خالال نفس الفترة ، ويلغت الأرباح الموزعة العام ٩٢ ٢٠٠ الف ديثار اي ما نسبته ٣٠٪ من رأس المال البالغ ٣ مليون دينار بعد منا سانت النسبة ١٠٪ لعام ٩١ . الكورية الجنوبيسة التى تعسد وتجدر الاشسارة أن الشركة واحسدة من اكسبسر شسركسات

ملحوظا في مجال الاستثمار في

الاجباري والاختياري لعام ٢٦

عن عام ٩١ وذلك لزيادة فسوة

ومركز الشركة ولمواجهة أي

تأثيسرات سلبيسة على عمل

وعلى ضوء نتائج الشركة

ونتائجها لعام ١٢ فقد

انخفضت الأرباخ القمابلة

للتوزيع من ٧١٠٧١ إلى ١٠٣٢

الشركة في المستقبل

سجلت كشركة مساهمة عامة في وزارة التجارة والصناعة عام ٨٢ وذلك للقيام لحسابها أو لحساب الغير بالعمليات المالية الائتمانية والاستشمارية والاسكانبة والعسم رانية والتجارية وفقا للشريعة الإسلامية . وتمت الموافقة من الجهات المعنية على اعتبار الشئركية ميؤسيسية اقتراض

التامين الاجتبية ودعا اسواق اعادة التامين العربية إلى مزيد كتب على اسعد من التسعساون ودعم السسوق

🔳 اجتمعت لجنة معيدى التامين ودار نقساش مسابين مسدراء العرب برئاسة السيد نور الدين شسركات التسامين الاردنية ابراهيم نور الدين ، المدير العام واعضاء لحنة معيدي التامين للمجموعة العربية للتامين العسرب تركسرت على أن الوقت (اريج) - الاستيسوع الماضي مع مذراء شركات التآمين الأربنية الحسالي هو اقسضل الأوقسات لرجال التامين العرب للتعاون ورجنب نحور السديس بعدراء والتوجه نحو المعيدين العرب الشركات الأردنية القائمين على وشركاتهم لأهمية التواصل صناعسة التسامين في السسوق العسربي والفسهم الافسضل الأردنية وخص بالذكر الاتصاد للعشاركة العربية ولام المعيدين العام الأردني لشركات التأمين العرب الشركات الأردنية خاصة برئاسة السيد احمد عبدالخالق والغربيسة عاملة على عدم وشكرهم على حسن الضيافة ومن جهته عرض السيد احمد عبدالخالق همدوم السوق الأردني التسامسيني والهسموم العربية عامة فيما يتعلق

احتفلت بمسرور

علسي انشائها

الالكتبرونيسات في العسالم عن

زيادة اجتمالي حجم مبيعاتها

بمقدار مرتين ونصف المرة خلال

السنوات الماضية ، وخسلال

لحتفالات الشركة مؤخرا بمرور

٥٥ عاما على إنشائها اعلنت

الشركة عن استعداداتها لدخول

القسرن الحسادي والعسشسرين

بالإعسلان عن برنامج هوية

ووفقا للفلسفة الادارية خلال

وشعار جديدين .

تيثار واحد لكل سنهم}

لعتباطي اختباري رصيد الارباح المدردة

111,- 27

773, 407, 7

ا المركام

۲۸۱۲۲۱،۲۲

لقد وقتنا الميزانية العامة لشركة البحار العربية للتأمين (شركة مساهمة عامة محدودة أردنية) كسا في ٣١

كاتون الاول ١٩٩٢ ويباتي الارماح والخسائر ومصادر الاموال واستخداماتها للسننة المشهينة بذلك التاريخ وفقأ

لقواعد التدقيق الدولية وقد شمل تدقيقنا اجراء الاختيارات اللازمة للقيود والسجلات ألحسابية ونظام الرقابة

الداخلية كما حصلتاً على المعلومات والايضاحات التي وأيناها ضرورية لاداء مهمتنا. وكنا دققنا سابقاً البيانات

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات حسابية منظمة يصورة اصولية وان البيانات الحسابية الموفقة متنفقة معها.

في وأينا، إن البيانات الحسابية المرفقة نظهر بصورة عادلة المركز المالي لشركة البحار العربية للتأمين كما في

٢٦ كانون الاول ١٩٩٢ وتتاتج اعمالها ومصادر اموالها واستخداماتها للسنة المتنهية بذلك التاريخ وفقاً للقانون

ولبس في البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الادارة ما لا يتنق مع قيود وسجلات الشركة.

ولقواعد المحاسبة الدولية. وتقترح على الهيئة العامة للمساهمين المصادقة على هذه البيانات الحسابية.

يتى الحسابات

التعاون الكافى معهم واعطائهم حصصا معاثلة اشركات الاعادة العربية توازي حصص شركات الإعادة الأجتبية ، كما لام صناع السوق التاميني الأربني بعض بالتطورات السلبية التي تحدث شركات الاعادة العربية على وقسد تحسدت بأسسواق اعسادة

السنوات القادمية التي كيشف

عنها كسون هي لي ـ رئيس

الشركة . فإن سامسونغ ستعمد

إلى تكريس مواردها البشرية

وْكَافَة مَا تَتَمَتَّع بِهِ مِنْ خَبِرات

تكتولوجية لتقديم منتجات

وخدمات على درجة عالية من

الجودة وللمشاركة بشكل أفضل

شركسته إلى اعطاء الأولوية

لتطوير قبيرات الشيركسة

التكنولوجيةولاشباع صاجات

العسمىلاء والسييار بعملينات

سامسونغ نحو العالمية ونلك

في المجتمع الدولي

اجتماعها ما بين ١٠ - ٢٢ من الشبهر الجباري وذلك لمتابعة الاحسراءات والخطوات لتسبني الوثبقة العربية الموحدة للتامين من الحريق ومشروع الوثيقة المُوحسدة للتسامين من الحسريق المقشرصة من الأصانة العسامة

مشاريع وثائق تا مين عربي موحدة ضد

العنامية ومنشيروع التنعيرفية الموحدة لتامينات الحريق السبيد محمد الطير - رئيس لجنة غَير البحري ، اشار في حديثة المالاستسواق إلى ان

قطاع التا مين العربي يواصل مناقشة همومه "وملامة عمومية متبادلة"

أحمد عبدالخالق : على معيدي التا مين العرب التعاون ودعم السوق الاردني

عدم الاتصال بهم وعدم التعاون

الكامل ، واللحساق بالاستواق

العالمية من حبيث الشبروط

من جهتها عقدت لجنة

تامينات غير البحري العربية

بالقساهرة لوضع اللمسسات الأخبرة لمشروع وليقة عربية تمونجمية لأخطار السبرقية ، اللإنداء العسريي للتسامين، وتوحيد وترجعة وثيقة النامين ومشتروع الوثيقة العربية وسودياً الهندسسية التي ترجمت في الموحدة للتامين من السرقة أو السسوقين الأردني والمصسري أ السطو المقترحة من الأمانة

في تشرين أول القادم. وتناول عمليات الاحسيار الدولي في الوطن العربي التي

اجتماعات اللجنة تأتى في اطار اعتبرها ضئيلة جدا مقارنة بمة احتماعات الاتحاد العام ألعربي يحسمنث في أوروبا والمدول لمريد من التسعساون العسربي الغربية ، ولا تعثل قلقا ندى ولتبادل الضبارة والمعارضة صناعة التامين العربية مشيرا ولتسوحسيسد وتعسريب وثائق انه بجسري تبسادل المعلومسات التامين وشروطه عربيا ، واكد والخبرات عربينا لمواجبهت أن اللحنة أقرت مشروع وضع عمليات الاحتيال التي تحدث في تعريفات تاسينية عربية موحدة الوطن العربي . وتعبريب المصطلحات الفندة وكنشف النقباب عن اجتسباع اللحنة القادمة في تشرين اولَ

وتناول أهم مشكلات للعملنة التامينية ألمربية المتمثة بضعف الوعي التساسيني والغسوس الدخر وبالتالي انتفاض الطلب عشي التسامين إلى جسسانب بعض المعيقات العربية من بعض الاجتهادات الدبنية التي تحرم التسامين مما يُؤثر على زيادة وسيجري في الغَّالَب مناقَشَة الطلب عليه ، واشنار أن جنهون ذَلِكَ فَي اجْتَمَاعَ اللَّجِنَّةُ بِالقَاهِرَةِ عربية في المجال التاسيدي تبذل من أجل تُوضَّسيح أن التَّساسين والعملية التامينية لا تنعارضي مع المفاهيم العريبة

قدراتها التنافسية العالمية كما أعلنت الشركة عن شعار جديد لها وهو عبارة عن اسم الشسركسة مكتسويا باللغسة الإنجليزية وذلك رغبة منها في

توحيد صورتها الذهنية لدى عملائها في جميع انداء

التكنولوجي .

٥ مليار دولار مبيعات عام ٩٢ والعاملون ٢٠٠ الف

اشار شي لي إلى زيادة اجسالي حجم مبيعات سامسونغ بمقدار مسسرتين ونصف المرة خسلال السنوات الخمس الماضية مشيرا إلى ضبرورة عدم الاتكال على

الفجوة التكنولوجية بينها وبين غبيرها من الشبركات العالمية

اي بعد ان تولي هي لي مقاليد

السلطة فيها - إلى إعادة هيكلة التخلى عن السياسات التي عفا نفسها في ثلاثة حجالات تمثل العمود الغفري نصطياتها ودي عليها الزمن والوصول بالشركة إلى مكانة بارزة على الصعيد

وقال رئيس الشاركة ان مسامسسونغ سسوف توجسه استثمارات كبيرة إلى مجال البحث والتطوير لتنضييق

وكانت سامسونغ قد عمدت خلال السنوات الخمس الماضية

مجالات الاكترونيات والهندسة والكيسباويات ، وتعبد شبركية سامسونغ الان اضخم تجمع صناعي في كوريا الجنوبية إذ التالف بن نصو ٢٥ سؤسسة بلغت القيمة الإحداثية للبيعاتها خبلال العبام الماضي نصبق ٨٠٤. مليار دولار ، وقد وصل عسد العناملين لنديها إلى نحني ٢٠٠ الف عامل كما يبلغ عدد مدّاتينا الخارجية ٢٧٠ مكتبا موزعة على ٥٧ دولة . وخلال ألعام الماضي وضعت مجلة فورشن شركة سأسسونغ

في المرتبة الـ ١٨ بين اكبر ٥٠٠ شبركية عبالمينة وذلك من حبيث

۲, 13

1,.:1

٠., ر٠٠٠

747.747

مشركة البحارلعرسة للت من اشركت مساهمة عامة محدودة أردنية عمال - الأردن

بياية لابطع ولخسا مُرلك نسين لمنتحيتين في ٣١ كا مؤن الأول ١٩٩١ و ١٩٩١ ا "كانون الاول ٣١ کانون الاول 1991 مهجودات متعاولة مسافي ايراد فرح النقل البعري وهياكل السلق ۸۶۲ر۸ه ۲۰٦ر؛۷ تقد في المستثرق وبدائع لدى البنول صلفي أيزاد غوخ العزيق شيكات أجلة يرسم التعسيل المقردة ۲-۰ر۱۲ 107,714 نمم شركات اعادة التأمين معافي ايراد فرح السيارات 414ر44 ۲۲۱ر۲۳ 1.4,77 المماط محتجزة لمعيدي التامين (بعد تنزيل حصة المبدين من احتباط مسالي أيراد فرع العوادث العامة 14,744 11,117 ٠١٠, ٧٧ ۷۵٫۳۵۷ مدينون ندم شركات اعادة التأمين صافي ايرادات فروح التلمين - للركز 117,1. 711,977 منائي ريح (غسارة) معاهدات مقبولة $\{x^{*}IAI\}$ ۲ه در ۱ مغصص الرسوم الاضافية الجامعات ودعم البحث العلمى T,WI 117ر٧ جموح نمم مدينة مجموع الايرادات 111,777 ۲۱۱٫۹۸۲ ارياح مقترح توزيعها على المساهدين ينولي مصاريف ادارية وعسومية لم توذع على فروح التلسين (01.081) ۲۲٦ر ۱۱ مكافأة أعضاء محلس الإيارة معاهط*ت مقبع*لة: ...ر.۱۹ ۱۹هر۱۲ 71.,... 17,091 مخصص مطالبات محتملة أستهلاك المهجودات الثابقة - المركز مانات محتجزة (770; Tf) $(VV_{i}U_{j})$ مخصص فيوط قيمة استثمارات في الاسهم ارصعة محينة اخرى: مخصص بيون مشكرك لي تمصيلها \$ * 0 year } 17,777 مخصمن تعريض نهاية الغدمة ولجأزات المنطقين ۲۲هر۲۲ مكافأة نهاية الغدمة قلموظفين ۲۰۸٫۲۹۲ ۲۱۱ړ . و۷ ۲۲. ۲۷ حساريف وعمولات مداوعة مقدما معافي ربح عطبات الاردن من التأمين ۱۹۰٫۰۰۱ احتياطي العامان تحت النسوية في نهاية السنة ينزل حصة معيدي التأميز من احتياطي العامان تحت التسوية 177,075 TAAJEVO ۱۲٫۱۱۷ ليرادات الاستثمارات واغرى - المركز 767,717 717,A-T ه علمو ه ۲ ۲۲ ه و ۱۲۱ 117,1.0 24. ر ۲۰۰ 10ءر17 کیکار ۱۳۰ مسلقي (خسائر) ايراد الفروع وأنوكالات الشارجية 717:05 (YATTLOFT) <u>أرحدة دائنة المورر:</u> اتساط مقبرضا مقاماً مصاريف مستعلة رغير مدارعة استثمارات 1.6767 717,717 صنافي الربح للسنة لبل الضريبة ۲۸۸ر ۱۱۱ ۲۱۰مر۱۱۷ ١٢٩٫٩٦٨ ٨٢٤ر٠٠١ ودائع نقلية مربوطة لامر معالي وزير السناعة والتجارة - الاردن ينزل منصس ضريبة المخل {etj...} {**,...} ۱۶۲۲رو۱ ۱۷۲رو۱ 77..77 ودائع تقنية بعدة لجنبية مربوطة لامر جهات حكمية في الامارات العربية شنريبة دخل عن سنوات سابقة (١١,١٦٢) ۲۲۰ ۲۲۰ 111,711 مجموع أرصدة دائنة لغرى اعتباطي فني 1 صاقي ربح انسنة يعد الضوائب ه۸۰ر۲ه۱ سندات حكومية ومكفولة من المكومة مرهونة لامر معالي وزير العسناعة يضاف ارباح مدررة ٠٠٠ ر١٧ ،١.ر۸ه مهموع الارباح القابلة فتغصيص זדעוזד. ه 11 ر ۱۱۲ 11,71 1.7,1.0 اسهم شركات ١٦٢١ ۲۲.ر-۱۵۸ مجموع استثمارات استثمارات عقارية: ٢٢٠ ٢٤١ حصة معيدي التأمين الاحتياطي الاجباري (١٠٠) 71777 17,71 ۱۰۸٫۱۱۲ ۱۰۲٫۲۷۸ ٨٠٢٠٢٨ راضي مباني بعد الاستهلاك الاستبلش الاشتباري 14,611 ۱۱ور۱۲ مكافاة اعتباء مجلس الادارة ٨٥ ور ١١ 11,771 رأس المَّالُ المُصرحِ والمُكتبَ بِهِ والمُدَفِّعِ (٤٠٠٠ .

۸ه۲ر۲۰۳

۲۰۱ر(۱۲۸ ۲۷۴ر(

استمر التعاون ما بين شركات التامين في الإردن بشكل ايجابي كما إن التعاون

بلغ مجموع اقساط التامين للمركز الرئيسي للشركة لعام ١٩٩٢ (٢٧٦ - ٢٧ر ١٧٠٠) دينار مقابل (١٩٩٥م ٥٩٧٦) دينار لعام ١٩٩١ اي بزيادة قدرها ٢٠ ١٨٪ كما بلغت حميلة اقساط التامين في فروع ووكالات الشركة في الخارج لعسام ١٩٩٢ قد بلغت (١٦٣) دينار ـقابل (١٦٠٠ / ١٦٧) دينار لعام ١٩٩١ وبذلك بلغت جملة اقساط المركز الرئيسي وفروعه ووكالانه الخارجية لهذه السنسسة (١٩٤١ر ١٩٤١) دينار مقابل (٢١هر ١٦٢٤) دينار لعام ١٩٩١ -

وَرِثَ الحَيْنَةِ العَامَةَ لِلْمُسَاهِمِينَ بِالاَجِمَاعِ تَوْرِيعِ أَرْبَاحِ عَلَى السادة المساحمين نبسية ١٠٪ اعتبارًا من ١٩٩٣/٦/١٥

777,747

170ر ۱۳۵

وثيقما بين الاتحاد الاردني لشركات التامين والشركات الاعضاء ٠

موجن خطبة عمل الشركة للسنة ١٩٩٣

7,135

...ر.۱۰

ودارادا

العمل على زيادة الانتاج في اقسام التامين المختلف حسب الخطط الني يقررها مجلس الادارة -

الشعاون مع الاتحاد الاردني لشركات الثامين ومع الشركات الوطنية أراج مستوى الخدمات التأميسة .

 الشعاون مع الشركات الزميلة للمثاركة في الإخطار الكديره وننتدي. ما يعاد تأمينيه في الخارج لتوفير العملة الاجتمة عدر المستثاع -

متابعة الحصول على الترخيص الاولي ليها • الشركة الذي سنةام على ارضها واستكمال التصاميم اللازمة والمباشرة في تغتمت المشروع بعد أن وأفقت الحكومة على احتبدال الرووف بطابق رابع •

استكمال دواسة تأسيس فرع او شركة سلوكة في الجمهورات الموسان اليمنية عندمة تسمح الظروف بذلك م

 ◄ دراسة توسيع اعمال الوكالات والغروج في داخل المعلكه وخارجها وكدلك تعيين منتجين خارجيين بالعمولة على الرجه الذي يخدم ممالح الشركة

ر مرا أياد ١٩٩٦ العدد (١٢)

الأربعاء ٢٧ نو القعدة . ٦ نو الحجة ١٤١٣هـ الموافق ١٩ . ١٥ أيار ١٩٩٣ العدد (١٣)

ألوسوم الاضافية للجامعات الاربشية

ارباح مقترح توزيعها طن المساعمين

رمسيد الإرباح المنودة -

رمسوم دعم اليبعث المعلمي والتشويب المهني

الأرقام للتوقعة ستى علم ١٩٩٥

رقام خفض حجم العمالة المقررة في الشركات الأوروبية

Lift

سوالي ١٠٪ او ٢٨٢٥٠.

. ٤ النا بشكل مؤقت

غبسة كلاف فالوروبا

حوالي ١٠٪ او ٣٣ کالا

اكثرمن ٢٦ الفا

نمسة ألاف

١٩٩٠ بطول نهاية ١٩٩٤

بدرن تخفيضات - رياية عاررة

تمقيضات لُكسب ١٢٪ من الانتلجياً

٠٠٥٠٠ يحلول نهاية ١٩٩٢

١٢ الغابطول نهاية ١٩٩٢

بدون تغليف الت- زيادة ٢٥٠٠

الف يحلول نهاية ١٩٩٢

غيرمطوم

بعد سلسلة الفضائح المالية خلال السنوات الماضية في بريطانيا

توجه لتخفيف قبضة الادارات على الشركات المساهمة

تسيباؤلات جسول قسدرة حسملة

الأسهم على مواجهة كاريزما

مديري الشركات مثل أصيل نادر

تحاول عدم إجراء تسريح

تعنيضات غير محددة

خسسات محرية

الدولة

هولندا/بريطانيا

هولندا/بريطانيا

بريطانيا

المانيا

إيطاليا

المانيا

إيطاليا

الماتيا

النانيا

سويسرا

هولتدا

قرنسا

فرنسا

ألمانيا

فرنسا

السويد

اللئيا

رويال دويتش/ شل

ا بريتيش بالوليوم

ىيىلر-بىز

قولكس قلجن

أو تليف ربك / ان جي

اي.لن.ای

سيمنز

ليلف اكريتينية

اليكترستيه دونراتس

دريشست

ار.دبیار کی

باتانىستريز

اپ یی یی اسیا براون بواری

فيليس

رينو ١٣

بدجو

حجم العمالة بالشركة

USINT

.....

TATO - -

TAVAO

٤٢٢١٤

17.750

١١١٧ن

TT10T-

Lill\TY

٠٠٠الف

UJAV

١**١**١ ٢٤ .

10VYV-

۲۵۱الغا

17Vov.

1117.V

till 11

LUTYA

١٠٢الف

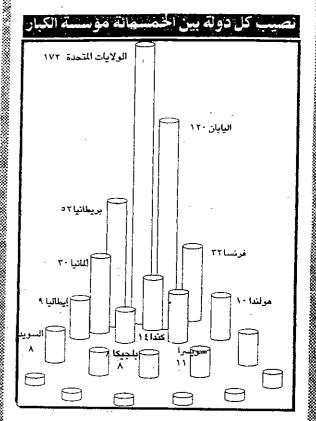
TEVOV

جنرال الكتريك الأولى في قائمة أقسوى ٥٠٠ شسركية في العسالم

 قالت مجلة 'فوريس' في طبعتها الإلائية أن شركة جنرال الكتسريك الأمسريكيسة قسد جاعت الأولى في العالم بحسيم استثماراتها في الطائرات والتجهيرات المختلفة والمقس ب ٦٠ مليار دولار خلال عام ١٩٩١ وياصولها المقدرة باكثر من ١٦٨ مليسار دولار ، وتلتسهسا رويال دوتش الهسولندية والمتخصصة بانتاج الطاقة بحجم استثمارات قدره ١٠٢

ثُمُّ نَيْبُونَ لَلاتَصَالات وتويونا وينك سوميتو وكلها من اليابان وبعد نلك جاءت مؤسسة قيليب موريس الامريكية لانتاج المواد الغذائية ، ثم بنك اليابان ساقوا وبنك فوجي واخيرا سيرز ، ريوباك الأسريكية صاحبة سلسلة المتأجر

وقييما يخص الشيركات الألمانية فقد حصلت شيركة مرسيدس المركز السابع عشير بين أقوى ٥٠٠ شركة ومؤسسة في البورصات العالمية وحصات شركة B.M.W على الركز الأول ، بينما حصلت فواكس واجن على المركز التاسع والعشرين ، كما احتلت شركة 'هوكست' للكيماويات المركز التامن والضمسين وشركة باسف المركز التاسع والخمسين وشركة باير الركر السنين والبنك الالماني المركز الثالث



منافذ لملابس واكسسوارات بنيتون في ١١٠ دول

■ حققت شركة بنيتون الايطالية العاملة في مجال الملابس وصاحبة ماركة بنيتون المشهورة زيادة في الأرباح بلغت نُسبتها ١٢.١٪ أو بما يقدر به ١١٤٠ مليون تولار . في حين رَانِتَ أَرِياحِ النَّشَخْطِلُ بِنُسْبِةَ ٤ \$ ١٪ لَتُصَلِّ إِلَى ٢٢١ . ٢٢١ مليون نولار .

في الوقت نفسه زادت الأرباح الإجمالية للشركة بنسبة ٨. ٢ ﴿ وَلِكَ يَغُضُلُ خَفْضُ نَفْقاتُ الْتَشْغَيلُ وعمليات تَرشيد الإنفاق في مختلف الخصصات فضلا عن شراء العديد من مصانعً المُلَابِس الإيطائية . وقد اكد مجلس ادارة الشركة في بيان له استمراره في سياسة توسيع نشاط الشركة في مختلف انصاءالعالم ودعم فروعها في اوروبا وبخاصة المانيا واسبانيا والدول الاسكندنافية فضلا عن فتح اسواق حديدة في العديد من المناطق بالعالم واشار البيان إلى أن الشركة وقعت اتفاقات تعاون مع العديد من الشركات الدولية العاملة في هذا المجال ؟

يذكر أن سياسة الشركة تقوم على منح متاجر التجزئة رخصة انتاج وتسويق الملابس والاعسسوارات الجلدية تَحت اسمها قد آدت إلنَّي زيادة منافذها في اكثر من ١١٠ دول على مستوي العالم . ً وتعتزم الشركة التركيز على توسيع نشاطها في منطقتي الشرق الأقصى وامريكا اللاتينية

شركة "السيارات الشاحنة" تجدد اتفاقا مع التموين" وتتوصل إلى أخر مع "الاسلامي"

🛎 تم الاتفاق ما بين رئيس مجلس لدارة شركة اتصاد اصحاب السيارات الشاحنة الساهمة العامة المحتودة ومدير عام البِنك الإسلامي على تخفيض قيمة القرض المقدم من البيك الإسلامي للشرِّكة والبالغ ١٥٠ الف دينار بحيث يصبح ١٠٠ الف بينار ، كيلك تم الاتفاق بين الطرفين على خفض حصة البنك الأسلامي في المشاركة بالشركة لتصبح ٣ بدلا من ٥. ٤٪ من اجمالي الواردات -

من جانب آخر تأبع مجلس ادارة شركة اتحاد اصحاب السيارات مفاوضاته مع ورارة التموين من أجل تجديد عطاء نقل بضائع الوزارة من مبيناء العقبة والصوامع الأخرى إلى مراكز التسليم في المملكة ، وتمكن مجلس الأدارة من تجميد الاتفاقية السابقة لسنة ١٩٩٧ لمدة سنة جديدة ينفس الأسعار والشروط ، وما طرا عليها من تعديل مناصفة في النقل مع الشركة الاردنية السورية للنقل البري .

الشركاء التجاريون لمؤسسة الغانم الكويتية يدرسون ملقات ديونها

■ فتح الشركاء التجاريون لمؤسسة يوسف أصعد الغائم الكويتية ملف الشركة للتعرف على كل الديون المتوجبة عليها وذلك بعد اتفاق اربعة بنوك وهي بنك اي . بي . ان امسرو وينك الخليج الدولي وبنك طوكسيس المحسدود وبنك الكويت المتبحد على اتخاذ أجراءات قانونية ضد المؤسسة التي تنسط في مجالات السيارات والسفر وتعمل كوكيل لشسركة جنرال صوتورز وشركة بريتش ايرويز وفيليبس ووكالات عدة لشركات المانية وكورية واخرى في الكويت . وتحاول البِنُوك وضع يدها على اصبول المؤسسسة في بريطانيا بعد تخلفها عن دفع ديون وفوائد متوجبة عليها يقيمة 10 مليون دولار .

إكبير تخفيصات في حجم العمالة منذ الثلاثينات

الشركات الاوروبية تسرح ٨ ملايين عامل

توقيعت ان يبلغ اجسمسالي

العاطلين عن العمل في أوروياً

ووفقا للدراسات بهدا

الخصوص فإنه ربما يصل حجم

العمالة التي سيتم الاستعناء

عنها في بريطانيا وحدها إلى

وفي المانيا فأن ١٣ شركة

تعترم تسريح ١٥٠ الف عامل

خلل العامين أو ثلاثة أعوام

على أكثر تقدير ، وقررت

شركتان ايطاليتان عمالاقتان

هما رفدات، للسيارات ومؤسسة

١٠٠ الفّ شخص -

إلى ٢٠ مليون شخص تقريباً

🖪 سنتكون عيملسات تستريح الشسركات الأوروبية لموظفيها هذا العام هي الأكبر من توعها منذ ازمة الكساد التي سادت العسائم في الثانينات من هذا القرن ، إذ أن حوالي ثلثي اكبر ٣٠ شــركــة اوروبيـّـة تعـــتــزم تسريح عدد يتراوح ما بين ٢٥٠ الفا و٣٠٠ الف عامل حتى عام ١٩٩٥ ، وتعني هذه الأرقـــا، الاستغناء عن حوالي ٧٪ من حجم العسالة في الشُّركات الأوروبية العملاقة ، وسيعنى تطبيق هذه النسبة على سائر الشسركسات الأوروبيسة أن هناك ثمسانيسة مسلايين شسخص سينضعون قريبا إلى طابور العاطان عن العصمل في أوروبا ليصبح الرقم الاجمالي للبطالة الأوروبية ٢٢ مليون شخص ، وهو رقم قريب من التوقعات الاختصرة لمنظمه التنمسه والتعاون الاقتصادي التي

داي أن. أي للغاز والسنول الاستخداء عن ١٦ الف عامل لديها على الرغم من أن معظم الاستغناءات ستبتع بصفة وفي فـرنســا ســتــخـفض ست شركأت عملاقة حجم العمالة

لديها بمقدار ٢٥ الفُّ شخص يحلول عبام ١٩٩٦ ، من يين هذه

وديملتز بنز، ووفولكس فاجن، الالمانيستين وأويل وفولووما -وظيفة لخرى ينتظر الاستفادة منها خلال ثلاثة اعواء اضافة إلى شيركة فيورد التي قيروت تُسْرِيح ١٠ ألاف عامل اللَّيها أَفِي انصاء اورويا خيلال الفتسرة المنكورة . الكهربائية وتوليد الكهرباء

الشركات داس.ان.سي.اف، التي

تخطط للاستغناء عن ١٢ الف

عاوندلال الفترة المذكورة في

حين قسررت رينو، وبيه جسو،

للسيارات تسريح أكثر من ا

الاف عامل في كل من الشركتين ،

ويلاحظ أن شركات السيارات

الأخرى العاملة في أوروبا مثل

فيعترمان الاستغناء عن عبد لا يقل عن ٨٢ ألف عامل من بيتهم ٢٢ الف عامل ستستغني عنهم

١٠وهُ ٢ بليسون دولاد فسيسمسا

تحتاج الشركة أو الشركات

المصنعـــة إلى بيع ٤٠٠ - ١٠٠

طائرة السترداد كلفة التصنيع

ومن جانبها تخطط شركة

ماكدونال دوغيلاس مع شركة

فرص للتمويل والتسويق صعا

لأن التنافس الأشيد سيكون في

المرحلة المقبلة على اسواق أسيا

والمحيط الهندي .

تايوان ايروس

بسيس لعناء

وستختفي ٨٢ الف وظيفة على الأقل من صناعيات القيحم والبترول والغاز والمطاعات

ترتيب الشركات الأوروبية الكبرى تم وفق تصنيف أرباحها المالية بناء على ترتيب وفاينانشيال تايمزه الكسماوية خيلال الفشرة من المحاولات التي تقوم بها شركة

الفحم البريطانية دبريتيش تع عَـول، للاسـتَـعناء عن ٣٠ الفَّار بغياً عامل خلال المرحلة المقبلة . الاكتمام

بمسسه التغيير منذ صدور

قَانُونَ ١٩٤٤ الخَاصَ بِالشَّرِكَاتُ

المساهمة المشتركة والذي يرجع

بدوره تاريخيا إلى إنشاء شركة

ويشير بعض خبراء قانون

الشركات الإنجليزي إلى أن قرأر

الأسهم التي يعتلكها أي مساهم

فردي وقد ادى ذلك إلى خلق

كائن خرافي مجهول اسمه

مصالح الشركة ، قما أن يواجه

حستى يبادروا بالقدول إنهم

يضعون مصلحة الشركة في

الْنُقَامِ ٱلْأُولِ ، بِالرغم مِنْ أَنْ هَذَهُ

وتعتبر مصالح الشركة عادة

وإنّ لم تكن دائميًّا ، ميرادفيا

لمُصالح حملة الأسهم ، ومن ثم

فقد خصصت معظم مولد قانون

الشركات لجماية مصالح حملة

الأسهم ضد سلطة المدرين . كما

يسعى قانون الإفلاس لحماية

طرح منقنهوم الادارة لحنصابة

ثم ظهر دور الراجعين انعدام القرارات الماسبية فأصبح

المراجعون الآن يعينون من قبل

للديرين ويقسدمسون تقساريهم اليسهم أولا ثم تقدم مسوجسزة

ويشكل عارض لحملة الاسهم

الشركة من الدائدين -

يسمى حسون مصالح الدائنين ، ويعد ذلك تم الم

الصالح أمر غير ملموس .

للاقياعك

قائمة حتى الآن .

احتسدام الماقسسة في سنوق الطيبران العسالي

عمالقة الطيران يتسابقون على بناء عملاقة القرن الحادي والعشرين

وشمال افريقيا التي اكدت على اهمية وجود طائرة عملاقة في منطقة أسيا والمحيط الهادي ■ تقدر حاجة سوق الطيران كعا اتصلت شركة ماكدونال العالى من الطائرات بحلول عام ٢٠١٠ ياكثر من ١٣ الف طائرة ، وقد بدأت الشركات العالمية الشلاث الكبري لصناعسة الطائرات وهي بوينغ وايرباص وماكدونال دوغلاس وضع خطط اولية لتصاميم طائرة عملاقة للقرن الحادي والعشرين في ظل اجواء تنذر بسباق محموم بين الشركات الأوروبية والأمريكية للسيطرة على اسواق الطيران

> ولان لا الأوروب يين ولا الأمريكيين بقادرين وحدهم على صناعة هذه الطائرة العسلاقة فقد بدات شركة بوينغ الأمريكية بالاتصال مع شركات اميركية واوروبية واستيوية بهذا الخصوص كعا اعتعدت شركة الرياص الأوروبية على بحث ميداني تناول عشرات شركات الطيـران في أسـيـا وأوروبا

الشركات الأوروبية والأسوية منها الخطوط الجوية اليابانية طيرانها الأقصى ١٣،٥٠٠ كلم دون التزود بالوقود .

دوغلاس من جانبها مع عدد من وكسوريان ايرلاينز والخطوط الاندونيسية وخطوط ستغافورة وتتضمن خطة بوينغ للطائرة العملاقة انتاج بوينغ ٧٨٧ التي تتسمع لـ ٨٠٠ راكب وسنكون ذات طبقتين والما بابا واجنحة متحركة تسمح لها بالوقوف أمام مداخل المطارات النفقية ، ويلغ وزنها ٢٥٢ طنا ومدى

اما الخطة التي تعدها شركة

طائرتها العملاقة ام دي ١٢٠ للسيطرة على اسواق منطقة المحيط الهادي خصوصا مناطق نشساط الخطوط الجسوية البابانهسة والكورية والأندونيسية وغيرها وسعتها تتراوح بين ٤٤٠ و١٠٠ راكما وما تزال الشركات العملاقة الثلاث تواجه عوائق في تعويل مشروعها الخاص بالطائرة العملاقة لذلك فهي تتسابق على الاقتراب من البابان لاقتناص

البرياص لطائرةً ايرباص أي ۲۵۰ يـو اتش سي اي فــــان سعتها تتراوح بين ١٠٥٠,١٠٠ راكبا ، وتقدر التكلفة الأولية لصناعسة هذه الطائرة بين

اللية القضائح للللية للشركات والإفلاسات المدوية التي ترتبت على هذه الفضائح خالل السنوات الماضية يتسع الجدل الآن في بريطانيا ليشمل اسئلة حول من يجب أن يحكم الشبركات؟ ومنا هي حندود سلطات للديرين وكسيف يمكن ليقية اعضاء مجلس الادارة مراقبة القبادات ؟ ويأي طريقة

مجالس الإدارة ؟ وامتدت التساؤلات لتشمل حتى القناهيم الأستاسنية للافتية الشركة والغرص من وجودها ودور حملة الاسهم قيها وهل ما زُالتُ لهم الهيمنة على قانون الشركات رغم اقتقارهم في نفس الوقت للقوة والنفوذ بمأ يكفي السيطرة على للدرين ؟ وقد أسفرت فضائح الشركات

في شركة بولي بيك وجورج ووكس من شسركية برنت ووكس اضافة إلى ماكسويل ورغم ان هذه التساؤلات ظلت ساكنة خلال الثمانيتات لكنها

يمكن لحملة الاسهم الرقابة على

للهند الشرقية في عام ١٩٠٠م . وفي عام ١٨٥٥ تَقْرِر تَغْيِير المسؤوليات القانونية الصحاب الأسهم لتشجيعهم وحمايتهم من منشاطر الشروعات ، وبعد سبيع سنوات تمت صيسآغية الميساديء الديمقسراطيسة التي تطبق على حملة الأسهم في عدة قوانين ، وما زالت هذه المبادي عن

تجددت الآن ويدا هناك من يؤكد على أن الغسرض الأسساسي للشركة ليس مجرد الحصول على الربح بل على الربح بغرض الاستمرار في أداء الأعمال بشكل اقضل وعلى نحو اكبر ، وبالتالي قإن مقهوم الشركة يجب أن يتغير بعرور

مسجلس اللوردات عسام ١٨٩٧ بخصوص قضية شركة ويرى البعض أن خسرافسة مسالومون يعثل نقطة حاسمة الملكيسة توجسه عناية الإدارة في هذا الصند حيث اكد القران العليا إلى الحفاظ على معتلكات على الفصل بين الشركة ككيان الشركة بدلا من الاهتمام بينائها قسأنونى وبين حسلة الاستهم هي تقسيها ١٠٠ فالمفهوم الأساسي يصرف النفار عن حجم حم للشسركات في بريطانيسا لم خَلَلُ السنوات الماضية عن

وقد ادرك المراجعون هذا الوضع غير المقنع فاقترحوا اعسادة بناء العسلاقسات بين الراجعين وحاملي الأسهم . ويشير أحد خبراء القانون إلى أن التطورات القانونية الأشيرة زادت من سلطة مجلس الادارة ، وهو مسا يعنى قسدرة المديرين على التحرك دون حاجة لموافَّقَةُ حاملُي الأسهم . وهناك اتجاء مهم ربما يؤدي

لاضعاف الاستقالال المترايد للمحديرين ازاء حملة الأسهم يتعلل في التراجع الذي تشهده أسبهم الجنعلة فشركنة تليكوم مديد للبها ولاقة مسلامين عن حملةالاسهم إلا إنهم يمتلكون حوالي سيع حصة الشركة للما ، ويرغم عمليات الخميخمية إلا أن نسية الأسهم التي يعتلكها أغراد في تراجع مضطرد . كعا أن منائيق للعاشات وشركات التامين تمثلك الأن حوالي ثلث اسهم الشركات البريطانية

واسفر هذا التركين في الملكية على زيادة سلطة الديرين لأن التسجسرية المستت أحسمت للؤسسات عن ممارسة سلطاتها كسا أن هذا التركيين زاد من

سيطرة الشركات المللية ونك يشل قنرة كيار حاملي الأسلام على فرض عنامير اخلافية أي عملية صنع القرار .

 تندفع دولة روسيا الإتحادية ، أكبر بلدان أوروبا الشرقية ، سايقا ، في تنفيذ برنامج طموح اسلسلة من الإصلاحات الرامية إلى تحرير اقتصادها . ويشمل هذا البرنامج لبيع القطاع العام للصناعة الذي لم يسبق أبدا له مثيل في العالم ، ٥٠٠٠ إلى

وقد عهد بالاشراف على تنفيذ هذا البرنامج الهائل لنقل ميؤسيسات القطاع العسام الصنَّاعية الى القطاع الَّحَاص ، الذي سيجعل من ١٥٠ مليون روستي مسساهمين في رؤوس أموال تلك المؤسسات المنقولة الى القطاع الخصاص ، إلى مصرفي الأعتصاد التجاري لفرنسا وبراكستون شركاء ،

ويقضى البرنامج الموضوع بتــوزيع ٢٠٪ من راس مــال المؤسسسات والشسركسات على الروس في شكل فسائم مساهمة موزعة محانا على ١٥٠ ملدون روسي حتى الأطفال منهم بقيمة أسمية لكل قسيعة مقدارها ١٠ الإف روبل .

وبمكن للمستواطنين الروس مقايضة هذه القسائم بأسهم في المؤسسات او تجميعها في صناديق للاستثمار او بيع هذه القسائم مقابل قيمتها النقدية .



المواطنون الروس بنتظرون حصتهم من البيع

بفوائد مخفضة ولمدة عشر سنوات

جمعية اسكان الرونق تؤمن السكن المناسب للذوي الدخسل المحدود

كتب علام صادق

للإسكان الواقع على قطعة أرض مساحتها ٥٢٠٥ م القرب من الدوار الثامن . بانه مشروع من نوع جديد ، موضحا ان كأفة الزملاء في المكتب هم المشرفون والمراقبون على هذا وفي حديثه لـ الاسواق اوضح المندس جرير بان دراسة

عميقة تمت لضمان نجاح المشروع السكني وليكون مثالا يحتذى للمشاريع الأخرى ، وقال أن الإقبال كان شبيدا على للشقق والطلب متزايدا ، واشار إلى أنه قد تمت الاستفادة من التجارب السابقة ، قائلًا : لقد تعلمنا من تجارب الآخرين واستطعنا أن نتلافى جميع الاخطاء والمشكلات التى ارتكبت سابقا في يعض جمعيات الإسكان ونلك بشهيئة جميع الخنمات الإسكانية وتعبيد تدفئة مستقلة لكل وحدة سكنية وكراج مستقل لكل شقة ، إضافة إلى المرافق العامة ، من حدائق وسوق تجاري وروضة اطفال .

وتحدث المهندس جرير عن منطقة عمان الغربية تحديدا ، فقال أن "البعض" من التجار يستغلون اسم عمان الغربية تجاريا ويبيعون لجرد الاسم وليس شققا ، مما ادى لوجود عبد كبير من الشقق الفارغة ذات الاسعار المرتفعة ، حيث أصبح تأجر البناء يطمح للربح بنسب غير معقولة وخبالية إلا أن فكرة مشروع الرونق للإسكان كما اشار المهندس خلف لاً تهدف للربح ، بل تهدف إلى إنشاء مجمع سكني ونمونجي بشكل مدينة مصغرة ، واوضح أن اسعار الشقق مقدرة بعد طرح عطاء مع عوامل أمَّان بأحتمال انخفاض الأسعار أو ارتَّفَاعِها بنسبة ١٠٪ فقطَّ ، وذلك في حال تطبيق ضريبة المبيعات ، واشار إلى أن الحكومة تساعد في التسهيل من عملية استيراد المواد اللازمة للبناء بحيث تكون الأسعار للشقق معتبلة وتناسب الفرد .

وبالنسية للنفعة المتبقية فيتم دفعها بفوائد مخفضة لمدة ١٠ تُستواتُ ، وبعد ٢ اشْبَهَر اشْبَهُر مِنَ اشْبَغَال السكنُ ، كون

۳۱۷.۷۰ دولارا فسسي

واشبار فيليب كلايوبك ، احد

المحللين في حواد فليدر ميترال

سيرفيسير، وهي شركة

استثنارية تملكها ثلاث شركات

لانتساج الذهب انه في الوقت

الذي يتبرايد فيه التفاؤل

بالنسبة لحركة أسعار النفب

في المستقبل فإنه ما زال هناك

يعض الوقت كي يعبوض الذهب

ما تعرض له من خسارة من قبل

ونكسرت لوسسيل بالبسريمو -

مسديرة المحسافظ في صندوق

النهب والموارد التسابع لـ `فسان

الله" - أن هذه أكسيسر تسركسات الذهب التي شهدتها خلال عشر

سنوات ، وأضافت أنه لولاً

مبيعات الذهب التي قامت بنها البنوك المزكزية عنام ٤٢ والتي

وصل حسمسها إلى ٩٩٩ طنا

لوصلت استعبار الذهب إلى سا

بين ١٤٠ . ٥٠٠ دولار للأونصلة

في ذلك العسام ، وقيد توقيعت

الشركة أن يكون ضغط البنوك

المركزية هذا العام أقل حيث من

المنتظر أن تهبط مبيعاتها إلى

٤٥٠ طنا فسنقط، وفي الوقت

أسعار الذهب

صافى مبيعات المعاش النفيسة بهساً بلغ في الربع الأول من العسام الحسالي ١٤٦ مليسون

وعلى صبعبيند أخسر توقع كَلْيُونِكَ رَيادةً في استعار الذهب اعتمادا على الزيادة في طلبسات التستصنيع في العسام اللاضي وقدرها ١١٠.٢٤٪ . وقد جاء الصعود الأخير في اسعار الذهب كمحصلة لترابد

عمليات الشراء في الولايات بة شعد عبودة المؤتسرات للعبيرة عن اداء اقتصابها للتسحسسن وبالذات استعسار المستهلكين كمؤشر على زيادة الطلب وكذلك ارتفع سعر الذهب بسبب الطلبات الكبيرة في الشسسرق الأوسط وفي ينعض بلدان الشسرق الاقسصى وعلى رأسها الصين ، وكذلك فإن بدء أرتفاع معلدلات التضخم في بعض البلدان مع ثبات اسعار الغبائدة بجبعل النهب وعساء مغريا لأختراق القيعة خاصة وأنه يمكن أن يحقق لحائزيه أرباحا جيدة في ظلّ التوقعات المتفائلة التي تشير إلى انه قد

ستعترضه

نغسه ذكرت مصادر الشّركة أن

وكنان المسدر للطلع ببينك الاتصاد قند اكند له الاستواق عندم ممارسة البتك لاعمال الصرافة على نحو واسع اذ لا تتبجأور ما نسبته ١٠٪ فقط من اجمال الاعمال المصرفية التي يقوم بها البنك ومشيرا الى ان هذه النسبة تقل بكثير عن العديد من المصارف

تعلن اللجنة اللوائية للتنظيم والأبنية في امانة عمان

أمانة عمان الكدرى (محمد بشیر)

447 141

الماطر

16.312

' 'لاح

15:25

wi^{tt}

1 العل

 $\mathbb{L}^{2\times 3}$

Le-17-2

1,500

1111 1

(21) 4

2017

على مرتبب وعايدانشيال تابير،

الغدم البريطانية ابريتب

عسول، للاسستسفناء عن ٢٠ ل

عامل خلال المرحلة المقبلة

شركات المساه

غانون ١٩٤٤ الخاص بالنوا

المساهمة المشتركة والذي

بدوره تاريخيا إلى إنشاءً:

الهند الشرقية في عام ١١١٠

المسووليات القانونية السر

الاسهم تتشجيعهم وحمل

من مخاطر المشروعات و

سسبع سنوات تمت مسد

الميساديم الديمقسراطسة

تطبق على حملة الأسهم لي:

هوانين ، وما زلات هذه البارج

ويشبير بعض خمراءنا

الشوكات الإنجليزي إلى أزز

مسجلس الثوردات عبام الأ

بختصبوص فتضيبة شرة

وسطاوسون، بعثل نقطة حاما

في هذا الصدد حيث الدالم

على القصل من الشركة كا

قسانوني وبين حسلة الأسا

بصرف النظر عن حجمته

الأسبهم التي يمتلكها أيءسا

فسردي وقسد ادى ذلك إلى

كلقن خرافي سجهول الإ

مصالح الشركة ، فما أنْ اللهُ

للديرون خادفا على المه

حستى يبادروا بالقالل

يضبعون مصلحة الشركأ

المقدام الأولى، بالرغم من أله

الصالح اس غير ملموس

وتعتبر مصالح الثرك

وإن لم تكن دائمياً ، مرا

المصالح حملة الاسهم ال

فقد خصصت معظم مولالا

الشركات لحماية مصاليه

الاستهم ضد سلطة المدرين،

يسبعى قانون الإفلاساله

ملاح مسقه وم الادارة لله

الشركة من الدائدين .

مصالح الدائنين ، وبعده

ثم ظهر دور الراجعية

القرارات المصاسبية أله

المراجعون الأن يعينون الأ

المديرين ويقسمون نكار

اليسهم أولا ثم تقسم سيه

وبشكل عارض لحملة الالج

وقسد ادرك المراجعة

الوضع غير المقنع فافلا

اعسادة بناء العسلالمان

ويشير احد خبراء الله

إلى أن التطورات القالب

الاشيرة زايت من سلطة ب

الادارة ، وهو مسا يعنها

وهنك اتجاه مهم ريا! لاضعاف الاستقلال لله للم ديرين ازاء حملة ال

يتعدل في التراجع الذي

أسهم الجملة فشركة

مديد سيب تدن ماي

The less to the mail of the last

حوالي سبع حصة الثرة ويرغم عمليات الخصنة

ويرسم الاسهم التي ية ان نسبة الاسهم التي ية المواد في تراجع مضطرا ان صناديق المعاشيات ولد

التامين تعملك الآن حوام

اسهم الشركات البريطانة

واسفر هذا التركيز أبا

على زيادة سلطة المدين

التسعيرية النبستت المل

المؤسسات عن معارسة ال

كعا أن هذا التركيدا

سيطرة الشركات المليأا

یشل قدرة کیار حاملی الا علی فرض عناصر اخلایا

عملية صنع القراد

تي 19 - 10 أيار 1997 الملكأ

غواققة حاملي الاسهم.

المديرين على التحرك الله

المراجعين وحاملي الأسلا

قائمة حتى الأن .

وفي عام ١٨٥٥ تقورتد

■ أكد المهندس جبرير عبيدالله خلف أن مشروع الرونق

وعن طريقة الدفع لأجل تمويل المشروع ذكر المهندس جرير خلف بانه سيتم أولا دعوة الهيئة العامة (مجموعة المكتتبين) للإجتُماع وتسجيل الجمعية وفق القانون، ويعدها يتم فتح حساب بإسم الجمعبة وانتخاب أدارة تسييير الأمور الادارية والمالية والتنظيمية للمشروع بالتنفيذ مع المكتب من الناحية الفنية ، وسيتم دفع الدفعة الأولى بعد التأسيس ، أما يعد انجاز مرجلة البناء والتشطيب فيتم يفع الدفعة الثانية

الجمعية تعاونية وليست تجارية

يواصل تقدمه وبسرعة ضاربا حواجز المقاومة للتتالية التي

مبرزات سماح

مصدر مطلع بالبنك المركزي اكد له الأسواق ان بنك الاتحاد قام من جانبه باطلاع إلبنك المركزي على الموقف في اللحظات الاولى بعد اعلان بغداد قرارها بالغاء العملة السويسرية مدعمة بالإوراق المثبوتية وكشوفات تتضعن اسماء المودعين ومبالفهم المودعة في الخارج الأمن الذي تطلب اعادة هذه التناتير العراقية من الخارج للفعها لاصحابها لان البدائل في عدم استراجاعها حسب ما ذكر المصدر كانت ستكيد البنك نفقات عالية كبيرة فأما أن يقوموا بالدفع بالنينار الاربني أو يعملات اجنبية .

الكبسرى بانها قررت بقرارها رقم (٢٥٥) تأريخ ١٩٩٢/٥/٨ الموافقة على ابداع المخطط التعبيلي التنظيمي رقم أع جـ /١٧٦٤/بسيميان تاريخ ١٩٩٣/٤/٤ المتنضفن تغييس صفة است عمال من سكن (د) إلى تجاري محلي باحكام سكن (د) بِارتِداد اماميّ (٥) امتّارُ لْقُطّع الْإِراهْتِي نُواتٌ الْارقام مِن (٧٥٠٠ إلى (٧٦١) حوض (٤) حرينين الشرقي لوحة (٤) وكما هو موضح على للخطط لدى اللجنة المحلية للتنظيم والأبنية في منطقة بسمان حيث يمكن لذوي الصلاقة الاطلاع على المخطط المنكور في مكتب اللَّجِنَّة المحلية آثناء الدوام الرسَّمي ولادة شهرين من تأريخ نَشْر الْإعلان في الجريدة الرسعية وجريدتين محليتين حتى إذا كأن هناك ما يوجب الاعتراض عليه تقبيم اعتراضاتهم إلى اللَّجِنة المحلية في المكان المشَّار إليَّه اعلَاهُ خَلَّال المدة

تَحْرِيرا في ١٩٩٣/٥/٨

أمين عمان رئيس اللجئة اللوائية للتنظيم والأبنية في

كان أهمها اختفاء بعض الواد الأساسية للعملية الانشائية من السبوق الأردنى مبثل الحسيد والاسمنت أضأفة إلى ارتفاع أجور الأيدي العاملة وانعكست أثار هذه الصسعسويات على أوضباع للقاولين بشكل سلبي من حديث التساخس في تنفسية المشاريع الحكومية اضافة إلى

الزيادات في الاستعسار التي تكبيها القاول الاربني كما دعا التقرير إلى وضع معادلات ارتفاع الاسعار في عقد

البيضائع إلى العبراق ، وصدر

قرار عملية تبديل العملة ، حيث

تم استبدال المبلغ بالمصور من

قبل الناجر العراقي ، وحنقق

التَّاجِر الأُرْنَى خُسُّائْر بِلَغْتُ ١٠٨ من القيمة الأصلية حيث

مليسون بينار عسراقي ٢٤ الف

دينار اردني بدلا سن ٧٢ الف

واضاف أن تاجرا اردنيا أخر

اخد قرضا من أحد للصارف

الأرينية بقيمة ٧٠ الف بينار

اردني بضمان خمسة ملاين

دينار عراقي لاستبراد صواد

غذائية ويضائع إلى العراق ،

الأمر الذي جعل التاجر الأردني

يتحمل عيثا ماليا بقيمة القرض

على ضُوء عملية الغاء العملة . من جانبه آقد السيد مصطفى

مسعود تاجر اربني عَلَى ما قالله

السيد المحتسب حول وجود

انونات رسيمينة تصدر من الحكومة العبراقية وتسمع

بَحْسروج الدينار العسراقي إلى السوق الاربني الشواء بضائع

ومنوأتُ عَـذَائينَة للعَـراق ، وأنّ

الجسهات الرسمية الأردنية

ودائرة الجمارك تعرف ذلك جيدا

، والدينار العسراقي كسان يتم

تداوله في السسوق الأردنيسة

ويتم تحويله إلى دولار بحرية ،

وقدر حجم انخفاض المسعات

والتجارة جرأء القرار العراقي

الأخير ما بين ٤٠ ـ ١٠٪ نتيجة

لعبدم الثقة التي تولدت على

غنوء هذا القرار الأخير

رجل الاعمال

AMSCOWARE CO,

San Diego, CA 92126

U.A.S

Tel: (619) 5661882

Fax: (619) 5493016

أفسى خدمتكسم وتلبيسة طلباتكسم

من وللي سسوق

الولايات المتحدة الأمريكية

خبرة علمية وتجارية لمدة ستة عشر علما

في التعامل التجاري مع منطقة الشرق الأوسط

نضعهما بين يديك وياسعر منافسة

دينار اردني .

حت القدمة السوقدة لـ ٢

على تقنية تذبنب الإسعار حتى لا تكون هذه المهنة عسرض للمغامرات والمخاطر وبين التسقسرير كسنلك الدور الاقتصادي الهآم الذي تلعبه النقابة في الحياة الاقتصائية

الأربنية من خلال قيام قطاع المقاولات والتعامل مع العديد من الفاعليات الاقتصادية من تجارة وينوك وصناعة وايد

المقاولة للمشاريع الانشائية

وايجاد الحلول المناسبة للتغلب

عاملة إلى أخره . واوضح التسقسرير المشكلات الكثيرة التي تعرض لها هذا القطاع واضبرت بالتسالي بالمقاولين لظروف خسارجة عن ارادتهم سواء كبانت مبالية أو تعاقبية أو غيرها وهو ما

علمى ومؤسسى لمصاولة اعادة العسقسوق إلى المقساولين وتعويضهم عن الخسائر التي تكيسوها وتفادي وقوع المزيد

يتطلب القيام بعمل موضوعي

بزيادة تبلغ (١٦٤٧٦) سهما ، اي

ان هناك زيادة في الاكتتاب العام

وفق طريقة التخصيص المعلن

المُختَّصةً فَإِن الخطأ يكمن في انه

بعد ان يخصص لكل مكتتب سهم

واحد كحد ادنى فإنه يضاف الى

وبموجب حسبابأت الجبهات

عُنَّهَا تَصُلُ الَّي حَوَالِي ٨٨. ١٪.

العنقبود والتحكيم التبابعية للنقابة هامت بدراسة التعديلات المقترحة على عقد المقاولة وذلك

المهنة خطرة اضافة لتغطية الستحداث الانتصابية والنقبية بما قبى ذلك وضع المعسسادلات العلمية السليمة لتغطية مخاطر زيادات الاستعبار خبلال فبتبرة تنفيذ المشاريع المتعاقد عليها

والكفالات لحسن الأداء بحيث لا تتجاوز نسبتها ٥٪ من العقود ويسبب الظروف الضامسة التي حدثت خلال العام الماضي خاصة للفترة ما بين ١٠/٤/١

> وجاء في التقرير أن لجنة لغايأت توفير المعاية لقطاع المقساولات حستى لا تبسقى هذه

إلى ١٢/١١/١ والتي شُـهَـنت توسطا كبيرا في أعمال البناء مما جعل هناك طلب مشرابدا على مبانتي الأستمثت والحبيد ومولد الإنشاءات الأخرى ، حيث تُم أَتَخَاذُ تُرتيبات خَاصَةَ لِتَامِينَ حَاجِاتِ المُقَاوِلِينَ مِنْ هَذُهِ المُولِدُ معا كان له تأثير مياشر على برامج تنفسيد هذه للشساريع الحكومية من حيث المدة ، فقد قرر اللهندس سعد هايل سرور -وزير الأشغال العامة والاسكان -تعديد مدة العطاءات للتي كأنت قيد التنفيذ ما يين ١٩٢/٤/١ إلى ١/١١/١ مدة ثلاثين يوما . وقد امن عسان . الطالب النقابة من حيث تعديل عقد المقاولة المعسول به في امسانة عسمان الكبرى ليصبح مطابقا لعقد

تتمات تنمات للمات

التجار الأردنيون تبيل النولار مع اعطاء ربح للتجار بنسبة فلا ، واضاف المعتسب أن حرب الخليج بالدولار وبالدينار جوا من الثقة للعالبة ساد العسراقي المتي كسابت تاتي السوقين التجاريين العبراقي تحسوبلاته من الكويت وببي وبعبد حسرب الخليج وفسرض والأردني الأمسسر الذي زاد من حجم التجارة ما بين البلدين الحسصار على العسراق فان البنضائع التي صندت إلى وكسان للقبرار العبراقي الأشيير العسراق من الأردن من خسلال الضسرر الكبسيار والبالغ على التجار الأرسيين كانت تتم السوق الاردني والناجر الاردني تعطيتها بالدينار العبراقي بشكل خاص . مشييرا إلى أن وبانونات رسعية مصرح بها من تاجرا عراقيا قبل قرآر استبدال العملة بعدة أيام أتصل بتاجر قبل العراق ، بعدما وجد العراق اربني وأوصساه بشسحن أ أن عملاته الصعبة ليست كاقبة شحنات من المواد الغسدائيسة لسد حاجاته التجارية ، وسمح التجار الموردين للعراق بضائع بقسيسة تعبادل ٧٢ الف دينار أردنسي عبلسي أن يستسم السدفيع من خلال تصاريح رسمية اخراج عملة عراقبة مقابل بضائع بالديثار العسسراقي الأصلي ومسواد غسذآئيسة التي أعطاهآ السبويسسري وبعبلغ ٢ مليبونُ اعفاءً جمركيا كاملا . دينار عبراقي ، وتم شبحن

للاسولق

■ خلال اجتماع الهيئة العامة لنقابة مقاولي الإنشاءات الأردنيين السنوي العسادي،

رفعت الهيئة العامة للتقابة عدة

توصيات إلى مجلس التقاية كان

أبررها التركير على الدراسات والأبحساث التي تتعلق بعسمل قطاع المقاولات الانشائية ويما

يستاعب هذا القطاع وصباحب

العمل على التوصل إلى تنفيذ

المشاريع التنموية وفي اوقاتها

وبما يضم للضططات التنموية

واكدت الهيئة العامة خلال

هذا الإجستسماع على ضرورة

التوصل إلى صيغة جديدة لعقد

المقاولة للمشاريع الانشائية

وبعا يحقق للعنل والانصاف

لأطراف العلاقة الانشائية من

التقرير السنوي الصادر عن

نقابة مقساولي الإنشساءات الاربنية اوضح أنه بالرغم من

الطفرة العمرانية والنشاط للذي

شهده هذا القطاع خلال عام ٩٢

، إلا أنه وأجبه عدة صعبوبات

مقاول ومهندس وصاحب عمل .

وأشيار المستنسب إلى انه اقتسرح على احتد المستولين العراقيين في الأرين أن يجري التعامل بالدينار العراقي مقابل بضائع واغذية تصدر للعراق بعد ما أصبحت العملة الصعبة مستلزماته التجارية ، ورحب الملحق التجاري العراقي بهذا الاقتراح الذي اعتبره ايجابيا وبناء واصبح من وسائل الدفع للتجارة العراقية في السوق

واكد المحتسب ان حديث الدكتور محمد مهدي صالح. وزير التجارة العراقية ـ للتجار الأرىندين في زيارته الاخسيسرة وقسبل شهرين للاردن كسان تشجيعا لهؤلاء التجاره على التسجارة مع العسراق ، وابدى استعداد العراق ندفع قيمة أية مواد غذائية تصنر إلى العراق بالدينار العسراقي وبستعسر السوق العالمي للبينار مقابل

الأملاك شركة عقارية 682951

١

أكثر من ١٦ ألف تخضيص الاسهم ، فالمتنبع لما

نشبرته الشبركية حيول اعبلان تضصيص الاسهم والخطوات التي ستتبعها لاحتساب طريقة التـــــ فـــ منص هذه انما بلحظ بوضسوح أن هناك خطأ وقع به هذا الاعلان ، فإذا منا تم احتساب الإسهم المكتتب يها اكتتابا عاما وقق الخطوات الواردة ، فسسإن مجموع هذه الاسبهم يصل الي (۸۹۱٤۷۱) سنهما ، بدنما عندد الاسهم التي طرحت للاكتنساب العسام هي (٨٧٥) الف سسهم اي

سجلهاً اصلا .

وعلى ضوء مستخلصات الدراسة شدد أتجاد الغرف

الخَلْتَجِيّةَ على اهمية الاستثمار في الاسواق العربية وقال في

رسالة وجهها للمستثمرين ورجآل الاعمال الخليجيين عبر

مجلته الشهرية أن الامور قد تغيرت الى حد كبير في بعض

جهودا كبيرة لتحسين مناخ الاستثمار فيها حيث تتضمن

قُوانَينَ الاستَتَمَارُ فِي هَذَهُ الدُّولُ مَنْحَ مَرَايًا وَاعْفَاءَاتُ صَنْرَيْنِيةً

وجمركية للاستثمارات الواردة وتبسيط اجراءات الاستثمار

وتصويل ارباحها للضارج . كما وقرت الدول العربية اطارأ

فانونيأ لتسهيل انتقال رؤوس الاسوال العربية وتوظيفها

داخلُها من خلال المؤسسة العربية لضمان الاستثمار التي

حصنت رؤوس الاموال العربية بضمانات من المضاطر غيرُ

العرب في دمشق الى قرارات قابلة للتطبيق مع اهمية التركير

على أزالة المعوقات المتعلقة بالبنية الاقتصادية العربية وتلافى

نقص الهياكل الإساسية وخدمات الاتصال وللوانئ والطاقة

والمياه مع اهمية الدعوة لخلق الاستقرار الاقتصادي المنشود

وعدم التقيير والتبديل المستمر للتشريعات المنظمة للاستثمار

في الدول العربية مع الترام الدول بالأنضافات التي توقعها

الشركات العربية وعدم تحديد اسعار السلع المنتجة باقل من

كلفة انتاجها والغاء اية قبود على تصويل الارباح وراس المال

الى خارج الدول العربية المضيفة ومنع تعدد الاجهزة الحكومية

طفرة استثمارية

مقابل هذا التوجه الخليجي نحو اعادة الاموال المهاجرة

الى المنطقة العربية الذي سيقته دعوات اميركية واوروبية الى

ضرورة تزاوج امبوال ألنفط مع الامكانات الانتساجيية للدول

العربية غير المنتجة في اطار سوق شرق اوسطي مفتوح ،

صدرت مؤخراً عدة تقارير اقتصادية عربية تحمل تأكيدات بأن

حقبة التسعينات تحمل في طياتها امكانات حدوث طفرة جديدة

فان الدول العربية خطت خطوات كبيرة وبذلت مساعي عديدة

لتوفير مناخ مناسب لجنب الاستثمارات العربية . وقد تمَّ بالفعل

خلال العامين الماضيين تاسيس عشرات الشركات الاستثمارية

لتنفيذ مشاريع عديدة في النول العربية في الوقت الذي زادت فيه الشركات الاستثمارية القائمة رؤوس اموانها ووسعت

ووفقاً لتقرير صادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

المشرفة على الاستثمار وتبسيط الآجراءات الرسمية

في الاستثمارت البينية بينُ الدول العربية .

وشدد على ضرورة استبعاد القيود الادارية على انتاج

الإتحاد دعا بعناسية انعقاد المؤتمر الخامس للمستثمرين

طفرة استثمارية

الخَّارج في البنوك الاجنبية قرابة ١٠١ بليون دولار.

خلال اجتماع الميئة العامة لنقابة مقاولي الانشاءات الاردنية

ذلك ميا نسستيه ١٩٠ه. ٤٪ من الرصيد الباقي لكل مكتتب ، بينما الاصح ان تَكُون النسلة ٤٠٢٤ . ٤/ بدلا من ذلك اي بمعنى اخر ان الطريقة المعلنة تكون قد منحت زيادة لكل مكتتب بما نسسته حوالي ١١٧. ٥٪ من الاسهم التي

الأئمم المتحدة

خلال الفترة ما بين الثاني من أب لعام ١٩٩٠ والثَّاني من اذار لغبام أا الذي حبدة صنبوق التعمويضات، اضافة إلى تعبويضات حسالات الوفساة

تنمات

وقبال المصيدر أن الحكومية الكويتسية قسد أبلغت صندوق التسعسويضسات التسابع للامع المتحدة بقيامها بدفع مستحقات العاملين الأردنيين في القطاعات الحكومية الأمر الذي سيريد من صعوبة النظر في هذه الطالبات

سُـــتــعــدُادِهَا للنَظُر في هَذَه ٧٠٠ مليون دولار

المقساولة للعسمسول به من قسيل

وزارة الاشبغال العامة والاسكان

تتمات

اما حقوق ومطالبات الأربنيين

العاملين بأنقطاع الخاص فقد

أببت الحكومسة الكويتسيسة

الأزمية ، وبأن القيروض قسعت بشروط ميسرة للغابة حبث تصل قترة السداد إلى ٢٥ سنة مع فترة اعفاء من الفوائد لمدة سُبِعة أعوام ، مما يعني فعليا أن بعض القروض هذه ستكون على شكل منحة غير قابلة للرد ، كما وأن القروض اليابانية غير ملزمسة للأردن بشسراء السلع البابانية بالتحبيد

> نشاطها . ونُوه التقرير بتزايد الاهتمام بتوفير المناخ المناسب لجذب الاستثمارات الى الدول العربية وتزامن ذلك مع جهود مكثفة لإعادة هنكلة اقتصادية بعض الدول الغربية في ضوء برامج الاصلاح التي تنفذها . كما تزامن مع عمليات التخصيص الواسعة التي قامت بها بهدف تقوية انتأجية شركات القطاع العَّام ولخصُّ التَّقَرير عدة عواملُ لعبت دورها الايجابي فيُّ

التوجهات الحالية للاستثمار العربي البيني. ومن هذه العوامل الاتجاء الدولي لتحرير الإنشطة الاقتصابية وتشجيع الاستثمارات الخاصة الباشرة داخل النول النامية وقيام النول الصناعية بتشجيع الشركات فيها على التوسع في الأنشطة الاستثمارية في النول النامية اضافة الى الجهود الَّتي تقوم يها المؤسسات ألدولية كقيام مؤسسة التمويل الدواية التابعة للبنك الدولي برفع استثماراتها في منطقة الشرق الأوسط اللي حوالي ٢٠٩ ملايين دولار محققة بنلك زيادة بمعدل الضعفين في عَلْم ١٩٩١، عَمَّا كَانْتَ عليه في عام ۗ ١٩٩٠ . وقد رافق هنَّمَ الظَّاهِرةَ تَنْوِيهِ وَرِدْ فِي تَقْرِيرِ أَهِدْهُ المُؤْسِسِةِ بِالتَّحْسِنُ الْكَبِيرِ في مناخ الإستثمار في دول الشرق الاوسط.

ومن العوامل الأخرى التي اوريتها للؤسيسة العربيية لضمان الاستثمار في هذا الخصوص تزايد اهتمام المستثمر العربي بالبحث عن مُجالات جديدة للاستلمار خارج الاسواق الدولية بعد الصدمات المتتالية التي تعرضت لها الاستثمارات العربية في الخارج ولاسباب مختلفة في كل حالة وكان القاسم المُشْتُرِكَ فَيَّ الحَالَاتُ كَافَةَ هُوْ اسْتَهِدَافَ رَّاسَ المَالِ الْعَرِينِي . كَمَا كانت الدولُ العربية محط انظار العديد من المستثمرينُ العرب لاسيما بعد التطورات غير المشجعة في الدول الاشتراكية سابقاً والتي بنت للوهلة الاولى وكانها مجال رحب للاستثمارات العربية . كما أن الاهتمام بجهود الترويج للاستثمار قد تصاعد باعتباره احد الوسائل المهمة في جنب الستثمارات المباشرة .

وقد عزز تقرير المؤسسة العربية لضمآن الاستشمار لتوقعاته بتناّمي حَرَكة الاستثمار العُربي البيني بالارقام التيّ افادت بان اجعالي قيمة الاستثمارات العربية الخاصة المباشرة اي تلك التي تدار على اسس تجارية قد أرتفعت من حوالي ٥. ٢٥٨ مليئون دولار عام ١٩٨٩ الى حبوالي ٤٠٠ مليبون دولار عام ١٩٩٠ . لتقفرُ الى حوالي ٨٤٨،١ مليونُ تولار عام ١٩٩١ .

الخدمات كان اكثر القطأعات جنبأ للاستثمارت العربية الا انه يلاحظ تصاعد الاهتمام بالاستلمار في مجالات جعيدة كالنقل الجوي والبحري وقطاع الصناعة بمّا في ذلك مساعة

مشاريع شركة القوسفات

وتحدث التقرير باسهاب عن مشاريع شركة مناجم الفوسفات الاردنية التي تستهدف رفع انتاجية الاردن عبر اقامة مصانع مشتركة مع جهات اجنبية (الهند واليابان وباكستان)

أوميجا تحتفل باليوبيل الذهبي للفن الكلاسيكي العظيم

₮ يوجد في قلب ساعة اوميجا سبيد ماستر الاسطوانية حركة ميكانيُكية لقياس الوقت ، تم ايتكارها منذ خمسين سنة من قبل بيجي وهو استاذ صناعة سأعات أوميجا. ومن أجل ألاحتفال باليوبيل النهبى لجهاز قياس الوقت التأريضي ، فقد اوجدت اوميجا مؤخراً تسخة نهبية محدودة تعدل دلات مجمعوعات رائعة من جهاز قياس الوقت

الكلاسيكي هذا ويعتبِّر العنصر الرئيس في هذه للجموعة هو نسخة مصنوعة يدويا من النهب عيار ١٨ قيراط سكيليتون . ومن خلال الاطار الممدوع من الصفير ، يبدو واضحا عقارب الحركة بوضوح . تنوي اوميجا انتاج • ٩ قطعة من هذه الساعة الفريدة حيث تم صناعة ١٠ منها يدويا وبمهارة فالقة خلال عام ١٩٩٢.

أما للنسختان الآخريان فهما : سبيد ماستر بروفيشنال من النهب عيار ١٨ قيراط بعند محدود وهو ١٩٩ قطعة وكذلك طراز معالل مع شهادة جهاز قياس وقت يبلغ عددها يجب أن تلاحظ بأن جهاز قياس الوقت سبيد سأستر

بروفيشنال هو ساعة اليد الوحيدة في العالم التي اعلنت



والتي حملت على من اكثر من ١٠٠ مهمة فضائية لغاية

 تُخْسَس الولايات المتحدة الامريكية وحكومات ألولايات اكفى من ١٥ مليار دولار سنويا بسبب الخلاقات حول ارباح الشركات الدولية ، ويؤكد دان بوكس كبير المدرين التنفيذين لادارة الأيرادات الضريبية الداخلية في شهادته امام لجنة الشؤون الحكومية بعجلس الشيوخ أن الخسارة ناتجة عن عجز ادارة الضرائب عن تحديد حجم بخل الشركات النواية ينقة بسبب تعدد وضخامة العمليات التي تقوم يها سواء مياشرة أو من خلال الشركات التابعة لها .

ويضيف بوكس الذي يتولى الاشراف على لجنة الضرائب المشتركة بين الولايات الأمريكية ان المشكلة تابعة من قصور بينتسريبي المعروف ياسم طول الذراع والذي يستعى التظام الضمريبي المعروف ياسم طول الذراع والذي يستعى لتحديد الاسعار التي تتقاضاها الشركات من بعضها في اطار

ويكشف تاتوور غاندي من مكتب المحاسبة العامة التابعة للكونجرس أن ١٨٪ من الشركات الخاضعة للسيطرة الإجنبية التي تعمل في الولايات المتحدة الامريكية لم تدفع ضرائب عن ابراداتها المتحققة في الولايات المتحدة خلال الفُترة من عام ١٩٨٧ وحدتى عام ١٩٩٠ بالمقارنة مع نسية ٥٩٪ فقط من الشركات الامريكية المحضَّة ، ويؤكد 'غَانَدِي ۖ في شهابته امام لجنة الشؤون الحكومية أن الارقيام تثبت أرتكاب الشركات الأجنبية لأنتهاكات خطيرة لقوانين الضرائب ولكن من الصعب النبأت هذه الانتهاكات ويشير ببرون دورجان عضو مجلس الشَّيوخ الذي تولى رئاسة الجلسات في اللَّجْنة والذي شغلُ من قبل منصب صامور ضرائب الى أن التهربُ من الضرائب من قيل . الشركات متعددة الجنسيات وبصفة خاصة الشركات الاجنبية منها يشكل داء مزمنا تسببه بعض اكبر الشركات في العالم

ومن بينها شركات السيارات والالكترونات الاجنبية التي هي واجهة لاحتكارات عائلية . ويتهم نورجان سياسات لدارة الإيرادات الضريبية الداخلية بانها ترقى الى منح الشركات الاجْنبية اعفاءات ضريبية من تحت المنضدة على حساب

ويقدر دانَ بوكس الذي تضم لجنته في عضويتها ٣٣ ولاية حجم الخسارة التي تتحملها الحكومة الفيدرالية سنويا بسبب تهرب الشركات الاجنبية من الضرائب بين ١٠ الى ١٧ مُليأرُ دولار اضافة الى خسارة اخرى تتراوح بين ٢ و ٢,٥ مليار دولار سنويا تتحملها حكومات الولايات ولاتشنمل هذه الخسبائر عمليات التهرب من الضرائب التي تقوم بها الشركات الامريكية

جنوب افتريقتينا في الاحتتيال



جوهانسبرغ

■ تشهد جنوب افريقيا موجة من فضائح الاحتيال الاهتصادي التى تشكل سببا الأجانب بعندا عنَّ هذه النولة ـ

ووفقًا لللحصاءات فإن القيمة المتراكمة من الأعمال المالية التي تمت بصورة غيار مشروعة خالال السنوات القليلة الماضية تفوق أنتاج البلاد الاقتصادي عام ١٩٩١ والبالغ ١١٧ مليمان دولار -

وارتفعت قيمة عمليات التحقيق التي تشمل ما يسمى بعمليات السرقة المالية الروتينية وحنها من عليار رأند (٣٢٣ مليون دولار) في عام ١٩٨٨ إلى سبعة مليارات رائد (٢.٣ مليار دولار) في عسام ١٩٩١ .

وقد أدَّى الآهتمام المتزايد بانتشار ظاهر السرقات المالية إلى تشكيل إدارة خاصة عام ١٩٩٢ للتحقيق في الجرائم الاقتصادية الخطيرة .

واوضحت الدراسات أن حوالي ثلث عمليات الاحتيال المالي ارتعبها المسؤول في الشركات الكبيرة وأن حوالي ٢٠٪ أرتكيت من جيانب مـوظفي الحكومـة والمؤسسـات شب الحكومية ، بينما بلغ نصيب عمليات الاحتيال على قوانين النقد الأجنبي أكثر من نصف عند الجرائم كلها

وكان الوضّع الاقتصادي في جنوب افريقيا الذي تعيز بِالْمَلَقَرَةُ التِّي شَهَدتُهَا السَّوَاقُ ٱلأَسْهَمُ وَالْعَقَارُ فَي مُنْتَصَفًّا الشمانينات والانهيار الذي تلا ذلك قد ادى إلى تفشى الجشع والخوف في اوساط الناس بينما ساهم التقدم التقني في فتح البأب على مصراعيه امام شتى أنواع الاحتيال والمخالفات المألية ...

ويقول الخبراء إن عدم الرضا عن القيود المفروضة على التعامل بالنقد الأجنبي وارتفاع الضرائب وسوء الإدارة ساهمت أيضًا في عدم احترام القانون في البلاد .

واخذت المشكلة بعدا جديدا بالإعلان في الأسبوع الماضي عن إقالة احد المسؤولين المصرفيين الكبار في البلاد ، فقد تم إقصاء بوب الدوورث البالغ من العمر ٦١ عاما من منصبه يعد أن أقر بأنه قام باستخدام أموال مصرف باركليز تُأْشُونَالُ بِأَنْكُ، لَتُسَدِيدُ مِينَ كَانَ عَلَيْهُ بِمِبْلِغُ ١١٤ الفِ رائد (١٣٨ الف دولار) .

وتزامنت هذه الانساء مع تقرير صادر عن مكتب المراجع ألعام كشف النقاب عن أن أحد صناديق التامين ضد الحوادث تديره الدولة قد وصلت خسائره إلى ثلاثة مليارات رائد (مليّار دولار) وتعتبر هذه الفضيحة واحدة من سلسلة من الفضائح النتي اثرت على وقف الحزب الوطني الحاكم الذي قل في السلطة طوال أربعين سنة حتى الأن

وجنَّعِل مسلسل الفضائح صحيفة دبيرنس دي نيوز، تخصص افتتاحية تتناول فيها للضالفات المالية التي تشهيها البلاد وقد كتبت تقول: هرة أخرى ببرز مثالً فاضح على الاهمال وسوء الادارة والقساد والاستغلال الذي تعارسيه منجيفيوعية من اللصيوص لأن الحكومية لا تهيتم بالمحافظة على الأموال التي تاخذها من دافعي الضرائب. ولم تكن الصحيفة وحدها التي عبرت عن القلق الذي

اصبح يساور الكثيرين من جراء تأثير هذه المعارسات على الاستثمارات الأجنبية في البلاد فكثير من المعلقين يقولون إن السنتمرين الأجانب سوف يقكرون ألف مرة قبل السروع في القيام بأعمال تجارية مشتركة مع مجتمع تفشت فية الجريمة الاقتصادية والتي طالت موظفي الحكومة والقطاع الخاص على السواء .

وقالت الصحيفة إن كل ما على المستثمرين الإجانب عمله هو القاء نظرة على القائمة الطويلة من سيماسرة الأسهم وموظفى الخدمة العامة والأطباء والمصامين ومسؤولي شركات ألتامين وشاغلي مختلف المهن الأخرى الذين تورطوا في اعمال تتسم بعدم الامانة والنزاهة ليتاكدوا من أن مجتمعنا أخذ في الإنهيار -

ملوك النفط في روسيا يركبون المرسيدس ١٠٠

والمحققون لا يستطيعون مطاردتهم في فنادق الخمسة نجوم

موسكو

🗷 لا حسنيث في مسوسكو يعلو على صوت الحديث عن الفساد وللافيا والتهريب والاختلاس وكل مسا يخطر على بال من اساليب جمع الأسوال والثروات بشكل غير مشروع . فغى القطاع الصناعي يجري تهريب بمليسارات الرويلات

الحديث عن اختلاسات وعمليات وفي القطاع النفطي احاديث لها أول وليس لها أخر . اما تجارة المخسدرات فسهى منتسسرة على للكثنوف في الشوارع والمقاهي والاندية في الوقت الذي يوصف فيه نهب القطاع العام بأنه لا مشيل له في التاريخ وتفشي الرشوة بانه أصبح من الظواهر

ملوك التقط

وقد لا يصدق احد انه اصبح في روسياً بين عشية وضحاها ملوك للنقط ينتقلون بسيارات مرسيدس طراز ١٠٠ ويقيمون في فنادق الخسسسة نجسوم . والتقط الروسي كما هو معروف يتركز في مقاطعة نيوميف في سيبيريا الغربية التي تنتج ٨٠/ من الإجــمــالي في الوقت الذي يسكن فيه عمال النفط في بيوت رمانية قميشة وتصل أستعار للبضيائع هناك إلى ما

بين ضبعفين وثلاثة أضعاف مثيلاتها في الجرَّء الأوروبي من روسيا فيما يشتد الطلب على الحساويات التي يشستسريهما الراغبون في معادرة المنطقة

وكأن ٧٠ الفا غادروا المنطقة بسبب نضوب مكمن ساموتلور الذي كسان مسقررا أن ينتج ١٥٠ مليون طن واقتصر على عشرين مليبونا فقط وتوقف عن العمل اكتشر من ثلث الأبار التي بدأت الضخ في السبعينات -

ويبلغ متوسط دخل عمال النَّفُط رُهاء ٤٠ دولارا في الشهر وهو اقل مما يتقاضاه يعض العاملين في المدن التي تتوافر فيها أسباب الراحة . ويتوقع هذا العام أن ينخلفض انتاج النفط في روستيما بمقدار ٦٠ مليون طن ليصل الإجمالي إلى

ووفقا لفيكتور اوت - كبير الخيراء في وزارةالطاقة . فإنه إذا لم يتوقف الانخفاض فإن الانتاج سيتقلص عام ١٩٩٥ إلى ٢٤٠ مليون طن وهي كمية بالكاد تكفي لســد الحــاحــات الداخليسة علمسا بأن الديون النفطية لروسيا تتزايد بسرعة ويلغت ٢٠ مليسون طن إلى بولندا وبلفاريا ومنفاريا

وسائر بلدان اوروبا السرقية ، و١٨ مليونا إلى الهند.، وتوقفت عصانع التكرير في سيارات من طراز مرسيدس ٢٠٠٠

ُ السابقتينُ ، وذكرت صحيفة دازفستيا، أن موسكو عاجزة عن تسييد النيون ولن تزيد صادراتها في العام الجاري عن ٤٠ مليون طن ، وقلرت حَسَائر روسيا من خفض التصدير ب ٢٦ بليون دولار ونكسر الكسندر روتسكوي

ليتوانيا وبيلا روس بسبب

حَجِبُ رُوسَيّاً ١٣ وَ ٣٥ مَلِيونَ طن من النفط الخسسام عن

الجمهوريتين السوفياتيتين

نائب رئيس النولة ورئيس لجنة مكافحة الفساد والاجرام أن معلقا مماثلا سجل في بنوك أحنبية لحساب مضاربين روس ، وقال مصدر في اللجنة المنكورة ان ٨٥٪ من هذا المداغ كـــان حصيلة عمليات نغطية بينها التهريب الباشر برشوة رجال الجمارك أو يسبب اهمالهم .

وكنان الادعناء العنام الروسم اكتشف عملية لتهريب مليون طن من البنزين إلى ليتموانيا بغيرض اعبادة تصيديرها إلى ألبول الاسكننتافيية ، وحسرر النصابون وثائق تفسيد بأن البنزين تحول إلى مقاطعة كألينينغراد وهي جيب روسي مستساط باراضي ليستسوانيس

وبولندا وبدلا روس ويواجه المحققون مشكلة في معالجة الموضوع إذان ملوك السنفط النيس يتستقلون في

الثياب ملىء الوجه بالخدوش

بضعة كيلومترات وشيكة

معقدة من الوقائع والظروف ،

سقابل الحبوب التي يسلمونها ويقسيمون في فنادق النجوم إلى الدولة لكن مصدري الخبر الخمسة لا ينتهكون القانون لُم يحصلوا على شنيء ." وهرب إلى الخسارج ارتيسوم مباشرة بل يلتفون عليه لتفادي دفع الضرائب ورسوم التصدير ، وَنَكرت صحيفة وازفستيا، أنْ التقديرات المتواضعة تغيد بأن

تاراسوف اول مليونير معلني، سوفساتي كان من كسار المسؤولين عن البرنامج لأنه لم يتسمكن من تقسديم وثائق عن مصير تسعة ملايين طن من المازوت صدرت في الخارج .

وثمية ميضياريات بالنفط ومشتقاته في الداخل ايضا إذ حنصلت منصنفاة التكرير في اومسك على مليون طن من النقط الضام باستعار حكومية وباعت البنزين في الأسوق الحسرة من دون تعويضات للنولة ، وذكرت صحيفة الاقتصاد والحياة الاسبوعية الروسية إن مثل هذه العسمليسات تجسري على نطاق واسع وسسوف تتسزايد إدا

استتمرت سيطرة الدولة على توزيع مشتقات النفط وأصبح القطاع النفطي يجنندب كالمغناطيس رجبال

الاعتمال والمواطئين البسطاء وكسبيت شبركية هرمس صنبات اللاسن من خلال المتأجرة بالنفط ومشتقاته على رغم انها لا تعلك بئرا واحدا أو مصفاة وتصدر الشركة سندات يقبل المواطنون على شيرائها لأنها تبر ربحا سريعا ويمكن أن تباع من دون

الإهلية . ويشبيس الخبيراء إلى أن العبَّائدات المستبحبطالة من عمليات بيع وشسراء النفط لآ يعاد توظيفها لتطوير هذا الفرع الأساسي الذي يعاني من عجز كبير في الاستثمارات وإذا

لم يتلاف فليكتور تشليس نومسيسردين - رئيس الوزراء الجنديد الخبيس المعتروف في مسجسال النفط والغسار هذه المشكلات فإن روسيها منهددة بالتحول من مصدر إلى مستورد للنفط ومشتقاته .

خسارة ومن هذه الأموآل انشأت

الشركة واحدا من اكبر المصارف

ينار ،فيدا

ت الائتمانية

۲۰ ملعی

كل ۲۶ ثانية يسرق منزل ، وكل ۹ ثوان تسرق سيارة السوب إلى منزله فيقيال لها: تاين اوقفت الشرطة سارقا في تفضلي أنا أوصلك في طريقي الثالثة عشرة كان يتسلل عبر بين تنك العبسارة ووصبول ديفيد لاحقا إلى منزله ممزق

🗷 تعم بريطانيا موجة جديدة من العنف أبرز مظاهرها ترايد أعسيداد الحشاة دون السن القانونية الذين اخدوا يستسعملون اسلحمة نارية ويقتلون عمدا بدم بارد ، كما أن الحبرائم النسائبة سيجلت

الضحية الرقم مئة هذا العام

ماتت تُحت الضّرب المبرح على

يد لص اقتحم منزلها في منطقة

ارتفاعا ملحوظا . ووفقا لاحصاءات حديثة فإن نسبة الجريمة في بريطانيا بدأت تفسوق مشيلتسها في للولايات المتحدة ، فكل ٢٤ ثانيةً تقع عملية سطو على منزل وكل ٩ ثوان تسرق سيارة . كسا ظهرت وحشية غير مالوفة في الجنرائم المرتكبية ضيد افتراد ضبعتقاء كالأطفال والعنجيز ا دوريس شيلي مثلا ، في الثانية والنُّسمانين من عسمسرها هي

حافظة نقوده إلا أن قبصة المصامى ديفيد السوب (٣٨ عاما) فاقت التصور حـتى قال: كنت اتخليل وامل انتى لست معن يديرون انتا صمأءحين اسمع نداء استغاثة لكن ذلك كان قبل أن اتعرض

أجهزة التدفئة المركزية للسطو على بيوت العنجائز ، بينمنا هاجم مراهقون في ستريتهام جنوب شرقي لندن أحد العابرين

للاعتداء والسلب على يد فتاة

اوقف سيارته في محطة وقود وذهب ليدفع ما علبه بعدما ملا الضران فلما رجع اقتربت منه فتناة وسالت عن اقرب مكتب لسيارات التاكسي واشارت إلى انها خائفة على نفسها .. كانت الثامنة مساء والمكان الذي ذكرت انه وجهتها لا ببعد سوي

فعلى اثر طرد رجال مكافحة البعاء المومسات من معاقلهن على زوايا كينغر كروس تزايدت حوادث اقتحام السنارات التي يقودها رجال وحيدون ، لكن ما حصل لديفيد لم يكن مراودة عالية من بنت هوى بل عملية

سلب سلاحها الوحيد التهديد والوعسيسد واللكم والعض والخييش والتلويح بتهمية الاغتصاب: في البداية طلبت مني ٥٠ جنّيها أفلما رفيضْت شتمتني وبدأت تصرخ وتنهال على ضربا ، ثم قسالت أنها ستدعى اننى لحاول اغتصابها وأنها في الضامسة عشرة ، واصسافت: تفسهم مسا يعني

الإعشداء على قناصس ؟ طبعنا افهم وكان واضحا أنها تعنى

الضرائة تخسس سنويا ٧٥٠

بليون روبل (١٩٠ مليون دولار)

وتجري عملية الالتفاف تحت

حماية مسؤولين كبار في الدولة

ويذريعة الدفاع عن المصالح

العلنا ، وكانت حقوق تصدير

النفط من دون رسيسوم وزعت

مسخاء ضمن برنامج النهوض

بالزراعة والتعليم والصحة

ومساعدة الكنيسة وبور العجزة

وغيرها لكن النتيجة العملية

كسآنت تكنيس التسروات لدى

اشخاص معينين . فعلى سبيل

المثال سمحت النولة بتصدير

٤٠ مليسسون طن من المسازوت

لتغطية برنامج الصصاد ٩٠

وشيراء سلع من الخيارج

لتوريعها على الفلاحين في

بسبب هذه المصارباتي.

وانقذ ببفيد نفسه بعد معركة طويلة استغرقت اكثر من ساعة حساول خسلالهسة الأيرد على الضسرب بالمثل لئلا يتسرك اثارا تؤدي إلى مقاضاته ، وكانت مشكلته تاليا كيف يفسر الأمر لزوجته والشرطة من دون اثارة الشكوك في متلوكة . وفوجيء جون ميجور رئيس

الحكومية البيريطانيية ، يعبد

انتهاء اجتماعه الأخير مع الرئيس الأمريكي بيل كلينتون بان اسئلة الصحافيين لم تشر إلى المسائل الجوهرية المطروحة كالمساعدات للبوسنة والعلاقات الثنائية بين البلدين بل انصبت على سوجة العنف الجنبيدة في الملكة المتدنة ، خصوصا بعدما تصسدرت صبحف نيسويورك عناوين مساسساة الص الليقريولي جيمس بلغر.

اكثر فأكثر باللائمة على سنوات البارونة تأتشر ، كما دعاها موريس شتيندن في طلتايمز، عندما كتب الأحد الفأئت: قالت لنا العارونة تاتشر انه لا يوجد شيء اسمه مجتمع ، بل عائلات وافراد ، والأسدوع الماضي كان الافراد والعائلات بيحثون عن اعنة لربط اولادهم ويطلبون المزيد من اجهزة الانذار لحماية مستلكأتهم .

-11M 5

وتنحى الصحافة البريطانية

سرقة ١٣٠ الف سيبارة خلال عنام واحند بتسبب بخسائر فادحة لشركات التامين الالمانية

🗷 وصل عدد سرقات السيارات خلال عام ١٩٩٢ في المائيا الي ١٣٠ الف حادث سرقة الاصر الذي دفع شركات التأمين على هذه السيارات لإعادة ترتيب اوراقها وحساباتها وبعد أن أصبح الامر لا يساوي واصبحت هي الخاسرة على طول الخط

فيما يشبه الاتفاق غير المعلن أو المكتوب بدات شركات التامين الالمانية في رقع رسوم التامين على السيارات ابتداء من عام ١٩٩٣ بنسب تشراوح منا بين ٣. ٢٥٪ وعلى سببيل المشال اصبحت رسوم التامين على انسمارة المرسمس ١٦٨٠ ، ١٦٨ ماركنا وبعد أن كانت قبل شهور قليلة ١٣٧٠ ماركا فقط. أما السيارات التي اثبتت الإحصاءات شيوع سرقتها واهتمام اللصوص بها أكثر من غيرها مثل البورش ٩١١ والالفا روميق ٧٥ فقد وضُعت شركات التنامين حدا أدنّي لرّيادة رَسوم التّامين عليها ١٠ / وبشكل عام فقد بلغت الزيادة على جميع انواع التأمين الجرئي والكلي نسبة لا تقل عن ١٪ وقد عللت الشركات هذه الزيادة الملَّصوطة بأن السرقات في حالة تزايد وأن أغلب مالكي السيارات اصبحوا لايهتمون كثيرا بتركيب اجهزة الانذار أو انظمة التامين لسياراتهم وهوالاس الذي سهل كثيرا من مهمة اللصوص ولا يقلق بال احد غيرهم

من ناحية أخرى أوضح رئيس نقابة العاملين بالشرطة أن الشرطة الاتصابية الالمانية تصتماج الى امكانات علمسة وتكنولوجية كبيرة لمواجهة هجم الجريعة المتزايد في المانيا بشكل ملحبوظ منذ بدء الوحيدة ويشكل خياص حيرائم سرقية السيارات واوضح رئيس نقابة رجال الشرطة أن نظام العمل يجبر اكفا رجال الشرطة على القياء باعمال مكتبية وأدارية لساعات طويلة ويحرم الشارع الالماني من مهار إنهم،، وهو الامر الذى يتعكس سلبا على مشكلة مثل مشكنة سرقة السيارات والتي بدورها دفعت الشركات لرفع رسبوم انتامين واضافة عبء مالي واقتصادي جديد على أصحاب السبيارات الذين لا

يستطيعون عادة من تجنب عمل تامين شامل أو جَرئي عليهاً الطريف في الأمر أن شركات الشامين ومراعبة لأصحاب السيارات التي لا ينشفت لها اللصوص قررت ال تكون الزيادة على رسوم التأمين عليها أقل كثيرا من السنيارات الفاخرة وهو ما انقذ كثيرا من مالكي السيارات الأوبل والقولكس والسيارات البابانية المتوسطة الحجم إو الصغيرة وجعل الشكلة مقصورة على أصحاب السيارات الفاخرة انثى تكلف سرقتهاشركات التأمين ما يتراوح ما بين مائة الف مارك ونصف مليون مارك وهم في كل الاحتوال قادرون على تحتمل هذه الزيادة وبصدر

دقائق ويقع في طريق السيد سافوك ، وفي نيوكاسل . أبون .



القاهرة

 عارالت احداث العنف في المناطق السياحية المصرية تلقى بظلالها على سوق السياحة المصري الذي تاثر كثيرا بهذه الأحداث ، وكمثال على ذلك فاإن منطقة أهرامات الجيزة

تأثرت تأثرا كبيرا باعمال العنف الأضبرة فطغ عدد السائحين بعد الحوادث ٤٠ الف زائر يوميا بعد أن كأن هذا العدد ، قد بلغ من ٨٠ . ١٠٠ الف سنائح قبل هذه الأحداث التي يخشى أنَّ يترايد تاثيرها في تقليص أعدادهم اكثر

🗃 بعد ان غزا الكمبيوتر جوانب كشيرة من حياة الإنسان ، أيتداء بسفن الفضاع وانتهاء بعطيخ للبسيت ، وصرورا بالطب ومراكم البحث العلمي ، ومراكز الطباعة والنشر ، والجرائد والمجلات .

الدراسة ليعلم الاطلقال قواعد الحسباب وكلمات اللغة اا

نعم: الكمبيوتر في الكليات والمعاهد والمدارس الدانوية والان في السنوات الاخيرة بدأ بصورة مكافعة في المراحل الأولى من

الإمريكان أول من خرجوا ألى

مع الحياة حين يشب عن الطوقي، ولكن لان الكعبيوتر يعكنَ ان يبنى الطفل الامريكي ، لما يحصل عليه انعاطا اعلى من النكساء عند ويحاط من عناية واهتمام . الاطفسال ، والعليل على ذلك أن الالعاب العقلية ألتي غزَّتْ بنيا والطريف أن ديرني لاند الطفل في العقد الأخير من سيجا

في تعليم لغة لجنبية يعد إن يكون اجْتَارُ السُنُ النَّهْبِيةُ لِاكْتَسَابُهَا . ولكن البروقسيور سأيعور يعود فيحذر من النتائج الخطيرة التي يعكن ان تترتب على ذلك .

انتشار الكمبيوتر واحلاله محل المدرس

ومقدرتهم للتناهية على المناقشة والتسساؤلات والمصاورات بينهم

البروفيسور سايمور يقول ايضا انني اتفق تماما مع

النظريات التعليمية التي وضعتها

`جِين بيساجسيت' والتّي تطالب بضرورة ادخال الكعبيوتر جعيع

لذلو تأخر تعرف الطفل علم

الكمبيوش لاصبح الحال مشابها

لترك الطفل حتى يكبر ثم الشروع

، يمكن ان يؤدي الى اقتناء هذه الإجهزة في البيوت ، والتالي الى الغباء الدارس

بالطفل الى الحضور

البيت ، ولكن الجانب

الاهم والاضطرامان

سايمور ، هو ان

الكمبيوتر يعكن ان

يعلم الطفل قسواعت

يمكن ان يعلّمه **قو**اعد

فالدارس انشئت للتسعليم والاعسلاح

يفتقد الطفل كثيرا

الإساسية لتعليمه

فضرورة وجوا المدرس الذي بسعلت

والصسوابآهم وابيقه

للعلوم والحس واللغة على أية حال ، يبدو إن الطريق وعر وشياق والإخسسيار

ألاخلاق .

وبين زملائهم وبين الكبار .

وتنتدو وسوير ننتدو وغيرها من الكمبييسوتر ولعب الاطفسال .. واستناثرت بأعباب الاطفال .. ورادت من معدل اللكاء عندهم،

استباذ الرياضيات بجامعة

التكنولوجيا الحديثة كل ركن من

اركانه بجب ان يتعود الطفل على

الكمبيوتر ، وليص فقط ليتواعم

عسائم لليسوم للذي تحستل

ميتشجان الذي يقول :

الوقت ذاته من اكثر شعوب العال اهتماما بالطفل ، وليست مدينة والت ديزني الشهيديوة الا انعكاسات لهذا الاهتمام البالغ يجعل اطفال العالم يحسدون

الشئت في الاصل لتسلية الاطفال فصارت متعة للكبار . ويفسوق عسند زوارها من

البسالغين عسد الاطفسال الذين يستمتعون بما فيها من طرائف . البرونسيور سايعور بابرن

النظم الفنية

trade-in

Program

Move-Up With **Technology**





النظم الفنية 🚆 : = Authorizea Dealer

الشميسيةي - بناية جوهرة عمان - هنت ١٦١٢٢١ - قاكس ١٨١٥٥٧ Tel. 664221, Fax. 681557, Tbx. 21123 SPLSYS JO, P.O.Bax 9162 Amman - Jordan

شركة اتعاد الصناعات الكيماوية والزيوت النباتيه

الساهمة العامة المعدودة

ص. ب ۱۵۳۹۲ هاتف ۸۹۱۹۳۳

اعلان صرف رديات الاكتثاب

تعلن لجنة المؤسسين الى السادة المساهمين الكرام بأنه نظرا" لضخامة عدد المكتتبين ولتسهيل اجراءات الصرف على للراجعين فأنه قد تقير صرف الرديات طبقا" لجدول زمني

١) الكتتبين بعدد ١٠٠٠٠ سيهم ولغياية ٥٠٠٠٠٠ سيهم ، تصرف لهم الرديات ابتداء من يوم الأربعاء الموافق ٩٣/٥/٢١.

٢) المكتتبين بعدد ١٠٠٠ سهم ولغاية ٩٩٩٠ سنهم ، تصرف

لهم الرديات ابتداء من يوم السبت الموافق ٩٢/٥/١٩.

199706

م نابتدا و

الادان

٣) الكنتبين بالفئات الأخرى (ثلاثة اسهم ولغاية ٩٩٠ سهم) تصرف لهم الرديات ابتداء من السوم الاول بعد عطلة العيد الموافق يوم السبت ٩٣/٦/٥.

يرجى من الأخوة الساهمين مراجعة مكاتب الشركة الكائنة في شركة مصانع دهانات رما لوكس _ ماركا الشمالية _ مقابل مدرسة شنلر مصطحبين معهم وثائق اثبات الشخصية . وقسائم الابداع (فيش البنوك) وذلك حسب جدول المواعيد المذكور اعلاه ، علما" بأن أوقات تسليم الشيكات من الساعة (٧,٣٠صباحا" وحتى ١,٣٠ ابعد الظهر

لحنة المؤسسين

العين أحمد عبيدات يرعى (اليوم للفتوح) في المدارس الموذجية العربية

كتبت ريما العريدي

ضعن احتفالاتها بالعيد الأربعين لتسلم حلالة المك الحسين سلطاته النستورية وتحت رعابة دولة العين احمد النمونجية العربية A.M.S يوم الجمعة الماضي (اليوم المفتوح) الفسقسرات والانشطة ض وانجليزية ، ومسابقات رياضية

خيري لصالح جمعية الأسير

• من فقرات الحفل

الفلسطيني وتوريع جوائر على كمأ أشتمل الدوم المفتوح على عروض ومعزوفات لموسيقات الحنونة للفنون الشعبية ، كما

وصعرضا للوسائل التعليمية

العلمية اضبافة إلى معرض

الوسائل للمواد الأدبية ، وطبق

دولة العن احمد عبيدات بتقدم الحضور

شارك المسؤولين والقائمين على المدارس النصوذجية العربية

وفحضيات واثواب ومطرزات

شعبية وتلوين وجوه وماكولات

ومرطبات تحت الخيمة ، وكلها

فقرات حازت اعجباب العضور

الغفير من المسؤولين والمدعوين

وأولياء الأمور .



الجهد المبذول لانجاح هذا البوم

هذا وعن الجسدير بالذكس أن

المدارس التصودجية العربية

A.M.S قد تأسيست عام ١٩٨٥

وتضع (روضية ، استأسى،

ثانوي ، علمي وادبي ، المبنين

وَالبِمَاتِ) وقد بلغ عَنْد طلابها

هذا العام ٩١٥ طَالبًا وطالبة

'وتقع في مُنطقة تلاع العلّي علّي

أرض مساحتها ١٤ دونما يعيدا

القوات المسلحة تشارك في الحقل

مُعضَ عُمّان الدُولِي فِي للسَيّارات الطريق المطار



١ - تحديد الإنشطة الرئيسية

ب - تحديد الهياكل التنظيمية

- تحديد الهياكل الوظيفية

العامة والتغصيلية القادرة على

تنفيذ الانشطة الرئيسة والفرعية

د - تحديد الوصف الوظيفي الكل وظيفة من حيث مسمى الوظيفة

ورقعها ودرجتها وفئتها وهدفها

والواجسيات والمسؤوليسات

واشتراطات شاغل الوظيفة المتعلقة

بالمؤهل العلمي والتسدريب

والخبرات العلمية والمهارات

الخاصة اللازمة لتنفيذ واجبات

الداخلية واللائحة المالية وحدود

الصلاحبات للوظائف المختلفة

التضارب في اتخاذ القرارات

القوى العاملة .

وغير المباشرة

بطريقة تنسهل سيبر الععل وثمنع

وظيفة في المؤسسة ليتم توضّيع

تنرج وترقية كل وظيفة وبالتالي

انعكاست على تخطيط وتطوير

في المؤسسة ليتع توضيح الترابط

بين الوظائف الرئيسية والتسابعية

و - ترميز الوظائف المختلفة

ضارب في الحاد العرارات و - وضع المسار الوظيفي كلي في ٢,٧٢٠ مليسار

ءُ علد عاد

بنتار ءفيشا

4 الائتمانية

14A1 \$ 5

العمول

٠ŀ٢

في المؤسسة .

ترامن اعلان الخفض الذي جاء امس ، مع خيبة امل زعماء الصناعة لعدم زيادة مبيعات السيارات الجبيدة في أذار(مارس) الماضي اكشر من ١٢,٧ في المائة . وإن تؤدي خطوة فورد الى انحْفَاضْ حقيقي في اسعارُ السياراتُ المُوجُونَة في المعارض لأن الشركة قامت أيضًا بخفض هامش الفائدة بالنسعة للعملاء

وفي جانب منه يعتبر لجراء "قورد" ، وهي الشركة الرائدة في السُّوق البريطانية ، ردا على مبادرة 'فوكسوُّل' التّي حَفَّضت هي السوي المرابع على المرابع المرابع المرابع على المتقادات المرابع على المتقادات اشارت الى ان فورد وضعت على الم ونديو الصديدة التي والمدود الى السوق البريطانية قبل اسبوعين سعرا اكبر مما يجب

ويعنى ارتفاع الزيادة السنوية في مبيعات السيارات التي وصلتَ فيَّ أذَّار (مَّارِسَ) الى ١٦٦٣٣٨ سَيِأْرَة زِيادة فيَّ مُشْتَرِياتٌ السيدارات للشهر السادس على التوالي . لكن اتصاد تجار السيارات الذي يضم ١٨ الف عميل وصف الزيادة بانها مخيية للزمال ، بينما قَالَت جمعية مصنعي السيارات أن مبيعات اذار (مارس) كُأنت الاقل في هذا الشهر على مدى الخمس عُثيرة سنة

مية . وكانت هناك شكوك الليلة الماضية في احتمال أن يؤدي اعدلان فورد الى حرب استعار جديدة طَّالما ان التَّخفيضُّ الحقيقي سيكون متواضعا وطالما أن شركات السيارات الاخرى مثل فوكسول خفضت اسعارها بالفعل . وتقول قورد أن وضع استراتيجية الاسعار الجديدة تم بعد براسة تَغْيِيرَاتَ فَي ضَريْبِة شَركاتَ السياراتَ التي وربتُ في

الميزانية البريطانية الجسنة .

Fre China Journal

هاتف الكمبيوتير

🗷 في خطوة لتعزيز وجودها الاسيوي قررت شركة التجارة العالميَّة للالكتروناَّت الْنقيقة الله ، تَي ، أند تي الامريكية، العملاقة انشاء مركَّرُ لتصميمات هاتَّف الكَّمبيوتر في تايوان . قال نائب رئيس الشركة ج. بيليتسيس ان 'ايّه . تي . اند تي تتوقع أن يقفر السوق الباسفيكية الاسيوي خلال السنوات الْقَبِلَةَ ، كما تتوقع أن يكون في وجود مركز لتصميمات هاتف الكمبيوتر في تايوان دعما لوجودها بين عملائها للمتعلين في

ووفقًا لما قاله تائب رئيس الشركة ، قإن الشرق الاقصى يعتبر حاليا منطقة حاسمة في الستراتيجية التسويقية للشركة ، حيث انه تلقى ٣٠ في المائة من المبيعات العالمية للالكترونات الدقيقة لشركة "اي . تني . أند تي في العام الماضي والتي بُلغت ٢,٧٤ مليار دولار أمريكي ، وبالنسية لخطط الشركة الفورية في

تايوان ، قال بيليتسيس ان شركته ستنفق مليون دولار في بداية تمويلها للمشروع وسترداد المبالغ الستشمرة في

وكانت 'اي . تي . أند تي قد وقعت في الشهر الماضي خطابٌ نوايا مع وزارة الشؤونُ الاقتصائية في جمهورية الصينُ مهدف انشياء شركتين براس مال مشترك في تأيوان ، وستتولى احداهما معالجة ابحاث وهنبسة وتسويق تقنية الاتصالات ا

وقال يانج شيه تشين نائب وزير الشؤون الاقتصادية والمسؤول الذي تولى توقيع خطاب النوايا نيابة عن جمهورية الصين ، أن مركزٌ تصميمات هاتف الكمبيوتر الذي ستقيمه شُركة `اي`. تي

اندتى ما هو الاخطوة اولى تجاه تنَّفيذ الخطة . وقدر بيليتسيس وصول مبيعات اشباء الموصلات في منطقة الباسفيك الاسبوي الى اربعة اضعاف وضعها الحالي يحلول عام ١٩٩٥ ، وتوقّعاً لاحتمالات النمو السّريع في السوقّ الْمَطَلِيَّةَ تَقُومِ حَالِياً شُرِحَةَ 'أي . تي . آنَدُ تَيْ بَالْتُرَكِّيرُ عَلَى تطوير شبكة اتصالات لاسلكية واجهزة المستَهلك الالكترونية

وتعد صناعبة الاتصالات التايوانية جنزا كبيرا من الستراتيجية الاسيوية للشركة الامريكية ، ويوجد حاليا مركل للالكتروَّنَاتُ الدقيقةُ ومركز لتصاميم النوائر المتكاملة في

الجزيرة تابعين اشركة 'أيه'. تي ، أند تي أ. وفي بداية هذا الشهر وقعت الشركة اتفاقية مع معهد الابحاث التقنية شبه الرسمي تسمح بمقايضة براءات الاختراع ، ووفقا لما صرح به بيليتسيس فإن المخطَّمات الحالية للشركة تتركز على تبادل تفنية لوحات المفاتيح وتحت البحث خطط خاصة لمقايضة براءات الاختراع الالكترونات النقيقة .

عليها بالإثار السلبية .

كبيف تحدد وتختمار البنوك

المستهدفة والتي من خلالها يتم

واصبحت هذه البنوك تعرف كيف

عسسلاوة على استسهم اليذوك

تفسيسد بان ألربح المتسوقع من

الاندماج لايغطى العلاوة المدقوعة

، وكذلك احدت تُتعلم هذه البنوك

عدم قبول التكتلات القديمة بين

موظفي البنك المستهدف وعدم

تعظيم الربصيلة المتحوقمعلة

واقع التنظيم الاداري في الشركات العربيسة

الوظيفة من حيث المؤهل العلمي عتبر التنظيم الاداري الحلقة والدورات التسريسيية والمهارات الثانية فئ العملية الادارية والتي والاتجاهات الخاصة تشعل التخطيط والتنظيم والرقابة سادسا - تحسين عمليات ويقصد به تجميع الانشطة في الترقيبة والنقل والنبب والاعبارة وحدأت تنظيمية متخصصة قابرة والتكليف من خسلال رسم المسار على أنجاز الأهداف يفاعلية وكفاءة الوظيفي وتطوره في كلّ وظيفة . عالية ، ومن ثم وضع مجموع من الوظائف قادرة على انجاز الانشطة تخطيط وتطوير القويُّ العاملة من المتشابهة ووضع الصلاحيات حيث تحيير الامتياجات الكمية الادارية والماليّة التّي تمكن شساعلي الوظائف من اتخساد القرارات دون والنوعبة لكل وظيفة لزيادة

تضارب او اردواجية فيها . "

يحقق التظيم الاداري الجيد

أولا - العسمل على تقلمل

التنضارب والازدواجسية في اداء الواجبات والمسؤوليات من خلال

تحديد الوصف الوطيقي لكل وطيقة

من الَّهِ طَائَفَ المُعَلَّمُ مَدَّةً وتحديد

العلاقات الوظيفية بوضوح بين

العاملين مما يساعد كل فرد على

إبراك موققة الإداري واحصية الدور

كَانْسِا - زيادة كشاءة الاداء من

الثالث - زيادة كُلفاءة الوظائف

الاشرافية من خلال تحديد نطاق

الاشتراف الامثل وتوضيح مبندا

الشغيرات والتطورات المعلوماتية

والتكثولوجية في الصناعات

خامسا - تحسين عمليات

الاختيار والتعيين والتدريب للقوى

فلال تقسيم العمل والتخصص

ووضّع الرجّلُ المناسّب في المكانّ

المناسب وزيادة الاهتأسعياء

بالنشاطأت اللَّهمة في المؤسسة .

رابعنا - زيادة است

وحدة الإمر والسلطلة أ

و الخدمات المأثلة .

المطلوب منه .

التلقائية بحيث لايخضع عملان القصد من احدهما مراقية العمل الاخر ويطريقة تحقق عدم الاسراف

التنظيمات آلادارية في العديد منْ

التنظيمي والهيكل الوظيفي من حيث دورهما في العملية التنظيمية ، فالهيكل التنظيمي يحدد الانشطة الرئيسة والفرعية والاخر يحدد

تألُّفُ : عدم وضوح الاختصاصات العامة للادارات والاقسام والشعب من حيث عدم توثيقها واعتمانها على خبرات شخصية في مستويات وظيفية مختلفة مما يصعب تقلها الى المستسويات الآدارية التنفيسدية والوسطى الملقى على عاتقها قيادة المؤسسة في المستقبل .

رابعا : عدم شمولية بطاقات الوصف الوظيسةي (أن وجسد) واقتصارها على الواجبات والسنؤولينات فقط وأهمنالها للعلاقيات الوظيفية وقنوات الاتصنال وإشتراطات شبأغل الوظيفة المتعلقة بالمؤهل العلمي والدورات التسريب ية المهنيسة والعبملية والخبرات والمهارات والاتجاهات الخاصنة الواجب

خامسا : عدم شمولية اللائحة الإدارية والمالسة لكافية ألقيرارات الهامة وعدم وضوح حدود ِللصَّلاحِيانَ فَيِهَا . حَيِثُ تَكَتَّفُي الشركات بالنظام الداخلي وعقد التناسيس وقرارات مجلس الادارة والمدير العسام في ممارست

ثانيا : عدم بناء الهبكل التنظيمي والوظيفي (ان وجد) على الاسس العملية والعلمية السادمة والمتعلقة بتقسيم العمل وتقويض السلطة ووحدة اهندار الامس والتوجيه ونطاق الاشراف والنظام والترتبيب وتدرج السلطة والكافاة والتعويض .

الاستفادة من مجمع العمالة في

تاسعا - خلق مستويات

الشركات الصناعينة والمألية والخدمية والتامينية في الدول العربية ألمختلفة يمكننا القول بأن التنظيمات الادارية تتصف بعايلي : اولا: عدم التمييز بين الهيكل

العاملة من خلال تحديد وتوضيع الرئيسة والفرعية والاخر يحدد الشروط الواجب توفرها في شاغل الوظائف اللازمة لانجاز الانشطة

الشركات الكبيرة . ثامنا - تُحسقسيق الرقسابة في الموارد البشرية والمالية المتاحة

> تنظيمية ووظيفية قادرة على القيادة في المستبقيل عن طريق توزيع حق الشمسرف واتخاذ القرارات في نطاق محدد وبالقدر الناف الناف التاليات اللازم لانجأز مهمات معينة ، معا يؤدي الى خلّق كادر وظيلَى قادر على الاحلال في الستويات الادارية

تُوفرها . ومن واقع الخبرة العملية في

الصلاحبات .

مناذا تعنمل والنظام يوضح كنيف سادسا: عدم وضوح المسار الوظيفي للوظائف في المُسْتوياتُ الادارية التنفسيسنية والوسطى

الفنيية المدرية القادرة على القيام الاداري في العسمليسة الادارية المستقمرة ونظرا لزيادة حسجم المؤسساتُ في الأسواق المعلية والخارجية وزيادة قوة الشركأت المتعددة الجسية وحاجة ادارات الشركنات العربيبة أرفع كسفاعتها وفاعليتها في الانجـاز لمنافسـة الشركات العـاليـة ، فـان الخطوة الأولى هي تطوير هيكلية الشركات الأدارية لتـشـعل التـغـيـرات

حمد الله مبارك - خبير أداري

المتحدة الدولية للاستشارات

الـــطـــرف الاول (ادارة المة سسسات) : عن طريق ادراكهم واقتفاعهم ساهمية التنظيم الابرأي ودوره في تطوير المؤسسة وبالتألي توظيف الكواس الادارية والفنية المتخصصة والقادرة على تطوير الهيكلية

اللازمة للقيام بذلك وزيادة التعامل مع دور الخبرة والمراكز الاستشارية الطرف الثماني (الجمهات الرسمية) :

الخارجية والداخلية الطرف الثالث (بيوت الخبرة

بادارة وتنفيذ الشاريع المتعلقة بتطوير الهسياكل التنظيمية والوظيفية ، حيث أن التنظيم الإداري الجيد يجب أن يشتمل على الاقل مايلي : والفرعية لكل وحدة تنظيمية مقترحة والتي يطلق عليها اسم الاختصاصآت العامة الاقتصادية والسياسية العنامة والتقصيلية لكل نشاط والتكنولوجية بطريقة تحقق البقاء رئيس وفرعي في المؤسسة

ان عملية تطوير الهيكلية الإدارية تتطلب تعـــاون وتظافــر وتكامل جهود الإطراف التالية :

المالي الكافي للشركات للقيام بمثل هذه العملية وتوفير القوانين والتعليمات أثارمة للشركات لتطوير مباكلها التنظيمية والوظيفية

والنعبق والاستنفرارية لها في

الشاملة ووضع المخصصات المالية

وذلك عن طريق توضير الدعم السايرة التطورات والتخيرات

والمراكز الإستشارية): وذلك عن طريق تطوير الكوالر

) في شُرِكات المُقاولاُت والشركّات الاستشارية عند تنفيذ الشاريع للخاصة بسبب التحير الشخصى وحب السلطة وعدم التمييز بين السلطة الوظية يأة والتنافيذية والاستشارية لدى مدراء المساريع والفروع والمدراء التنفيذيين ممآ يؤدي الى غسياب وحسدة الاسر وانخسفساض الكفاءة وضعف لانتاجية وزيادة احباط العاملين و بالتالي أشل تنفيذ المساريع . تأسعاً : مقاومة اعادة التنظيم في الشبركات شبيه الحكوميية

> من التغيير وفقدان بعض الزاما المآدية والعينية للوظائف الادارية العليًّا ذاَّت النَّاقَيرِ علَى القرارات . عاشرا: الخلطيين مفهوم التنظيم والنظام عند التطبيق، فكشير من الشركات تنظر الى أن التنظيم هو النظام ولكن المفهوم الصحيح هو ان التنظيم يوضح

وألشركات المختلطة بسبب الخوف

والعليا مما يؤدي الى تسرب كثير

مَنَ الْكُفَاءَاتُ وَالقَّدْرِاتُ الَّيْ شُرِكَاتَ

محلية منافسة أو الهجرة الى

خارج الدول العريبة يسبب عدم

معرفة الموظف بمستقبله الوطيغي

الشبخوةراطية (تطبيق القوانين

ه التَّعلَيْمَاتُ بِطُرِيقَة شُخْصِيةً) في

ألهياكل التنظيمية والوظيفية عند

التُسكين في الوطائف وهذا يؤدي

الى تشويه تطبيق التنظيم الاداري

Org Matrix) التنظيمية

ثامنا : صعبوبة تطبيق

وعدم تحقيق الفوائد المرجوة منه

سأنعا: التسركيين على

واللهني في الشركة .

لكل مما تقدم ولاهمية التنظيم

--- ليس دفاعا عن ضريبة المبيعات ٠٠ ولكن ١٠ ال-- بقم: م ٠ مايل مشربش

وأنَّ قيلنًا وْالْتَرْمُنَا بِتُطْبِيقُهُ ..!! ولا حاجة للَّانتظارُ لإعادة النَّظُرُ بِٱلنَّظَامُ الجَّمركَى المُعقَدُ ، أو تشريع نظام ضرائبي متكامل .. بل نطبق ما الترمنا بتطبيقه الآن لنظهر للعالم باننا تلثرُم به .. ويعدها نبدأ البحث والدراسة لتيسيط النظام الجمركى واستنباط نظام صَرائبي متكامَل ليتم تقديمه إلى مجلسُ الأمة القادم .. ولأن ضريبة المبيعات هي جَزَّء من شروط برنامج التصحيح الأقتصادي الذي الترمنا بتنفيذه ، لذلك علينا قبول ضريبة المبيعات حتى وأو اننا

يدانًا نشعر بمرارتها مؤخرا . وكم وأجه الاردن صعوبات كثيرة وكبيرة واستطعنا بغضل القيادة الواعينة والشُعَب المُثَّقَف وبِالْبُتَّفَكُينَ ٱلْمُنطَّقَى الهادَىُّ ، أن ننتصر على تلك الصعوبات ، حينما كان يَظُن الكثيرون باننا قد خسرنا الرهان لا محالة .. وازمة الخليج ليست ببعيدة عن الأنهان

لذلك علينا أن نضع صوب أعيننا بأنه يجب الوصول إلى حل مناسب وباسُرع وقت مُمكنُ ، فنفتح عيوننا وعُقولنا وقُلوبناً لجميع الأفتراحات والافكار بتحاور بمنتهى الهدوء والعقلانية، ونُتَفَقُّ عَلَى صَنِعَة حَضِارِيةَ لَضَرِيبَةَ الْنِيعَاتِ وَبِعَنْتَهِي السَّرِعَةَ فَي

القد مضى الوقت الذي من المكن فيه مناقشة قبولنا أو عدم

قبولنا بشروط برنامج التصحيح الاقتصادي لأننا ببساطة سبق

ويداية على الاعتراف بانني لست من العجبين بصندوق النقد الدوِّلَى لانه يمثل مصالح الدولِّ الصناعية الكبرى ، التي تمثلُكُ المقدرة العلمية والتكنولوجية والقدرة الهائلة على الانتاج بوتيرة النمو الاقتصادي وعلى مستوى المعيشة المرتفع لمواطنيها ، عليها أن تجعل الدول النامية سوقا لمنتجانها

مَن هَنَّا نرى بان مُصلحةُ الدُّولِ الصناعية الكبرى تتطلب ابقاء الدولُ النامية تَحْتُ السيطرة ، بمُعنى ابقاعها غيرُ قادرة على التصنيع والانتاج ، باستثناء انتاج المواد الخام اللازمة لصناعات الدول الْصَنَّاعية الْكيري ، ليفسح الْجالُ واسعا لُلسلَّع المستوردة ، وليجرد الانتاج الوطني (من صناعة وزراعة وخدمات) من الحماية الضرورية وذلك بتخفيض الجدار الجمركي إلى الحد الادني في وجه المنتجات المستوردة .. فتتغشى النزعة الاستهلاكية وتزداد السَّتُورِداتُ ، وبِالتَّالَيِّ يُزداد عجز التَّجَارِةُ الخَارِجِيةُ إلى مُستُويَّاتُ عالية ، وكما حصل في الأردن في العام الماضي عام ١٩٩٢ .. مع ان الهدَّف الأساسي لبرناميَّج التَصحيْح الاقتَصاديُّ هو عَكس ذلك تمَّاما .. وأن البرنامج بعطي الأولوية لدّفع عجلة النَّمو الأقسَّ صادي وتشجيع سياسات الأحلال محل المستوردات وتشجيع الحد من لُلستوردات وأخذ الاعتبارات الأجتماعية بالحساب، أضافة إلى الاهتمامات العامة للبرنامج مثل: تقليص عجيز الموارنة العامة

وزيادة احتياطي النقد الاجنبي وتثبيت سعر صرف البينار إن صندوق النقد الدولي عادة يتوصل إلى اتفاق مع البلد المدين على الأهداف العامة لعملية التصحيح الاقتصادي ، ويترك

وسائل تحقيق نلك للحكومة الوطنية ، طالمًا زن الأهداف للتفق عَليها تَتَحَقَّقَ فَي اوقاتها ، ولأن الأردن استطاع أن يحقق نتائج افضًا من الأهداف المرسومة لبرنامج التصحيح الاقتصادي ، وانه جاد في اتمام ذلك ، لذلك نرى بأن لدى حكوم تَنَّا الرشيدة هامَّش مناسب للحركة لتحقيق اهداف البرنامج في اوقاتها المحندة وينون أن نجازف بمنجزاتنا الصناعية والزراعية والخيمية ، وتزعزع الثقة بالناخ الاستثماري .. وما اغلاق خمسة عشر مصنعا للعصير من أصل ثمانية عشر إلا أشارة حمراء يجب الوقوف عندها طويلا ..!!

إن حماية الانتباع المطلى من صناعة وزراعة وخدمات، وتشجيعها ورفع سويتها يعطى الأولوية ليس في الأردن وحده ، بل وستبينه ورب سويه ينتشى الورية المن الرائل وسادا المن وستنا المنافق الكبرى الذلك نجد بأن الولايات المتحدة الأمريكية تدعم قطاعها الزراعي بحتوالي ١٨٠٠ مليار دولار سنويا المنافة المنافة المنافقة الدول الأروبية ، فلماذا لا ندعم الانتاج الوطني

هذا من حهة ، ومن حهة أخرى فإنه من المهم التذكير بأن الضوائب المباشرة وغير المباشرة ، ومن ضعنها ضريبة المبيعات ، وتجنى لتصويل الانفاق الحكومي ، وهي خدمات يستفيد منها المواطنون نوو الدخل المحدود اكثير من غيرهم ، اضافة إلى أن إغلبية موظفي هذه الخدمات من ذوي الدخل المحدود ايضا ". لذلك فإنه من الضروري أن تصصل الدولة ضرائب كافية ، وإلا فإنها مضطرة إلى تقليص خدماتها وعدد موظفيها ، عندها يتضرر الفقراء وليس الاغنياء ..!!

أضَّافه إلَّى ذلك ، فيإن السلع الضرورية ، مثل : المواد الغذائية ولوازم الأطفال وطلبة المدارس معفاة من ضريبة المبيعات ، وهذه السلع تمثل معظم مشتريات ذوي الدخل المحدود ، بينما تنفع السلع الاساسيية والكمالية والخدمات ضريبة مبيعات ولكن بنسب متفاوتة ، وبذلك فإن ذوى الدخل المحدود بدقعون القليل ويظفرون بمعظم الخُنْدُمَاتُ وَالوَظْأَنُفَ ، وَكُلَ تَحْسَنُ فِي نَحْلُ الْنُولَةَ سُوفًا يُحسن من اعادة تورّيع الدخل القومي لصالح محدودي الدخل الذين أَنْ تَطَالَهُمْ ضَرِيبَةُ الْلَبِيْعَاتَ إِلَا فَي حَدُّهَا الْأَنَّى .. بَيْنُمَا استفادتهم من الانفاق الحكومي يكون في حدَّم الاقصى ..!!

لنَّلك فإنَّ فرِّضْ ضَريبَّة للبيعات قد لا تتعارض مع مصلحة نوى الدخل للحُدود ، إذا منا تم انتقاء وتحديد السلَّع الصناعية والزَّراعية والخدمات وبنسبة ضريبة مناسبة على كلَّ من الانتاج المَحلَى والمُستورد ، وإنَّنَا نرى بتوسَّيْع ضريبَة المبيَّعات على اكبرَّ عبد مُمكِّن مِنَ السَّلِعِ وَالحَدْمَاتِ لَتَشْمَلُ عَالَبْيَةِ السَّلِعِ الصَّاعِيةِ والسلع الزراعية التي نستوردها وبعض الخدمات (لأن اغلبية المتعاملين مع مكاتب الخدمات ليسوا من الفقراء) على أن تكون نسب الضريبة صغيرة بحيث تبدأ من الصغر للسلع الضرورية، وتتزايد بنسَّنبة ٥٪ على كل قائمة تالية ، ولا ضير من أن يزداد عدد قُوائمُ السَّلَعُ إِلَى حُمْسَةُ أَوْ سَبِعَةً قَوَائمُ لَتَحْسَينَ عَمَلَيَةً تَصَنَّيَفَ السلع والخَدْمَات ، وكذلك ليس بالضرورة أن تكون نسب الضريبة لسلعة أو خدمة ما موحدة على كل من الائتاج المحلي والمستورد،

بل قد يكون من المعكن أن تكون صغيرة على الانتاج الحلي وأكبر عَلَى الْمُسْتَدُورَد ، ولكن من المُهم التَّأْكَدِيدَ عَلَى أنْ تَحَدَّسُّبُ هَذُهُ الضّربية على أساس فاتورة البيع الأولّ الصادر عن المصنع المنتج

وأهمية لحنساب ضريبة المبيعات على أساس فاتورة البيع الأول الصَّاس عن المصنعُ المنتجُ أو المُستورد تكمن في معرفة السعر الحَقَيقي للسّلع المستوردة ، وذلك حتى لا يثمن المستورد بضاعته امام السلطات الجمركية باقل من كلفتها الفعلية لتخفيض قيمة الرسوم الجمركية ، لأنه إذا ثمنها بسعر اقل فعليه أن يبيعها حسب السعر الذي ثمنة .. اي بسعر اقل من الكُلْفة العُعليّة ...!

وهَذَا بِدُورُهُ يَلَّقِي الضُّوءَ على الأرباح الفَّعلية للمستوردين ، مما يساعًد على تُحصِّيلٌ ضربية الدخِّل الْحقيقية عليهم ، ولكن ذلك متطلب ريط داكرة الجمارك ودآئرة ضربية المبيعات المقترحة ودائرة الدخلُ بِشْمِيكة مُعلومُاتٌ والْحدةُ من خَلَال الْحَاسِوبِ ، ومن جهة اخرى ، فأن ذلك سوف يقنع بعض التجار بأن تحويل جرء من نشاطاتهم التجارية إلى الانتاج المحلي من صناعة أو زراعة وضمن اختصاصاتهم قد يكون مجديا أيضا ...

وإننا إذ لا نعسارض ريادة دخل الدولة ، إلا أن تلك الزيادة بجب أن لا تتم على حسساب الانتساج المحلي الصناعي والزراعي رَّ الْخُدِمَّاتَي ، ولا على حسابُ دُوي النَّخل المُحْدود ، وإثَّنَا نَرَى بِانَّ لدى الدولة أدوات اخرى لتحقيق ذلك : ١ - التَّشدد الصارم على التهريب الذي تفشى في الأونة

الأخيرة بشكل ملحوظ، وخُصوصا تهريب الأجهزة الالكثّرونية ٢ . ضَريبة الأراضي : مع أنه قد تم أعادة النَّظُر بضريبة الابنية منذ عدة سنوات لتصيح اكثير واقعية ، إلا أن ضربية الأراضي لم تتغير منذ عشرات السنين واصبحت مربلة ان صريبه الأراضي لم تتغير منذ عشرات السنين واصبحت هربلة نسبة إلى الارتفاع المنهل لأسعار الأراضي ، لنلك تستطيع الدولة اعادة النظر بضريبة الأراضي وزيادتهما إلى عشرة اضمعافهما على الأقل، وَحَصُوصًا أَنْ هَذَّهُ الْصَريبَةَ لا تَطَالَ نُويَ الدَّخْلِ الْمُحدُودِ ، بَلِ إِنْهَا مُقتصرَّة على أصحاب الأراضي النين أسَّتفادوا كثيراً من أرتفاع

٣ ـ كذلك بمكن الغاء الدعم عن السلع الغذائية (لأن الدعم يجب أن يكون للانتاج لتشجيعه ، ولا يكون للاستهلاك لتشريده) وبطَّريقة لا تؤدي إلى معاناة ذوي الدخل المحدود ، ونلك بحساب قَيْمَة الدعم الملّغَي عن العائلة شهريا ، وزيادة أجور وروات الموظفين والمتقاعدين وريادة الاعلانات المقدمة للاسر الفقيرة بنفس هذا المقدارُ ، وما يتَّبَقَّى مَن الوقر الناتج عن الغاء الدعم يَذُهُبُ إلى صندوق المعونة الوطنية وصندوق التنسية والتشغيل لتوسيع

خُدِمَاتُهُمَا لِنُونِي الدَّخُلِ ٱلْمُدُّودِ . ` * ٤ - النَّفَّاء الدَّعم عنَّ اعسلاف الحسيسوانات اي النفساء دعم الاستهلاك، واستبداله بدعم الانتاج عن طريق دعم الحلَّيب واللحوم. والبيض النتج محليا .

دمج البنوك ٠٠٠ أسببابه ، حسوافسزه ، آثاره (٢)

عوامل تؤكد استمرار عمليات الاندماج

هناك عوامل أضافية تؤكد أن عمليات الاندساج ستستشر وهذه العوامل هي :

أولا: أن هناك علاقة طردية بين التبعبويض الذي يتم نفيعيه لأدارة البنك المستهدفة وحجم الاصبول لهذا البنك . فالعلاقة بين حجم التعويض للادارة وحجم الاصبول تهم الادارة المستهدفة احيانا كثيرة لما لذلك الاندماج من اثار ايجابية او سلبية على سعر السبهم للبنك، ومع أن ذلك ليس منطقيا الاانه يبدو حافزا طبيعيا لحالات وعمليات الاندماج .

ثانيا: أن الاسواق المالية والدورصات تعدل الى اعطاء مهلة للبنوك التى قامت بالاندماج على الاقل لمدة سنتين من عسمليسة الاندماج قبل المكم على اسعار اسهمها ، بمعنى أن أسحار الاسهم للبثك الذي قام بالاندماج لا تنخفض بمقدار العلاوة التي يقعها لسهم البنك المستهدف (Target Bank) وذلك زيادة عن قيمة السهم السوقية ، وانما في وقت لاحق ، السوق يتجاوب في حالة عدم تحقيق البنك الدامج ربصية معينة لتعويض العلاوة: التي دفيعها للبنك السنهدف، والجدير بالذكر ان الننوك التي تدفع عسلاوة على اسسهم البنوك

المستهدفة وهي غير قائرة على الدخول فيها والى ضرورة فهم ثقافة ألبنك الدامج حسب الظرف تصقيق ارباح لتغطية هذه وبالتالي ، فإنه من الضروري ان العلاوة فبإن ذلك قند يؤدي الى انخفاض اسعاراسهمها ، وذلك يكون الاندماج وديا وذلك يتطلب يقودنا الى حقيقة مهمة وهو انه موافقة ادارتي البنكين المندمجين ليست كل عمليات الاندماج ناحجة وبالتاكيد كثير من البنوك تخطىء باختيار البنوك المستهدفة وينوك

اخرى لا تقيم السوقية للبُنوك الستهدفة بصورة عادلة مما يعود ثالثا: اصتبح لدى البنوك خبرة في كيفية تخطيط وتنفيذ لتحسين الربحية للبنك الذي تم استراتيجيات الاندماج والذي من شبانة زيادة ثروة حاملي الاسهم لهذه البنوك، وفي براسة قامت First Manhaitan Consuliting Group عن تحسليسل لعمليات الدمج اظهرت ان هناك ١٠٪ الى ١٥٪ من البينوك التي

ومن المهارات المهمة للبنوك

واثبار ذلبك عبلسي البوظبائيف والمناصب الأدارية في البنك رأبعا: لقد قامت كثير من البذوك بتكوين مجموعات من الإداريين وعمليات ادارية -Man agement Processes وتطويس كشيس من المهارات اللازمة وذلك

قامت بالإندماج Acquires تعلمت الاندماج لآبد ان يعلو كعيها في الصناعة البنكية لاسيما انهم يقومون بتعظيم قيم الاسهم تفاوض على السعر المدفوع للبنك لحاميلها وتامين حصة سوقية المستهدف، وال يتجنبوا دفع اكبر وربحية مرتفعة ونمو ثابت على المدى الطويل وقدره اكبر على المستهدفة في حال أن المؤشرات

دمحه Acquired Bank وذلك من شانه أن يرفع من قسمة الربح المتوقع تحقيقه بمستوى يزيد عن العلاوة المدفوعة لسبهم البنك ومن المؤكدان البدوك القادرة على تعلم شذه المهــــارات والستراتيجيات اللازمة لعمليات

المنافسة من خلال كفاية راس المال

التي تقسوم بالاندمساج والواجب بعطيات الاندماج: تطمها هي قدرتها على مراقبة

التكاليف وتحسبينها او حستى خَفْضَها ، بمعنى اخْرِ ، أن هذه البنوك يتوجب عليها تقديم خدماتها وعملياتها المصرفية المتنوعة على مستوى من Non Interset Expenses اقل بكشيير مما متطلعه البنك الشجاري من

مصروفات في المتوسط.

ومن المضاوف الكيسيسرة في عسملسآت الاندمساج هو توعي محسافظ القروض للبنوك للتي تدمج حـيث ان هناك خطورة مز الاندماج مع بنك اخر لديه محفظة قروض خطرة (نوعية متدنية). ولذا فيإن الينك ذو كلفة الودائع للنخفضة Low-cost Funding ولكن ينقصه مهارات في عمليات الاقراض من شأنه أن يحفز البنك للوصدول الى قناعسة بخسرورة تطوير وتحسسين قسدراته في الإقراض ، ففي هذه الصالة نجدً ان هذا البنك يصنياج أن يقوم بالاندماج مع بنك قد يكون لديه كلفة ودائع مرتفعة High Cost Fund ولكن قدراته ومهاراته على

ويتضح لنا مما سبق ان من المزايا الهامة الواجب توافرها في البدوك التي ترغب في القسيسام

منح قروض تجارية وعقارية

Strong Under- 4....

writing Risk Management

ومعرفة كيفية تحديد السعر . Premium البنوك المستهدقة ٢- القدرة أو المهارة في ضبط

للصاريف Strong expense Control Skills ولقد قامت بنوك عسديدة في الولايات المتسحسدة الامريكية ، خيلال العقد الماضي بعدة اندماجات وكان لخبرة هذه البِنُوكُ فِي احْسَنِيارِ بِنُوكِهِا المستهدفة Acquired Banks عن جبهة ، وقدراتها التفاوضية ومهاراتها في تنفيذ الاندساج للرغوب فيه من جهة اخرى ، قد مكن تلك البنوك بأن تصبح الات البساج وسوف يكون لها دور فاعل في المستقبل .

وان عمليات الاستيلاء غير الودية في القطاع البنكي لم تنتّه مع انعكاســـاتهــا السلبــيــة على البنوك المستهدفة والتي تقاوم او ترفض التعاون مع البنك الذي يقوم بالاستبالاء ، ومع ثلك فإن بعض محاولات الاستنبادء -Hos tile Takeovres هي مصلحة حاملي اسهم البنك المستهدف ورحمة لهم خاصة اذا لم تضع ادارة البنك المستهدف نصب

اعينها مصلحة حاملي الاسهم والمودعين ، ولن يكون هناك بنك مستدهف اذا كانت اسعار اسعِم تع تسعيرها بصورة مناسبة (اي الإنساج بين المؤسسات المالية

 آ- المهارات التغاوضية ان الاداء المالي والربحية والنمو المستمر قد أنعكس في تسعير السهم) ، قمن الصحوية ان يتم دمج البدوك المستهدفة اذا قامت ادارة تلك البنوك المستهدفة بدعم. استعبار اسهمها ولذا فيان كلفة الاستيلاء على البنك تصبح اكبر

من الفائدة المرجوة وهي المكاسب

المتوقعة من هذا الاندساج او

فإذا كانت الإدارة الصالية

للبئك المستسهدف تعسمل على للحافظة على سعر مرتفع لاسهم بنكها عن طريق انتهاج سياسات مسوولة فإن مصالح حاملي الاسهم ثم ارضاؤها مما يزيد من صعوية نجاح عمليات الاستيلاء من الخسارج على البنك ، ولكن اذا لم تضع ادارة البنك متصلحية حاملي الاسبهم في المقدمة فيإن البتك عليه ان يتوقع مصيرا مثل مصير بنك living . ويجب التنكير في هذا المجال أنه عند شراء بنَّك اخر بضرورة شراء ولاء مسوطفي البنك المستسهدف وعلاقات هؤلاء الموظفين وادارتهم مع عملاء البنك المستهدف لان خسارة شده الامور تشكل نكسة

المكاسب المتحققة من الاندماج . والعنامل الاقتصنادي الإشم الذي يسساعند في نعو عنملينات

وبلك من شههانه ان مقابل من

على عائدات وارباح المؤسسسات المالية على اختلاف احجامها وتجدر الإشارة هذا الى ان معظم الدراسات الاصاديمية في عقدي الستينات والسبعينات اشارت الى غياب عامل Economies of Scale (الإستفادة من اقتصادات الانتساج على نطاق واسع) في الصناعية البنكيية ، وكياد الشواهد حينئذ تشير الى ان للؤسسات المالية الصغيرة الججم تحقق مستويات ارباح ومستوى

يقلم : محمد عبد الله القاق

والبنوك هو نعو اهمسيسة

التكنولوجيا في الصناعة البنكية

والتي غدت تؤثر بصورة كبيرة

ولاشك أن الستسطور التكنولوجي احدث ثورة في عالم البشوك حيث تم استبدال حجم كبير من العمالة باستخدام اجهزة الكصبيبوتر والاتعتبة على نطاق Hardware Software combinations وذلك اكمد وجعل Scale امرا وحقيقة حية فم الصناعة البنكية والتي من شائها أن تدفع باتجاه عمليات الإندماج ، وفي احصاءات نشرتها Federal

كسفساءة معاثل لتلك في البنوك

Deposete Insurance Corporation افادت أن الربحية زادت بزيادة حسجم المؤسسات المالية وان التكاليف التشىغيلية

(Operatin - Expenss)

تناقصت حنربا للمؤسسات الكبيرة عنهما في المؤسسات صحفيرة الحجم وان كان معتقدا حتى وقت قريب ، وان كل الدلائل حبتي عام ١٩٨٥ تشيير أن ربحية البنوك الصغيرة تعاثل ربَحْيَة منافسيهم الكبار ، ولكزير الحقائق الجديدة والتي اظهرتها احساءات FDIC من شانها ان تدفع باتجاه الاندماج بين البنوك والإستفادة من Economics of Scale والتي تأتي من التطور

التكنولوجي وتطبيقاته في مجال العمل البِنكي ، وغدا واضحا ان اندماج بنكين اختين بالاعتسار جسيع الخطوات اللازمة للقيام بعملية اندماج ناجحة تلك من شسانه ان يزيد من ارباح هنين البنكين المتدمجين وكفاءتهم .

وبالشاكسيد لا يعنى ذلك ان البِنُوكُ الصغيرة ستحتّفي من الخسارطة بقسدر مسا أن قسرامة المؤشرات الحالية لطبدعة الإسور تؤكد أن الاتجاه العام يعيل نحق تجمع اكسر للبنوك بين بعضها وذلك لاستئثار حصه سوقية اكبر وفرض اسعار تنافسية من خلال مسراقسينة فسأعلنة للمستصيباريف التشغيلية مستفيدة من -Econ omies of Scale ليسمكنها من البقاء في عالم بنكي عذافس.

للبيول المرحصة الأاطب

ميدار وهي اقل مريصاميدا

البودانع وأقل من سي

بحدها الأقصى الذي حديثار

وبياني الارباح والمنسائر ويمثلوا

التازيخ والمعدة من فين ادارة الشرة

ينا كعدققي حسانيات هو الداء اترا

ها والى ما حصيفنا عليه من مطابعة

ا لقواعد المراجعة الديابة رانتي للط

لاعمال الشاقبيق التي تمنا بما در اثره

ات الماثية موضوع الفحص لاتظ

يدة للميالغ والمعلوسات اتوايدة لم ا

ول المعاسبية المتبعة وللتقديران الما

قمتا بها تشكل اساسا معترلا سد

لَهُ تَطْهِرُ بِعَدَالُهُ الدِّكُرِ المَازُ لَنُعَرِكُ الْ

في ٢١ عالمون الامل ٢٠٠٠ رتبغ

سنة المنتهية بذلك التاريخ التاللة

ن قانون الشركات رفع (١) المَّا الْمُ

منتظمة وان انظمة الضمط الداخرا

عملي موجودات الشركة وانثائي أعا

وبلت الشركة تبعا لادة الشفيز

والمتقرير مجلس ادارة الشركة اللعا

, الهيئة العامة المسادقة على البياللا

رد وتابيد الذمم

وسجلاتها

الان

العام ١٩٩٢

أن تمرر توزيخ

dominion 1

ن سنة ١٩٩٢ وسوف

رف هده الارساق

قدا بالمعين الذين

فها دون ودلك

ميس المواقب

مراجعة مكاتب الشركة

ن- الدوار الاوك

ساح المتحاد

الادان

120 130 14 10 - 19 3

اسبية

له **تلك البيانات وتقيي**ما عاما تبغرية به<mark>ا</mark>

، **ولد ال**ه تعلت أعمال التدنيق الترافيلي

الها الاداريون انه عصر المعلومات

بيت الحكمة للإدارة والاستشارات الصناعية

في العائم كله اليوم مراكز معلومات خسخمة ، تربط فيما يبنها شبكات معلوماتية واسعة تنقل بلايين المعلومات من أقصى الإرض لاقصافا لتغني حركة التقدم العلمي والاقتصادي ، وتسهم في صنع واتخاذ القرار في كل الإدارات الدولية . لكننا في العالم العربي، وهو جزء من العالم الثالث، محرومون من هذه النصمة التي ما زال بعض الناس يغلن انها ترف ولبس

فقر معلوماتي عربي في مولجمة زخم غربي :

وأعل الباحث في العالم العربي هو اول من يحس بمشكلة الفقر للعلوماتي "العربي . وهذا الفقر ناجم عن أن معظم البراسات المتوفرة عن الأمور الحياتية والشؤون الاقتصادية وَالْصِنَاعِيةَ ، يرحل للخَارِجِ عَقْبِ كَلْ نَوْرَةٌ وَكُلُّ نَدُوةٌ وَكُلُّ بَرَاسَةً لى صراكرُ المعلومات ، أو لأن الْكثير مَنْ هٰذَهُ المُعلومَاتُ يَبِـقَى شَذَرات بيـانيـة مـتناثرة في بطون الكتب والمجــلات لاتجـد من تؤلف بينَّهَا ليصنع منها كتَّة متجَّانسة من العلومات الفيدة أو لان الناس بخفون هذه المعلومات خلف الجدران وفي الادارة المُعَلَقَةَ حَنْثَيَ لاتَرَى النَّورِ ، ويطلع عليها الاخْرونَ لأَدراكهم

وعلَى النَّقَـيضَ مِنْ هذا القسهم المُعَلَقُ الصَّـيقُ الذِّي يؤدي للقسأد العلمي ، وللكساد التجاري والصناعي في بلادنا تجد ان للغرب يدرك أهمية للعلومة في أفادة النأس وتقدم الحياة فيوفَّرُهَا لَلنَّاسَ بِأَرْخُصَ الْإَسْعَارَ وَفِي اسْرِعَ وَقَتْ مَمَكنَ .

نموذج للنشاط المعلوماتي الخاص من امريكا

ان شبكة كمبيوسيرف compuserve الأمريكية مثلا ، والتي تربط الناس من خلال الحاسب الشخيصي ، توفير للُّبَاحُدُنْ ٧٢ فَنَاهَ رَئِيسَة تَبِحَثْ فَي ١٧٥ مَنْدَدِي بِحِثْي للتَبِادَل والتناقل المعلومساتي وياجسرة التزيد عن (اربعين) ٤٠ دولارا سنويا ، في بلد فية معنل القرد العادي حوالي ثلاثين الف دولار (قبلُ الضَرْبِية) . اما بالنسبة للاتصال الهاتفي مع الشبكة فُتكُلُّفُ بِحَدُّونَ أَا سَنْتَا لَلدَقَيْقَةَ الواحدةَ . وَكُلَمَا كُانَ الحاسب اسرع كلما كان التوفير اكبر في اجور الاتصال الهاتفي ، وكان الكم للعلوماتي الذي يحصل عليها الانسان من هذه الشبكة

اخر الاخيار السياسية ، او اسعار اسهم البورصة ، او يطلع علىَّ البحوَّثُ العلَّميةُ ، أو يَرتب بِنَفْسُهُ أَجِراءَات وحجوزات سغره الداخلي والخَارجي حَيثَ تَوفر له الْشَبِكة اكْثر مَنَّ ٢٥ مليون تعرقة جوية . وقوائم وحجوزات لإكثر من ٣٥ الف فندق حول العالم وحين يتعب المرء من هذا الزخم المعلوماتي فان كومبيوسيرف تثيح له الوقت الكافي والقرصة لمارسة بعض العاب الكعبيوتر المتعة على نفس الشبكة . وهذه شبيكة واحدة من عدة شبكات اخسري في الولايات

ومن خلال هذه الشبكة يمكن للشخص المستخدم أن يطالع

المتحدة الأمريكية ، وهي شبكة معلومات عامة لكل الناس ، وتديرها ثأركة خاصة

نموذج للنشاط المعلوماتى الحكومي الامريكى

وهناك شبكة اخرى اكثر تخصصناً هي شبكة مؤسسة National ScienceFounda - الطوم الوهنية الاميزكية tion (NSF) Net . وتعمل هذه الشبكة من خلال ١٤ قمرأ صناعياً تغطى كل الولايات المتحدة من خلال مايسمى بالطرق السبريعية الألكتيرونينية القنائقية Electronic Super Highways وهذه الشبكة الحكومية معدة للتبادل المعلوماتي العلمي والصناعي ، بين مراكز البحث في الجامعات ومعاهد

البحث الخاصة والشركات العلمية والمساعية . وقد ارتفع معدل التبادل المعلوماتي في هذه الشبكة من عشرة بلايين رَزمة معلوماتية في شهر ٩ عام ١٩٩٣ الى حوالي ستة وعشرين بليون رزمة معلوماتية Packets Of Information في شبهر ٢ عام ١٩٩٧ .

خطة وطنية طموحة للمعلوماتية في النغان

وفي اليابان هناك تبادل معلوماتي اضخم وخطط اكبر طموحناً . فقد قررت الحكومة اليابانية في العام الماضي تخصيص مبلغ مائتين وخمسين بليون دولاًر (نعم رقم ٥٠٠ أ وعلى يعينه تسعة اصفار) يتم انفاقها على مدى زمني يقارب العشر سنوات لانشاء شبكة معلوماتية واسعة ومترابطة بين مراكز البحث والجامعات والشركات الصناعية ، وقد تم الانتهاء حتى الان من حوالي ١٥٪ من هذه الشيكة .

وعماد هذه الشيكات هو الحاسوب ، واليرامج الحاسويية ، القمار الصناعية ، وشبكات الهاتف الرقمية Isdn ، وشبكات الربط الحاسوبي . والاهم منها جميعاً وجود المعلومة المقيدة في قواعد البيانات ومراكز المعلومات ، التي يوفرها الانسان المُؤهل والدرب، صُمِن الخطط الوطنية الطفوحة ، والتابعة من استراتيجية وطنية شاملة وتصور واضح للمستقبل ، وتدعمها ميزانية سخية تؤمن بالهدف والقائدة المرجوة من هذا الانفاق العقلاني المضبوط بقوانين ادارية صحيحة .

أهمية الحوسبة المعلوماتية في زيادة الانتاجية الفردية

ان تبادل المعلومات الحاسبويي يرقع كفاءة البحث العلمي والغزارة المعلوماتية حوالي سبعة اضعاف الجهد العادي وفي وأت يقل حوالي عشر مرات عن الوقت العادي للبحث ، أي انَّ الباحث انذي يعمل باستخدام الحاسوب ومساعدة الشبكات المعلوماتية بامكانه أن ينهي سبعين بحشأ في نفس الفشرة الزَّمَئِيةَ النِّي يَنْهِي فَيِهَا رُمَيِلُهُ الأَخْرِ - وَالذِّي يَعْمَلُ بَطَرَقَ

تموذح فرنسي رائد في العمل العالمي المترابط معلوماتيا

ويعمل الفرنسيون الان على استغلال امكانات التكثولوجيا في الربط بين دول العالم ، وياستخدام عمالة رخيصة . فشروع ضنفم لادخال كافة البيانات الحكومية الفرنسية الورقبة على برامج حاسوبية في ثلاث بول شرق اسيوية باستخدام مئات العمال ومئات الحواسيب الصغيرة التي تلقي المعلومات في جهاز كمبيوتر ضخم يبتُ حصيلة العملُ المعلُّوماتية في نهاية كل يوم عبر القمر الصناعي لبلد آخر -

فَاكُواْمُ ٱلْوَرْقَ تَصِلُ مِنْ قَرِئَسًا أَلَى الصَّبِينُ لِيتُم الدَّالَهَا فِي البرامج الحاسوبية التي تنقل في نهاية كل يوم عمل معلوماتها الكاملة إلى باريس عن طريق الأقمار الصناعية ، للتنقيق وللراجعة . أما المعلومات التي لم يكتمل العمل عليها فيتم تقلها الى سنغافورة ايضاً بالقمر ألصناعي لكسب عدة ساعات عمل كل يوم لاتمامها قبل ارسالها الى فرنسا

انها الثورة المعلوماتية

إنه الاسست غلال الكامل للطاقنات والامكاننات المتساحسة التي توفرها تكنولوجبيا المعلومسات المعاصوة للانجباز الصناعي والضنعاتي والأداري لرفد الاقتصاد ويعمه وتقويته بالقوة الدافعة الدُّقي الاهم في البناء الاقتصادي اليوم :المعلُّومات ، في عالم يصفه القَالِسَفة والفكرون الغربيونُ بانَّه عصر التحول منَّ

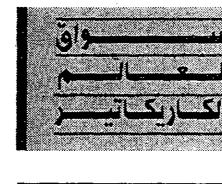
إنَّهَا تَوْرَةُ الْمُطُومَاتُ في عالم سريع التَّفيرِ ، وهو برس من دول العالم المتقدم ننقله لمدرائنا العرب التقليديين النين لم يسمعوا إلاب ثورة الشك المعنية الراحلة ام علثوم !!





 عندي حلقات الصرب العباغية الأولى والثانية ..وشغال تسجيل في الحرب العالمية الثالثة :

عن الحرب الاقتصادية بين الاسواق الدولية (صباح الخير) .





تَعَاهَةُ نَيُونُورِكُ (الرمز للعروفُ للعينة) بدات تتعفن من الايكونوميست





على عنتبة القبرن الواحيد والعبشرين

 وصف المدعي العام الأمريكي في مانهاتن بولاية ندويورك:
 روبرت مورجنداو ، خالل المحاكمة التي تجري حاليا في تدويورك ، وصف بنك الاعتماد والتجارة الدولية بأنه مؤسسة أجرام دولية قامت بلا راس مال واستغلت شخصيات خليجية للابحاء بالثراء والثقة `.

وكما ذكرنا في حلقة سابقة من هذه الدراسة فإن ماساة بنك الاعتماد الدولي نشات في الاصل بسبب غياب الادارة القادرة والفاعلة والمؤمَّلة والامينة . وأن صح التعبير فقد كبر البنك بدون قواعد راسخة فهوى كبيت من الورق ` . !!! لكن الحسارة للعالم الثالث كانت فابحة : عشرون مليار

ثمانماية مليار دولار الاستثمارات العربية في الخارج .

تقرير مجلس الوحدة الاقتصادية العربية الأخبر بتضمن الاشارة الى حجم الاستثمارات العربية في الخارج الذي يبلغ (٨٠٠ مندار دولار) .. وكانت التقارير السابقة تشير الى ان حجم هُذه الاستثمارات هو (٦٧٠ مليار دولار) . والملاحظ أنه رغم أزدياد للخاطر التي تواجه الاموال العربية في الشارج فهناك ازدياد في تدفق الاموال العربية الى

ان المصارف العربية مطالبة بتعزيز الانجاز التكنولوجي والاهتمام بالتنمية البشرية ووضع خطط العمل، وخطط أستراتيجية ، وخطط وقائية ، حتى تستطيع مواجهة تحديات التهميش والتبعية ، وتثبيت القدرة على أستقطاب الاموال

أن ذلك كله يعتمد على بناء قواعد راسخة تستند الى الادارة الفذة والتنظيم الامثل.

ماهية القواعد الراسخة في أدارة البنوك :

ان حسن الادارة يقوم على معايير موضوعية ترتبط بكفاءة الجهاز بحيث يضم كفاءات عالية متخصصة تكون ندا للعاملين في الْبِنُوكُ الاخْرى القائمة في الدولة التي يعارس فيها البنك

فعندما يتمتع البنك بصفة العالمية في ظل نظام قانوني معين فإنه يترتب على ذلك ان يكون الجهاز الاداري فيه قادرا على استيعاب الانظمة والقوانين والشروط التي يخضع لها البنك في الخارج وعلى تطبيقها .

فبإنَّ الدولَ ٱلاجنبَية عَندما وضعت القوانين التي تنظم اعمال المسارف وقواعد العمل وشروطه لم تقم يوضعها على مقاس هذا البِّنك أو دَاك بِل وضعتها لتعمل هذه البنوك تجت مظلتها ووفقا لاحكامها

فالنظأم القانوني والقضائي في بريطانيا والولايات المتحدة مثلا - الانجلوسكسوني - شديد التَّعَقَيد عميق الأثر يحتاج الى دراية واسعة ومعرفة تامة وخبرة كافية ليتسنى الاحاطة بالنظام القضائي والقانوني وتصور الثاره وابعاده وتطبيقاته . أضافة ألى ذلك كله فإن النظام القضائي الانجلوسكسوني يقوم على الاستقلالية التأمة عن السلطات التنفيذية والتشريعية وهو شعيد الرونة والتطور بحيث أن السلطات التنفيذية لا تستطيع مطلقا ان تؤثر فيه .

المنك نرى - ونقرا - أن كبار رجال الاعمال العرب الذين يتعاملون مع كبار السياسين في الدول الغربية ، متباهين بنفوذ هؤلاء السياسيين وشهرتهم ، سرعان ما يجدون انفسهم عاجزين عن الدفاع انفسهم عندما يواجهون السلطات القضائية الاجنبية ويصبحون ضحايا يبحثون عن الخلاص بانفسهم

بقلم الدكتور/ يونس اسعد

ويتركون الاصوال التي ضاعت مع احلامهم امام الواقع الذي لا يُعْرَفُ لَلْرَحِيمَةً ولا الْواسطة ، وقد يجدون السياسيين من شركائهم ، بالوجاهة ، قد سبقوهم الى ساحات المحاكم بلا حول

البنوك الآجنبية في البلاد العربية بعيدة عن المخاطر :

قد يبدو انه من المفارقات ان البنوك الاجنبية التي تعمل في البلدان العربية لا تتعرض اللافلاسات والمؤامرات الى غير ذلك من التسميآت التي تنطلق كلما تعرض بنك عربي لأزمة في الخارج - والسبب واضح وعنفلاني ، فإن هذه البنوك ، في نشاطاتها ، تتبع الأساليب الأدارية النقيقة وتتقيد بالإجراءات التي تتبعها في عملها في بلدانها ، بحيث أن جميع القرارات والأتفاقات والنشاطات للألبة والتجارية الاخرى لأتتم الأبعد براسات عميقة وارفاقها بالرأي القانوني السليم المحايد والمتاني والمدروس مما يجنبها للخاطر واللَّاجات ، ولديها آلاجهزة ألادارية والقانونية اللازمة التي تتسمتع بالضبرة

ان هناك في العمل المصرفي معايير موضوعية واحكام وقوانين يستلزم ان يكون الجهاز الاداري على دراية بها وقادرا على التعامل معها والعمل ضمن حدودها وتتغيثها تلقائيا

عالم اليوم يعتمد على المزاحمة المشروعة في حرب مستمرة البغاء فيما للأصلح

ان عصر التكنولوجيا الذي نعيشه وتطور وسائل الانتقال / والاتصالات جعلت سوق العالم سوقا مزدحمة شديدة المنافسة ولا بد من التفوق للنجاح والتقدم فيه . ان المسالة بالنهاية ليس الثروة المالية فقط ولكنها الثروات

البشيرية التي يجب أن تستند اليها المسارف وان تجعلها قواعدها الرأسخة لتعزيز كفاية الدارتها ولابد من اجراء برأسات وابحاث مستمرة واعداد برامج عمل لتبنى النموذج الأقدر على تحقيق النجاح للصناعة المالية العربية ويبدأ نلك باستاد الوظائف القيانية ألى اشخاص يتمتعون بكفاءات عالية يكونوا قادرين على تصور الستراتيجيات بعيدة المدى وتحمل مضاطرها ولابد من توجيه الابصات والدراسات نحو تراكم

وأن معيدار مؤتمر بازل نصو كفاية رأس المال للبنوك يفترض اصلا كفاية الجهاز الاداري للبنوك واذا كانت المسارف تقاس بكفاية رأس المال وانجازاتها وتحقيق لرباهها ، فأن المصارف فى دول العالم المتقدم تقاس ايضنا بكفاءة ادارتها باعتبارها ألثروة البشرية التي تدير موجودات البنك وتحافظ عُلِيهاً ، وتكسيها الصغة العالمية والسمعة العالية .. وتحظى دائما بثقة المودعين .

فَالْمِنُوكَ الْجَدِّيثِةَ هِي مِنْوكَ اصْوَالَ وَبِنُوكَ عَقُولَ فِي اطَارَ واحد مثلث الإضلاع بتداخل فيه : العلم – الابداع – التقنية ان القطاع المصرفي يواجه متطلبات ملحة لآجراء اصلاحات اساسية لتحسين الأداء ورفع مستوى الادارة وبالمقابل فإن الجهود التي تبذل في هذا السبيل ستودي الى زيادة حجم الموجودات وأستقطاب الاموال ودفع عجلة التنمية وتعزيز الثقة واكتُسَاب صفة العالمية والقدرة على المنافسة والصعود في وَّجِهُ المُنْأَفِسَةُ القَوْيِةِ وَالتَّحْدِيَاتِ الَّجِمَةِ الَّتِي شِي طَايِعِ هَذَا العقد الذي يتحرك منتفعا باقصى سرعة نحو القرن الواحد

مضاربات واخطاء وليس من عبرة

 يبدو أنه قد الأرمئنا ظاهرة سليمة فيما يتعلق بطريقة تحريك ما لدينا من اموال ، فما أن تجتمع بين أيدينا سيولة فائضة حتى نتجه إلى تحريكها بطرق شئى و بصنوف من المضاربة ، ظنا منا اننا إنما سوف نحقق جراء ذلك اكبر ربح ممكن ، فتارة نشتري اسهما لا نعلم اساسها فيدهمنا الاثنين الأسود وإذ بنا امام خسارة محققة وتارة اخرى تثقانفنا اسعار العملات الدولية فنجهز على جزء يسير عما لدينا من مدخرات أو ترانا نضارب بأوراق نقيية نعلم مسيقا عدم قانونية المضاربة بها أو حتى امتلاكها ، فما تلبث أن تفاجأ بقرار ما وإذ بنا نخسر ليس فقط ما نضارب به ، بل وما قد افترضناه لاغراض اللعب بالمضاربة وعلى أمل بناء قصور

أقول أن هذه الظاهرة السلبية لما يتعرض اليه يعض امسحاًب المنخرات والفوائض المالية في مجتمعنا ، وتلك المطبات القاتلة التي القوا بانفسهم بها وفي اكثر من طريقة والكثر من مرة ، وذلك الصحم الضخم من مدخراتنا الذي نهب هياء منثورا جراء لهفنا في أن نصبح اغنياء بعد ان أمسينًا نضارب او إنقامر دون اي خبرة حتى في طريقة المُضاربة أو فنية المقافِرة ، إن هذه الظاهرة في حقيقتها ليس مُربها أنْ مجتلمتا يميل إلى هذا الثوع من اللعب بِٱلْأُورَاقِ النَّقَدِيةِ أَوْ بِالْاسْهُمْ وَالسُّنْدَاتِ ، بِلِّ إِنَّ السَّ الحقيقي الكامن وراء ذلك هو ذاك الفراغ في الأفكار الاستشمارية وهو ايضًا في عدم التوجه آلجيًّا، نحبو الاستثمار الصحيح ، اضف إلى ذلك افتقارنا إلى جهات دراسة للفكرة الاستثمارية أن وجدت بحيث تكون قادرة علي وضَّع براسة علمية جأدة ، أو جهاتُ قابرة على أن تسوق هذه الفكرة إذا ما ثبت نجاحها فنبحث عن المستثمر او

فلا يجوز أن تكون مقاييس استثمارنا على أساس من تحقيق الربحية السريعة بين لبلة وضحاها ، ولا يجوز ان نجسعل من المضماريات سلوكما في العمعل أو اسلوبا تَسْتَمَارِيا أَوْ نَمَطَا لاستَسْعَالِلْ تُرواتِنَا ، فَالاسلوب الاستثماري الصحيح هو خلق مسارات استثمارية صحبة ضاربة جذورها في عمق اقتضادنا الوطنى ومعتدة فروعها لتضلل كافة ارجاء نسيجنا الاقتصادي وقاعدتنا الانتاجية

علنيا أن نأخذ العبرة من كل المطبات التي استنزفت منا الكثميسر ، وعلينا أن نتنجى عن اسلوب المضاربة أو اللهاث وراعربح سريع هو بمشابة سراب أو قبض ريح ، فهناك العديد العديد من مجالات الاستشمار التي لا يزّال مجتمعنا بحاجة البها ، وهناك الصاحة الماسة لُخلق كل فرصة عمل ، فهل سوف تستمر في المَسَارية ام سوف تاخذ العبرة مما مضى فنتجه نحو الاستثمار أو على الاقل نوقف

هامش الفوائد لدى البنوك التجارية

بقلم : عبد الحليم محيسن

■ طفت على ساحة العمل المصرفي في الاونة الاخدرة ظاهرة انساع الفارق بين الفوائد الدائنة التي تتنقاضاها البنوك الشجارية على القروض والسلف، والفوائد المدينة التي تدفعها على الودائع الاجلة ، ويحسبة بسيطة ، نجد أنَّ متوسطٌ اسعار الفائدة على الودائع الأجلة التي تدفعها البدوك لعملائها بلغت حوالي ٥,٥٪ عام ١٩٩٢ بالمقارنة مع اكثر من ٨٪ عام ١٩٨٩ ، واذا اخَّذ بالاعتبار الودائع الجارية ، فإن متوسط اسعار الفائدة المنفوعة سيتخفض الي ٥,٤٪ أما الفوائد الدائنة والعمولات التي تَتقاضاها البِنوكُ فإنها تتجاوزُ بكل تاكيد الد ١١٪، بل تتجاوز ال ١٣٪ لدى بعض البنوك.

ليس من المستسعصي فهم العبوامل الكامنة وراءهنه الظاهرة، فمن جهة كان لتدفق الودائع الكبير على الجهاز المصرفي خلال الإعوام القليلة الماضية ، لا سيما عام ١٩٩٢ ، بعد عودة الأردنيين العاملين في الضارج دور كبير في تضفيض الفوائد المدفوعة على هذه الودائع فمعظم البنوك الاردنية يعانى من السيولة للفرطة وبالتالي فهي غير متحمسة لقبول المزيد من الدوائع ، وقدعمل ذلك على تشجيع العديد من رجال الأعمال على اقامة بنوك تجارية للاستفادة من وفرة السيولة النقدية في الاقتصاد الأردني، ومن جهة ثانية، تُتبع البُنوك الاردنية سياسة اكتمانية متحفظة في مجال منح القروض والتسهيلات، فهي لا تغاصر بتوظيف فأنض للسيولة لديها الامس الذي لا يدفعها الى تخفيض اسعار الفوائد علَّى القروَّض والتسهيلات التي تمنحها ، كما أن هناك أتفاق شبه ضمني بينها على للصَّافظة على مستويات مرتفعة السعارُ الفائدة ، ممَّا يُقلل منَّ

نور المنافسة بين البنوك في تخفيض اسعار الفائدة . اثار اتساع هامش القوائد على الصورة السابقة خشيبة البعض من أن يؤدي ذلك الى حدوث اثار سلبية على الالتعساد الاردني تتمثل في هروب راس للال الى الخارج نتيجة انخفاض اسعارُ الفائدة على الودائع ، وانخفاض مستّويات الاستثمار بسبب ارتفاع اسعار الفائدة على القروض والتسهيلات ، فطالب الحكومة معدَّلَة بالبنك المركزي للتنخل للحد من أنساع القارقُ بين للقوائد المدينة والدائثة عن طريق الرجسوع الى ستيساسية تحديد اسعار الفائدة بشكل مسبق.

أن مثل هذا الراي ينطوي على مغالطات كثيرة ، ففي البداية نقول أن مستويات استعبار القائدة على الودائع بالرغم من انخَفَاضَها ، ما زَّالت تضاهي ، بل في بعض الاحيان تفوق ، اسعار الفائدة العالمية ، وبالتألى ليس هناك مدرر لهروب راس المال ، بل اننا تلمس بكل تأكيد في هذه الايام ظاهرة عكسية ، أي رجوع الأموال الهاربة الى الاردّن ، بسبب ما يتمتع به هذا البلد الامن من مناخ سياسي واقتصادي مستقر ، ولا تنكر في هذا المقام ايضا إن لاسعار الفوائد تأثيرا ايضا ، ولكن بنرجة اقل ، على هروب راس المال ، لكن يمكن لهدا العسامل أن يلعب دورا كبيرا في الاوقات التي يشهد فيها الاقتصاد الوطئي فلروف عدم الاستقرار .

أما عن تأثير أرتفاع اسعار الفوائد السلبي على الاستثمار ، فهذه قضية أجدهالية خلافية ، فعن المعلُّوم أن كثيرا من الدراسات الاقتصادية العملية اثبتت أن الاستثمار غير حساس بالنسبة لسعر القائدة ، أي أن ارتفاع أو انشفاض اسعار الْقائدة ليس له تأثير على الاستثمار ، فالذي يهم في هذا اللجال هو توقعات المستثمرين بالنسبة للارباح الذي سيَجنوها من استثمارهم ، فإذا كانت هذه الارباح مرتفعة ، استثمروا ، والا فإنهم سينغبون بأموالهم الى أغراض لخرى ونلك بغض النظر عن مستويات اسمعار الفائدة ، كنتك فإن ما يهم المستثمر في العادة هو أمكان حصوله على القروض وهدى توافر الإسوال لغايات اقراضه بالدرجة الاولى ، وليس سعر القائدة على هذه القروض ، وهو ما يعرف في النظرية الاقتصابية بعدى توافر الانتمان Credit Availability .

وللتُدلُيلِ على صحة المقولات السابقة نقول ان الاردن شهد في الوقت التحاضر ارتفاعا ملموسنا في معدلات نمو الاستثمار بِالْرَغُمُ مِنَ ارتفاع اسحار الفائدة ، وثلك يسبب مواثاة المناخ الاستثماري العام في الارين لتشجيع الاستثمار ، بينما كانت معدلات الاستثمار منخفضة جدا خلال فترة الكساد بالرغم من ان معدلات الفائدة الحقيقية السائدة انذاك منخفضة ، بل أنها كأنت في بعض السنوات سالبة .

وفيُّ الحَدْامَ نقول أن انساع هامش الفوائد لدى البنوك التجارية ظاهرة اقتصالية افرزتها قوى السوق ومعطياته الحالية ، قلا داع لتعطيل آلية السوق هذه دون مبرر ونطائب تتنظلُ الحكومة ، وإذا كأنت هذه الظاهرة غير طبيعية وتسير ضُد قوى السوق ، فإن هذه القوى ستعمل في النهاية على تعديلها واخضاعها لقوانينها ونواميسها .

اتيم في نادي السيلالة (اللكي .

قمق" يفوز بسباق "اختبار السرعة



爾حقق الشقيقان محمود قمق واحمد قمق يوم الخميس قبل الماضي انتصارا متميزا بمسابقة أختبار السرعة الذي أقيم في نادي السيارات الملكي بعشاركة اكثر من خُمسين سائقاً ويظرآ لعدم تعاون جمهور الشاهدين وتخولهم الي ارض المُضْمَارُ مِمَا شُكِل خُطرًا عَلَى حيباتهم .. فَقَد قررت اللَّجِنة المنظمة الغاء الجولة المسائية واعتماد نتأئج الجولة الصياحية. هذا وقد جامت نتائج سباق السرعة على النحو التالي :

 الأول - محمود قمق - سيارة رينو (٥) تيربو - الزمن - احسم قدمق - (نفس السيدارة) الزمن

الثالث: - غيث بلبيسي - تويؤتا ستارلت للزين]

 الرابع: - طارق الطباع - رينو (۵) جي . تي . تيربو -● الخامس - سنان السعودي - رينو (٥) جي ـ تي

عقد مشترك بين نيسان وتشنجزو الصيني لإنتاج السيارات البيك أب

طوكيو :

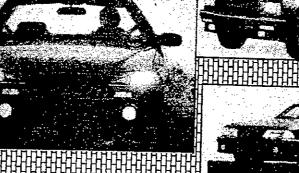
 اعلنت شركة نيسان انها ستعقد اتفاقية مشتركة مع مصنع تشنجزي لتصنيع الشاحنة الخفيفة في منطقة هيئان الصينية لتصنيع وتسويق الشاحنات البيك أب في الصين

وستنتج الشركة الجديدة والمسماة تشنجزو نيسان اتومو مبيلٌ شاحَّنات ٱلنيسانُ البيَّك اب والتي يمكنُ استخدامُها ۗ كسيارات للركوب او كسيارات للنقل في الأغراض التجارية .

وسييدا الانتاج أوائل ١٩٩٤ بمعدل ٥٠٠ سيارة سنويا يرتفع للى ٢٠٠، ٣٠ سيارة سنويا بحلول ١٩٩٧ وستقوم الشركة كذلك بانتاج الشاحنات صمولة تلاثة اطنان والتي ينتجها حاليا مصنع تشنجرو

أبرز موديلات سيارات الربع الاول من عام ٣٠٠







* نورد : بوديل جيدل * ميقويشي : " ستيفل" ذك جر الملي * لازس : سيرة ذك تصيم إيطلي * شينروايه : معنوعة على شاصيه خلاو

أستون مارتن : لم يصنع منها هذا العام سوى ٦٠ سيارة ، وصناعتها اليدوية تستغرق ١٦ اسبوعا

لسيبارات BMW وغيرها من ■ حاكوار: طرحت الشركة السيارات الأوروبية المماثلة البريطانية للسيارات الفاخرة وقوتها ١٧٥ حصانا وموتوري XJ-12 وقوتها ۲۰۰ حصان من طراز V-6. وسنعرها الإسباسي ٧٢ الف دولار

١٣٩٩٥ دولارا للمستوييل الذي سعته ٣.١ لتر وله موتور V-6

اما السيارة الأقوى ذات الموتور

۷-6 فيبدأ سعرها من ۲۱۳۹۰

■ سوبارو: سيارة من طراز

إمبريزا طرحت لتحل محل

السيارة من طراز لويال ويبدأ

سيعسرها من ١١ ألف دولار

للسنسارة ذات الجسر الأمسامي

والأربعة أبواب ، أما السيارة

من طراز LS ذات الواصفات

الخَاصةُ فَيِيدا سَغِرهَا مِنْ ١٦ ُ

الف دولار وتستخدم السيارة

الاستبسريرا مسوتورا اربعسة

سلندرات سعة ١٠٨ لتر وقوته

الماضر . فض اغدا هني مواصلة تطوير الشاهة

🖪 بونتياك : وهي سيارة من وتسستسخسدم جسهساز نقل طراز فاير بيرد وتشبه السيارة أوتوماتيكي ذا أربع سرعات من الكامسارو بنفس الموتور 6-٧ انتاج جنرال موتورز وإن كانت تفوقها من نواح اخرى كثيرة .. ويبدا سعرها من

■ لكرس: سيارة ذات تصميم ايطالي GS300 ذات أرياع ابواب من طراز سيدان الفاخر وسرها الأساسي ۲۷۵۰۰ بولار وهي تشبه السيارة سيدان

LS400قـوتها ۲۲۰ حـصـانا وسمع تمها ٣ لتمرات وذات ١ سلندرات ولهسا صندوق نقل اوتوماتيكي نو اربع سرعات

🗷 لوتيس : قد بدا بالفعل بيع مسوديلها للعسدل من طراز إسباريت توريو ٩٣ بسنعار ه ۱۷۳۶ دولارا وهو يقل بنحو ٢٠ إلف دولار عن سبعير العيام

يمىسىسوبىشى: سيارة ستنسسان ذات جس اسامي وسعرها بيدا من ٢٢٣٩٩ دولاراً وهي بديل بنصف الثــــ

هاوس لصناعة الباصات

ينتج منها سوى ١٠ ألاف سيارة ، أما الموديل الثاني فهو من طراز كسويرا وتبلغ قسوته ٢٢٥ حصانا فقط وسعتيه 1.4 وموتوره من طرار V-8 .

وهناك سيارة أخرى من سراز رانجر سيلاش بدا النَّتَاجِهَا (ذَّارٌ الماضي ويصل سعرها ﴿ و ١٢ الف يُولارَ للسَّيَارة ذَات ﴿ يُفاعِ الثنائي مسقابل ١٥ الف دولار للسيارة ذات الاندفاع الرباس

وهناك ابضا السيارة ليميند التي تبدأ أسعارها من ٢٤ ألف يولاً للسيارة ذات اندفاع تنائي مقابل ٢٦ الف دولار للسيأرة ذات الأندفاع الرباعي

وهى ذات شاسيه اسمك وتوازن أهداً على الطريق وتغسوق السيبارة من طراز اكسبلور ر

ايس وزو: طرحتسيارة رياضية ذات بابين في نموذج معدل من السيارة ترويار ، وقد طرحت فعلا في كانون ثاني

۲۲۳۵۰ دولارا .

وسنعسرها الأستأسي يبندا من

🖬 شيفروليه: وهي مصنوعة على شاسنية كامارو وموجودة في الاسواق الآن ، ويبدأ سعر المُوديل 6-7 مسن ١٣٣٩٩ دولاراً وسنعر الموديل 228 يبندا من

> على ٢٧٥ حصانا وسعتها ٧.٥ 🖪 غيراري: وهي نسخة محسنة من السَّيِّارة فيسيراري ٣٤٨ وطرحت للبيع في شباط الماضي

١٦٧٧٩ بولار! وقبوتها تزيد

السيارة فيراري ٣٤٨ التقليدية وإن كانت ذات مواصفات حاصة وأن يطرح منها للسيع سوى مائة سيارة وقوة موتورها ٣١٢ حصانا مقابل ٣٠٠ حصانا فقط للسيارة التقليدية .

وسعرها ١١١٤٠٠ بولار مطل

國 قورد : لقد اطلق فريق فورد المساص لصناعية السيسارات موديلين جدينين نتحسين صورة فورد من خلال الاداء الأجود ، الموديل الأول سيسارة بيك أب

سعتها ۵.۸ لتر وقوتها ۲۴۰ حصانا وموتورها عن طراز ٧-8 وهي من طراز لايتننج ويبدا سعرها من ٢١١٠٥ دولارات ولن

العرض وبمسارية معهد أيجك النقل وللواصلات التامع الجامعة معتشفان « إصافة إلى العبيد من النشرات الخاصة "الأسواق تشير بدورها ابرز سوييلات الربع الأول من عام ١٣ الطريق ، والتعشيق الآلي فيها مجهز على نحو يجعله يتم

🗖 استون مارتن : وهي سيارة في شبهسر شبيباط وهي ذات آ فاضرة تصنعها شركة فورد البريطانية وياملون طرحها قريبا في الأسواق الأصريكية مقابل سنعر اساسي ٢٥٦ الف بولار ، وهذه السيارة الفاخرة التي تعتبر موييل استون الوحيد في امريكا لعام ١٩٩٣ تستغرق صناعتها اليبوية ١٦

بشكل أنعم

تتجاوز ٢٠٠ حصان والسعر اسبوعا وان يصنع منها أكثر من ٦٠ سسيسارة هذا العسام. ومسوتورها من طرار ۲-۸ وقوتها ٣٣٠ حصانا .

رياسات واستطلاحان عميمة ، القماقة للعبيد من التحارب

العملية وللسح لليدائي أهرائها كدريات وكالإث الأثناء العالية

والصحف النوبية والعربية لمواصلات العام الصالي 1917 وأحم معسراتها ومواصفاتها المفتشة والتقتيث وأبرز احسافات حدد

المولمانات . ومن الزر هذه المسوحات تك التي أحرتها حريدة

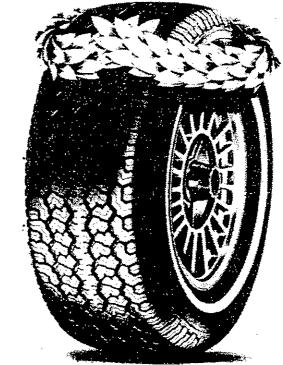
يو أس إيه دوري الأمريكية هيث أستعاثت يعدد من الخيراء لهذا

(كانون الثاني / شياط / اذار) وأهم مواصفاتها : 🖪 اكيورافيجور : وهي سيارة معيلة تعتبر انقلابا أسطورنا

على سابقاتها وقد طرحت للبيع

سرعات ، كانت السيارة موديل ۹۶ دات ه سرعات فقط ، وقوتها ٢٢٠ حصانا وسعتها ٣.٢ لتر بعد أن كانت قوة سابقتها لا

الاساسي لهذا الموديل يبدأ من ٣٤٤٥٠ تولارا للسيارة من طراز انسا السنسارة الأعلى من طرار LS فيندا سعرها من ۲۷۸۵۰ يولارا .. وهي ذات قسوة جسر قيباسبة وتوازن افضل علي



A world of performance.



الوكلاء: شركة عليان التجارية تلفون : ١٩١٥٧٩ / ١٩٢٧٥٧ - ماركا - عمان

ن مربسیس ۱۹۲۸-۵۱ مقعدًا بولمان سیاحی



باص مرسيس ٨١٨ بعة ٢٥ - ٣٠ مقعدًا



باص مرمیدس ۱۳۱۸ سعة 20 مقعدًا





إص تا تا ١٣١٣ بعة ٤٧ مقعدً تصميم وميين

- واكبنا العلم والمدفية فاهدنياك الجودة والدقية وحرصنا أن نحديك الصلابة والعوة والتحريب ... اكثرَمن ثمانأين ألف كيلومتر تطعتَها هذه الباصات وما توقّفت الاللتزود بالوثود بمدة لاتزبيد
- جنل ما تحذت به من جمال وا تقان واكبها في سيرها الثقة والأمان ومع نخامة وتنويع بجريزا تحا الأخلية للأحة والترفيه -جعلت من السفرجعاميعة ٠
- بطا كانت من الوطن والعطِّن فقدععلنا ها جاهزة لكم بتسهيلات كبيرة للدفع ، للمدارس والجامعانيت والمصابع والشكارَ والمؤسِساتَ والمستشفياتِ ... الخ

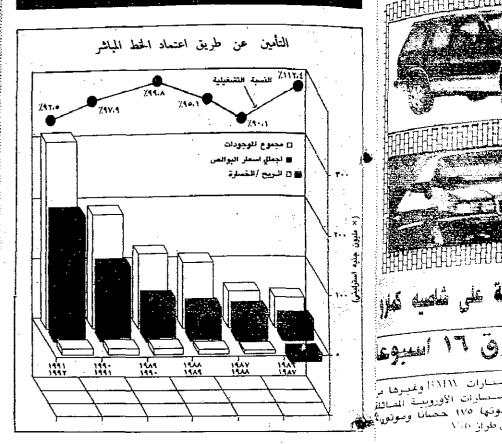


احجزوا طلباقكم اليوم لنصنعها لكم غدًا ومكانية لتسليم لفوي متوفرة

شركة الباهادس دطربيه لمعنية مصويلح بت ٨٤٢٦٠٠ فاكسد ٨٤٢٦٠٣ ممكزصيا نرميث ومهديدوقطع غيارمسوفرة

السواق

يع بوالص التامين بواسطة الهاتف والكمبيوتر



بونتساك وهي سيارة من أز فاير بير**د وتشبه** السيا_لة السارو ب**دفس المو**تور ه

ر **دانت تفوقسها** مزنوا رى كثيرة .. ويبدأ سعرها ۖ ١٣٩ دولارا للمسوديل

هنه ۱ ۳ لنر وله موتور ۱۰ ا السيارة الأقوى ذات الموتو

سيوبارو: سيارة منطرا

جسريزا طرحت لتسحل مسط

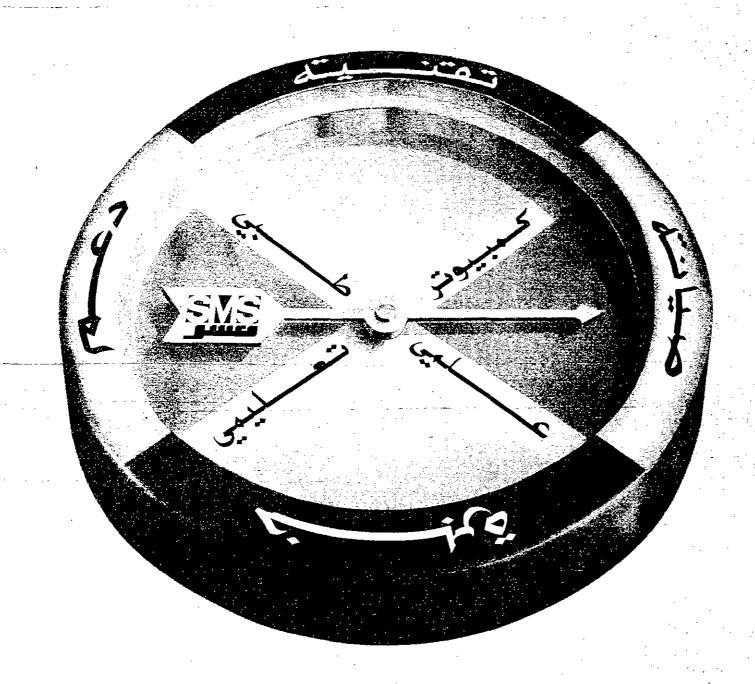
 يبدو أن أنظمة الاتصالات والانظمة المعلوماتية الحديثة أخنت تغير أنماط العَمَلُ في جميع المُجالات ، ومن ذلك نمط العمل في قطاع التامين . فالصورة التقليدية لبيع بوالص التأمين ، وهي صورة البائع المتجول للبوالص للذي يسعى الى تسويق بضاعته بلقاء الزبائن المحتملين لقاء مباشرا ، قد بدات تتبدل مُّع ظهور نمط جُديد لتسويق بوالص التامين ، وهونمط الاتصال بالزيائن

ولقد ابتكرت شركة الخط للباشر' (Direct Line) البريطانية للتامين هذه الطريقة التسويق بوالصها ، حيث نجحت الشركة في تحقيق ارباح بلغت ١٥,١ مليون جنيه استرليني خلال السنة المالية الماضية ، مع ارتفاع موجوداتها بنسبة ٤٨,٢٪ مقارنة مع العام السابق ، وقد باشرت هذه الشركة بأعثماد طريقة التسويق الهاتفي لبوالص التأمين على حوادت السيارات أبتداء من العام ٥٨٥٠ . ويقولُ المراقبونُ أن الارباح التي تحققُها الشركة لا تعود فقط الى التوفيرُ الذي تَحْقُقُهُ بَعْضُلُ اعْتَمَاد الْهَاتَف وألاسَتَغْنَاء عَنَّ وسطاء البِيع التقليبيين ، وإنما ايضا الى اعتمادها نظاما كمبيوتريا متطورا يسمح لصغّار الموطفين بتقرير نسبة المخاطر وتحديد الاقساط المتوجية على الزبائن بصورة دقيقة دون العودة الى المدراء، وفي ذلك ما يوفر كثيرا من التكاليف الادارية.

شكوك تحيط بمشروع السوبر كمبيوتر

يون وروشاكل فتباد وعثرات عد الماميل فمن النامية التقية ، رشكاه فعيير من المتبرة في جنوى سازمنا تطوير انطعة السوير استنوير والمعطور الاستة العالمة اللوازية الكلفة (اما من النامية النسويقية (مان الإقراع النولي الماميل في الملاقة من الولايات المحدة وروسيا طال عثيرا من المعامة الرامية) هذه الاسورة (النسام علة قالد) التطوير انطعة الاسلمة الم مسلمة ومن باحدة لخرى المسركة عن تاريخ الزالة الى الاستواق أما السبد المسركة وقد باشر المسركة وقد باشر ملا الان عملية المسركة وقد باشر ملا الان عملية المسركة عن تركاه جدد

أبنمااتجهت تجدنافي خدمتك



SMS اربعون عامرامن المشاركة في البناءوتعزير القدرات وصنع الكفاءات نحومُ ستقبل مشرق. أكثرمن مئة فننيى وإداري وَخبير جَميعهم مُؤهلين نخدمتكم في توريد وصيانة الأجهزة الحديثة للطب والختبرات والتعليم وأنظم تة الحاسوب

حستد من الكفاءات في خدمتكم

SCIENTIFIC & MEDICAL SUPPLIES CO. العب الميذ والطب ينذ اللوازم العب الميذ والطب ينذ

624907

بمشاركة اكثر من ٨٠٠ شركة عربية وعالمية

معرض جيتكس ٩٣ للكمبيوتر تشرين اول المقبل

وسيكون هذا المعرض المقبل اكبر

يتسوالي ٢٠- ١٠٪ مَن المُعسرضُ

السابق . ويتوقع مركز دبي

التجاري العالمي للنظم للمعرض

ان يتم حجز كافة مساحات

المتسرايد من قسيل الشسركسات

حتى الان شركة ميكروسوفت

ولوتس واوراكل وانتسرغسراف

🗷 تشهد مدينة دبي خلال الفترة من ٣٠ اكتوير (تشرين الاول) الى ٢ نوفمير (تشرين الثاني) المقبل اقامة معرض الخليج للتقنية المعلوماتية تجيبتكس ٦٣ الذي يعد اكبر معرض كمبيوتر سنوي يقسام في المنطقسة العسرييسة وسيترأمن للعرض مع موتمر الشرق الاوسط لتقنية المعلومات ومنعبرض سنوق الكمنينيسوتر المخصص لبيع أجهزة الكمبيوتر

والبرامج والطرفيات بالمفرق وسيشهد هذا المعرض العديد التطويرات الرئيسية كيونة التضمن قطاعات جيدة ، حيث أنه ستتقوم هيئة المجموعة الاوروبية لاول مرة برعاية ٤٠ -. ٥٠ شسركسة اوروبيسة جسديدة للمشاركة في هُذَا للعرض الذي سيقام في كافّة قاعات مركز ببيّ التجاري العالمي بما فيها القاعة الرابعة آلتي يتمِّ أنشاؤُها حاليا . كما قررت ألنّمسا وهونج كونج وتايوان وسنغسا فسورة والهند وايران ومصدر المساركة ايضنا باجنحة وطنية .

كما سيضم المعرض جناحا جمديدا للاتصالات التجارية وشبكات الكمبيوتر وسيتضعن هذا القسم انظمة تبايل المعلومات وبرامج الاتمسالات والبسريد الالكتسروني وبرامج المراسسلات

وبرامج المعلوماتية الموزعة . ومن المتسوقع ان يشسارك في معرض جينكس ٩٣ اكثر من ٣٠٠ عارض يعثلون ٨٠٠ شركة متحلية واقليمية وعالمية ، وتبحث ١٠ – ٨٠ شركة من هذه الشيركيات على موزعين ووكلاء في منطقة الخليج والعسربي والشسرق الاوسط

المراجع أشاد المجاد المعداد

وقال سايمون هورغان مدير التسويق في مركز دبي التجاري العالي: آن معرض جيتكس الذي يقام مُنذ ١٢ عامًا في نبّي استطاعٌ . يقُلُلون ٢٠٠ شركة من ١٩ دولة . تدوق المركز الاول حيث رسخ عبر المعرض بحلول نهاية شهر مايو هذه السنوات سمعته بصغته المعرض الرئيس للمعلوماتية في (ايار) الحالي وذلك نظرا للاقبال منطقة الشرق الاوسط أن التوسع الكبير الذي سيشهده للعرض ومن ابرز الشركات المحلية والعالمية التي اكدت اشتراكها المقبل امكن تحقيقه فقط عبر الدعم المتواصل من اقطاب صناعة

العلومات في العالم وقد استقطب المعرض الماضي جييتكس ٩٣ ومعيرض سوق

اكشر من ٢٥,٠٠٠ زائر . ويشبارك - في للعرض للاشني ١٨٧ عارضنا وطوح اكستسر من ٨٠٪ من العارضين خلال للعرض السابق منتجا عالميا و ٣٠ منتجا لنطقة الشبرق الاوسط بالتنصديد ، وتم الاعلان خيلال جييتكس ٩٣ عن افتتاح مكاتب اقليمية لشركتي مستبكورسسوفت وصن ميكروسيستمز ، كما تم الأعلان عن تاسيس شيركة انفوداتا



احدث اجهزة الكمبيوتر في المعرض

زباننا يصرون الحصول عكى الأفضل ونحن نستاركهم إصرارهم

إسه خشما الأنشاث الددي تحتاجه الكتبلي ، بسبب المسائدة المسائقية السيى وَصْعِناهِا فِيَى السّصِمِ الأنسيق لخراشن ملفاست أeabank قدوضعناهسا أيضنا فني اختيار للواهبغات وفنيي التصنييع لتعطيلك أشات مكتبى متين يتحمل أقسى طروف العمسل لسنين

Leabank كييانك

RUTTE RUD DETAIL DRIVERETURING ED.

سلسرم بجسودة سانصسنع الوكييل المُعلَمد: الشُّوكَيُّة المُكتبِيَّة السَّجارِيَّة الشاع الجاره نسز _ تغلون ١٨٩٧٠٠ عناكس ١٨٩٧٠٣

فيزأ المنك العربي

حيمات يعاضر عن التخاصية يلة الاستشفيار نسب الانه

ولاسسة الجلال وكريترى البريطانية تنظمان ناوة

على احر المبترات مي مجلي التعيدات الكهربائية

لسي يزين

ستضيف الجلقة النقاشية أبعة التي تقيمها جمعية ل الاعمال يوم ٢٤ الشهر الي ، نائب رئيس الوزراء إلخال المسييسة على

لعيلة السيد واصف عازر ، ذلك حوار مفدوج يثنارك به

وفي افستستاح الندوة قسدم سيند/ جبلال النوياني رئيس

فروعها العناملة في هذه الاقطار ١٨ فرعا وبلغ عدد العاملين فيها

وحول نشساطات الشركسة في الإردن قال ان هذه النشاطات بدات في الإردن عسام ۱۸۸۱ تحت اسم مؤسسة الجائل التجارية وقد

1.1

لمار في الأربن ويعلقب لمة عضو هيئة أدارة

下企义

طيالية رايقيا راك



الما بمناسبة تاسيس بنك فيلادلغيا للاستشمار ادارة البنك، المام السيد عيسي الكاظمي ، رئيس مجلس ادارة البنك، حـفل استــــــــــبال مـــــــا الانثين الماضي في فندق ريجنسي حــفسره لغيف من المسؤولين ورجال الاعتصال ومـدراء البنوك في الملكة الأسواق

75 1

اتفاقية المعرض الاردني الدولي التي اعتبرها السيد/ محمد عصفور رئيس غرفة تجارة عمان حدثا مهما خاصة بالنسبة

AL - ASWAQ

السوعية اردنية تصدر عن "سارة فلتشر والترابع والإعلان"

وسيؤدي نجاح هذا المعرض جعل الأردن مركنزا تجاريا

عمان - العبيلي - مركز عقاركو التجاري - صن . ب ١٧١١٧ تلفون ١٣٧٦ - ١٣٧٦ / ناكس ١٣٤٢ - ١٨٨٨ ١٥٨٨ - ١٣٤٤..١٥8٦٥٥١ - ١٩٨٥ / ٢٨٨

رئيس التحرير المسؤول

مصطفى (بو لبدة

مدير التحرير ずぎれる 大き 大子 متشار التحرير

أمانة التحرير

محمد حلمي عوني الداوود

of the section of the

ature علمات علم كلة القرفاطيوفال كمبيوتر مستمو (لتدن) المحدودة (ICS) الكان المحدودة (ICS) الكان المحدودة (ICS) الكانة المناكة المناوية "(للعرفي" (المحتفق (المحدوثة المنافس (المحدوثة المنافس (المحدوثة المنافس والمجاب ومين وترويج واستخلال والتعدي على المصنف (العمرفي للمنتش وعلامته وعلى شعار الشركة واسمها (المحدوثة المحاف المحاف المحاف المحدد احداث المحافظ والمهام والهام المحدور بعلويق الغش والمعافس الملامة التجارية والمصنف الملاكورين وما مرتبط بهما من

ان شركة الترااشيوال كمييوتر مستمز (لندن) المحدودة تبه المواطنين الكرام لهذا التحليل والتقليد وتحارمم من شراء البراميج المقلدة او التعامل مع الاشخاص والجهات المذكررة ، وإن اي تعامل لاحق نهدا التحامير يترتب عليه المسؤولية القانونية وسوف تقوم المهركة بانخاذ كافة الاجراءات القانونية بحفظ حقوقها كاملة وملاحقة جمعيم الاشخاص والجهات ويجب احكام القانونه

I trage hy has elanida lunga Ikuna ega atana luman the ludda atana maka the ludda atana maka the ludda atana atana lule ludda atana lega ega ludda onem lega egamen ludda onem lkile a atana ludda onem lkile a atana ludda ludda ludda egana ludda atana ludda teana ludda atana ludda ludda ludda teana ludda atana ludda ludda ludda teana ludda atana ludda ludda ludda ludda ludda teana ludda ludda ludda ludda ludda ludda ludda teana ludda ludda teana ludda ludda teana teana

الزيد من الاستفسار يرجي الالصال بشركة الثالمة الحاسبان والاتصالات المجدودة (CCS) تلفون: ۱۸۶٬۸۸۸ او بالسنشار القانوي للشركة المحامي جلال درويش (تلفون: ۱۹۲۷) عمان

مشروع الشركة اقامية مصنع لانتاج حامض الفوسفوريك في المنطقة الحيرة الصناعبية في الشيدية وبطاقة مقدارها ٢٠٠٧ الفي طن سنويا كمسرحلة اولى يتم تسبويقيها بالكافل في

عاتفاق كا ين درويا न् えんして E A S また。 (を) の (で) تبارة عمان



🖚 الإستماع الى شرح المشاركين

عمان سيجمل الارب هركزا تجاريا مرهقا

السيد وليد حكمت

" Ž جوَّلة في معرض الرعاية الصحية المعرض الاول من نوعه في

وجودها ومصدافيتها في اسواق الملكة بعد ان تضاعف نشاطها وحيازت على عدة وكالات عالمية راكدة بما فيسها شركة كريتري للصناعات الكهربائية والتي تاتي

مع غرفة تجارة عمان يوم الاحد الماضم.

الاسواق ،

قيية عن الغرفة محمد عصفور / محمد عصفور 5 حكمت الدولية 1 لذي قال أن فكرة 1 الاريني الدولي 1 ألاريني الدولي 3 عمان تهدف التسجارة الاردنيين واقرانهم من رجال التجارة في العالم الخارجي بهسدف تعسريف كل طرف من الاطراف الى الطرف الاخر وخلق فرص التعاون بين هذه الطراف كما يهدف المعرض الى جذب رجال الاعممال والمستوردين من الدول المجـــاورة للاطلاع على منتجات الدول الاجنبية التي

يتــــمــامل بهــا رجــال الاعــــال الردندين سدواء كانت محليـة ام الاردندين سدواء كانت محليـة ام الاردندين منافع مستوردة والى جانب ذلك تتاتى منافع والى جانب ذلك تتاتى منافع لمرافق المديدة ويسائل النقل المرافق السياحـية ويسائل النقل ويتنــهن الحـركة التجاريات هؤلاء الرواز المردية من مشتريات هؤلاء الرواز المردية

والتعريف بها داخليا يا . هي سنڌين تجدد لدة

يقري يقريع

ومن ناحية التطور الصناء

수

معرض دمشق الدولي ومعرض القاهرة الدولي ، وقد وقعت مؤسسة حكمت الدولية التي ستنظم المعرض اتفاقية لإفامته سىيقام قى شىھر تشرين اول المقىبل المسرض الاردني الدولي للمئتجات الحاصة على غيرار

ميس من رجال الاعمال ومدراء لفسركات والمقاولين والمختصين

Jordan Investment Corporation

في مقدمه اسسر—— الرائدة في هذا الاختصا

المؤسمة الأردنية للإسنثما

إلى الاختوة المستنفرين الصناعيين والتجار

ضية السوق الاوروبية المشتركة / عمان والسفارة الغرنسية بالتعاون مع

Jordan Investment Corporation

التظاهرة دخول الأسبواق المالمية من خلال التماون الصناعي والشاركة (Transfer Of Know- Joint - Ventures) وتبادل المرفة ونقل التكنولوجيا -Ventures (Transfer Of Know- Joint - Ventures) مختلفة وكذلك عقد الصفقات التجارية وايجاد سنتعَقد في مدينة ليل (LILLE) الفرنسية في الفترة ٧٧ – ٨٨ / حزيران 4٩٩٢ تحبت عبنوان (Europartenariat 193) حيث يمكن للمشاركين في هذ والصناعية الّغرنسيية والذي حضير من فرنسنا وذلك بهدف الشعريف واعطاء التفاصيل الكاملة عن التظاهرة الاقتصادية الصناعية التجارية سواق جديدة . م/١٩٩٢ بالتعاون مع السفارة الفرنسية ومفوضية السوق الاوروبية ستركة في عمان حيث سيتم استضافة ممثل مجموعة غرف التجارة تنظمها مجموعة دول السوق الاوروبية المشتركة (EEC) والست يتننتال السناعة العاشرة من صباح يوم غد الخميس الموافق ئٹ يمكن للمشار كين في هذ



9. 2. 100 C. 2. 10 July 10.



المسترض الاردنم النسائي للرعابا الصحية ، والتم

الدول المصلم عيد المسلم المول المحالة المناهدة ومسلل الانتشار والتجارة مم المالمية ومسلل نمام أمون التجارة على المستوى الاهليمي علما بأن رجال الامنين لهم استثمارات الامنين لهم المتلمارات خييرة في الخارج ، فهي رومانيا مثلا هراك ، مثركة أردنية – أو مثلا هراك ،

المعارض ، ومن المتوقع أن يلاقي هذا المعرض نجباحيا كبييرا لما

متخصصة هي مؤسسة حكمت الدولية والتي لها خبيرة بولية تناهز العشر سندات

بإلى إياما

المراكز المنجارية

واضاف قمائلا: اصسبحت الفرصة مهياة للاردن ليتبوا مركزا تجاريا مرمونا في المنطقة وبخبرة رجال الاعمال الاردنين الطويلة واتصالاتهم مع كافة

من ناحبة اخرى قد افيد تسحت لسيدة ريما خلف.

المستاعسيين الاردنيين ويئن المنتحين من الخسارج يخسرج بعثساريع مشتركة أو بعوجب تراخيص تصنيع لتامين حاجة المنطقة من هذه المتناعات

(gi) جاز التعبير) هونج كونج او رون جاز التعبير) هونج كونج او سنخاهورة (في مناطقهم) ويؤدي المي المنطقة نظرا لما يتحدج به البر تغلم المنطقة نظرا لما يتحدج به ومستقر منذ الخمسينات اضافة ومستقر منذ الخمسينات اضافة الاموال عدا عن شبكة الاتصالات وبلاواصلات الحديثة والظروف الإجتاعية والمناخية المتدلة والظروف وانظم هذا المعرف مؤسسة المتدلة والمناخبة المتدلة

نظمية مؤسس حكمت الدولي

لاشاهار شارکات العبدات الطبینة

يملكها أردنيون تم تسجيلها خلال العامين الماضيين فقط الجعدير بالذكير ان صدة عقد

بحظی به من دعم وریسایة من رئیس واعضام عرفه تجاره عمان عماد بشحار جلالة المال الحسين الملدي (فلتن هذا البلد ولنخدم هذه الأمة)

رالصحية ، وسوف سيقمر المرض

<u>لا</u>]

مستم ۲۱ ایار الجاري . دقااميل اوغي ولقاءات مع الشساركين في

1

المبذك الكوجيس السأري يفتسكم خدم شاب التوفير الممتاز بعا

دييسارازدمني منيه استرييني - sektilatonana

بة الابيداع والسكجب والمتحوبيل إنى العمكساب عيركي وقبث وببأي ععدلة برة المشائب

تهتیع بهافیة کھیڈہ المنزاییا وکہادرائے فتیح حسکاہ التوفییرالمهتکاز لندی آبی من فروعنا الہ ۲۲ المنتشر]. [

مربيك التحويل من عسملة أبمد

سيم بالم أين

المنكب الأربي الكوئيجي

7

ص. ب ۲۷۷۱ عکات ۱۷۲۰۰ون

العثوسية الاردنية للإستثمار وتكم لجيضيور الندوة التي س ستسعقد في فندق الأردن